Universidad Piloto de Colombia
UN ESPACIO PARA LA EVOLUCIÓN

Tomo I

Chongqing

Colección Firmas Asiáticas

CHONGQING, LA CIUDAD MÁS GRANDE DEL MUNDO:

punto de convergencia entre el modelo posmodernista de empresa China del Sur y el de desarrollo descentralizado de la China Continental del Norte

IMAGEN: RÍO YANGTSÉ - PRESA DE LAS TRES GARGANTAS

FERNANDO ALONSO OJEDA CASTRO

Universidad Piloto de Colombia
UN ESPACIO PARA LA EVOLUCIÓN
Programa de Administración de Empresas

GERL
Grupo de Estudios Regionales Latinoamericanos

OPEN ACCES

Chongqing

Tomo I

CHONGQING, LA CIUDAD MÁS GRANDE DEL MUNDO

Punto de convergencia entre el modelo posmodernista de empresa China del Sur y el de desarrollo descentralizado de la China Continental del Norte

Firmas Asiáticas

Fernando Alonso Ojeda Castro

AUTOR

UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA

Presidente
José María Cifuentes Páez
Rectora
Patricia Piedrahíta Castillo
Director de Publicaciones y Comunicación Gráfica
Rodrigo Lobo-Guerrero Sarmiento
Director de Investigaciones
Mauricio Hernández Tascón
Coordinador General de Publicaciones
Diego Ramírez Bernal
Decano del Programa de Administración de Empresas
Oscar Mauricio Cifuentes Martín

CHONGQING, LA CIUDAD MÁS GRANDE DEL MUNDO:
Punto de convergencia entre el modelo posmodernista de empresa China del Sur y el de desarrollo descentralizado de la China Continental del Norte ©

Atribución no comercial - compartir igual

Colección
Firmas Asiáticas
Autor
Fernando Alonso Ojeda Castro
ISBN
178772
Bogotá, Colombia
Primera edición - 2014
Diseño y Diagramación
Ivonne Carolina Cardozo Pachón
Departamento de Publicaciones y Comunicación Gráfica de la UPC
Ilustración y fotografías Portada
Fondo roñoso de manchas verdes, tomado de: Freepik.com
Mancha de acuarela color ocre, tomado de: Freepik.com
Concepto Portada
UB City Bangalore

La obra literaria publicada expresa exclusivamente la opinión de sus respectivos autores, de manera que no representan el pensamiento de la Universidad Piloto de Colombia. Cada uno de los autores, suscribió con la Universidad una autorización o contrato de cesión de derechos y una carta de originalidad sobre su aporte, por tanto, los autores asumen la responsabilidad sobre el contenido de esta publicación.

Ojeda Castro, Fernando Alonso, 1962-
Chongqing, la ciudad más grande del mundo [recurso electrónico] : punto de convergencia entre el modelo posmodernista de empresa China del Sur y el desarrollo descentralizado de la China Continental del Norte / Fernando Alonso Ojeda castro-Bogotá : Universidad Piloto de Colombia, 2014.
54 páginas:--[Firmas Asiáticas]
ISBN: 178772

1. EMPRESAS - CHONGQING [CHINA]

CDD 658.00951 O39c

Con el ánimo de ampliar la visión del texto y sobre todo, complementar, de manera precisa, la información suministrada a través de cada uno de los diferentes tomos de la Colección de las *Firmas Asiáticas*, se facilita a sus lectores, las fuentes correspondientes a todos los datos o casos especiales que tienen que ver con ciudades, países, firmas, bolsas de valores, empresas de diferente índole y que aparecen representados, mediante mapas, filiales, sucursales, fotos recientes o pasadas, datos geopolíticos, entre otros.

---

1) Nota del Autor: es llamada la '*Ciudad de la Montaña*', pues está rodeada de formaciones montañosas. Su ubicación geográfica la ubica a 2.040 kms., de la ciudad de *Cantón* y a 2.552 Kms., de la Capital, *Pekín*.

Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN

Página 9

PREGUNTAS POR RESOLVER

Página 13

HISTORIA

Página 15

Fundación

Página 16

1997: EL AÑO DEL DESPERTAR DE CHONGQING

Página 21

EL CHONGQING DEL NUEVO MILENIO: la ciudad de los negocios y el gran puerto sobre el rio más grande de la R.P.Ch., el Yangtzé

Página 26

Automotores y Motocicletas

Página 27

Hierro y Acero

Página 28

Textiles

Página 28

Medicamentos

Página 28

Cerveza

Página 28

Efectos del nuevo modelo empresarial

Página 28

Alianzas Estratégicas, con zonas de Parques Industriales del resto de la R.P.Ch.

Página 28

Región especial administrativa de Hong Kong

Página 28

Región especial administrativa de Macao

Página 28

Firmas con proyectos de Clean Industry

Página 28

Centro de estudios superiores, especializado en software y Servicios Outsourcing a nivel global

Página 29

I+D+i

Página 29

Altas escalas de clientes y entradas en Bolsas de Valores

Página 29

Offshoring

Página 30

Chongqing Department Store Co Ltda

Página 30

Chongqing Iron & Steel Co

Página 30

Taiji Group

Página 30

Lifan Industry Group Co Ltda

Página 31

Se ha construido una red multimodal de trasporte de alta eficiencia y cobertura

Página 32

Aeropuerto Internacional de Jiangbei

Página 32

Puerto fluvial de Cuntan

Página 32

El Metro de Chongqing

Página 32

Ferrocarril

Página 33

Nueva área de Liangjiang

Página 33

Los movimientos poblacionales del campo a la Ciudad

Página 33

Consolidar Mercados Internos

Página 33

Generar sinergias culturales

Página 33

Construir espacios con logística limpia

Página 34

Estrategia corporativa, con experiencia, bajo estándares internacionales de alta calidad y diseño

Página 34

Clústers Educativos y polos de atracción de cerebros fugados

Página 34

Evolución y facilidades de la Zona Franca para empresarios Nacionales y Globales

Página 34

Antecedentes

Página 34

Zona Franca más grande del Occidente de China

Página 35

Un HUB multimodal

Página 35

La Jiangbeizui

Página 35

Longxing

Página 35

Mugu

Página 35

Caijia

Página 35

Zona Industrial Ecológica

Página 35

Beibu

Página 36

Zona Aduanera

Página 36

Acuerdos con Firmas de carácter mundial

Página 36

CONCLUSIONES

Página 43

BIBLIOGRAFÍA

Página 48

WEBGRAFÍA

Página 50

INTRODUCCIÓN

Hasta 1997, con alrededor de treinta millones de habitantes, el hoy municipio de la Provincia de *Sichuan* (que se encuentra ubicada al suroeste de la República Popular China con su actual capital, *Chengdu*) (2) es digna de todo análisis, por los paradigmas que en materia de organización urbana y disposición,' a manera de un gran '*hub*', proporcionó a las grandes ciudades de la costa del sur y las del centro, al punto de convertirse en su polo de equilibrio y desarrollo.

De ahí que, tener límites con las provincias occidentales centrales y despensas alimentarias del país como *Hubei, Hunan, Shaanxi, Sichuan y Guizhou* e igualmente, acercarse hoy en día a países tales como Surcorea, Japón, Filipinas, en el área, hacia México, Estados Unidos, Alemania, entre otros, desde una 'nueva área' especial mundialmente conocida como *Liangjiang*, le hace indispensable para el desarrollo del occidente del país que cuenta con más de 700 millones de habitantes, dentro de la nueva tercera etapa de transformaciones del pueblo chino, a partir de las reformas de *Deng Xiao Ping*, en los años 80.

En ese sentido, también se analizarán elementos básicos, propios de este modelo como la calidad e innovación, que le sirvió para que después de la década de los 90, se convirtiera en referente mundial como país salido del comunismo; lo que terminó por configurar a ciudades de Hanoï y Ho Chi Minh, como centros operativos y comerciales del área, nacionalmente y con el resto del mundo.

Ahora bien, conviene precisar que muchos de los conceptos abordados en cuanto a negocios y relaciones internacionales son dados por el autor, fruto de una amplia experiencia de casi 15 años, en el aula de clases con la orientacion de materias pertinentes para el tema tanto en pregrado, como en posgrado. Lo que sin duda, ha proporcionado un enriquecedor 'Back Up', en el cual, algunas definiciones bajo la modalidad de "Nota del Autor" se da a conocer a través del respectivo texto denominado "NOTAS, Chongqing (China)".

Así pues, todos los textos de la colección, intentan dar su granito de arena frente a los logros que aporta el modelo asiático de empresa. Es pequeña la contribución en esta materia, comparado con los logros y documentos que existen sobre cada subtema; sin embargo, es propósito de la *Colección de las Firmas Asiáticas* facilitar datos, análisis, logros mínimos, para buscar llamar la atención de estas buenas prácticas que podrían hacia el futuro aplicarse y adaptarse a nuestros proyectos empresariales.

Luego a través de este texto se pretende de entonces, contribuir con las pistas necesarias, para quienes quieran profundizar y estudiar aún más estos subtemas y buscar procesos, estructuras, firmas-empresas ecléctica, alternativas, caminos diferentes de hacer las cosas. Todo lo anterior, sin dejar de lado, desde luego, las estrategias que a partir de los mismos Estados, con todos sus errores, como lo han mostrado humanamente los nuestros, igual han desarrollado hojas de ruta diferentes a las nuestras, con apoyo de sus naciones, en concordancia con sus empresarios, basados en sus éxitos y fracasos, bajo la óptica de poner en marcha políticas

públicas, asociadas a la producción, pero *proyectadas en el largo plazo*.

De manera que, en una búsqueda porque el texto además aporte al lector información relevante sobre cultura general y empresarial de Asia -pues es sabido de la gran influencia en la educación superior y básica de académicos anglosajones no sólo en el país, sino en toda América-, se surte al lector de varios teóricos de origen asiático -muy conocidos en su continente, no solamente por su conocimiento especializado en el tema-, que también han contribuido a la construcción de diferentes alternativas para proceder bajo un esquema oriental; muchas veces con éxito comprobado, en materia del *management*, así como los conseguidos en tal campo por el Estado, hacia la empresa.

Así, no se pone en tela de juicio, la capacidad en esta materia desde esta escuela anglosajona. Sólo se busca presentar nuevas formas de hacer las cosas. En ese propósito, se ha decidido romper las reglas de presentación bibliográfica, sobre todo en lo que hace referencia, a los nombres de autores como fuente bibliográfica.

Entonces, los nombres no aparecerán como lo indican en este sentido, las reglas occidentales tradicionales, donde se exige poner el primer apellido, seguido por un signo de puntuación a manera de coma y luego terminar con el primer nombre, pero solo su inicial, ejemplo: Gutiérrez, J. Para este caso, la bibliografía aparecerá en estos textos, sobre todo de autores asiáticos y francófonos, con el primer apellido, la coma, pero a continuación el nombre completo.

Con lo anterior, se espera con ello primero, que no se genere dudas del autor; segundo, que se empiece a familiarizar con nombres y apellidos asiáticos de autores; y, tercero, poner a consideración estos autores, nuevos, y así con estos datos, sean más fáciles de ubicar sus estudios, obras, logros etc., muestra de lo anterior, será: *Fung Edmund, Gaëlle Dupont, Yi Zhang*, etc.

Además, el complemento de cada uno de los documentos denominados como *notas*, aportará información valiosa con respecto a personajes ilustres que han tenido que ver en estos procesos, donde el lector encontrará datos asociados al perfil disciplinar, logros, trabajo actual, si es el caso de cada personaje.

Igualmente, las *notas* tratan datos históricos determinantes para el despegue del país y desarrollo posterior, lo que ofrece a su vez, precisión y elementos de análisis para su aporte histórico al modelo, verbi gracia, el Modelo Indio, multinacionales como TATA, el aprovechamiento de la cultura Inglesa, etc.

Por otro lado, complementando lo dicho arriba y en sintonía con el objetivo de faciliar datos al lector, aparecen algunos que son referentes de firmas que con estrategias como la de '*kit downito knockdown kit*', bajo el acrónimo KD, para *Knocked-down Export KDX*, sus programas quinquenales, etc.

A lo que bien se suman referencias de trabajos, autores en lenguas inglesas, que en este caso resultan determinantes por el conocimiento que tienen de la cultura y la empresa hindú, lo que suministra una pauta clara para el despegue de las futuras investigaciones con autores reconocidos, base de datos creíbles, con estudios valiosos.

Finalmente, se complementa este objetivo, con la recomendación de leer obras completas, no sólo aquellas páginas que contienen un respaldo bibliográfico específico pues, se trata de obras que el lector, seguramente el día de mañana quisiese leer porque guardan grandes aprendizajes frente al tema referenciado. Además, muchos de estos documentos, fueron escritos por autores en inglés, francés o fueron traducidos a estas lenguas por lo que se insiste que estos textos, sean consultados en su lectura total y no parcial, algunos ejemplos de lo dicho son: Jiang Jinquan (2009). *Study on the china model*. China, People´s Publishing House; Fung, Edmund (2000), *In search of Chinese democracy: civil opposition in Nationalist China*, 1929-1949, Gaëlle, Dupont (2007, 4, Abril), Environnement: menaces sur les grands flueves", etc.

2) Nota del Autor: la Constitución de la R.P.Ch, adoptada por la *Asamblea Popular Nacional*, el 4 de diciembre de 1982 (con enmiendas hacia los años de 1988, 1993, 1999 y durante 2004), considera *de jure*, que existen tres niveles de gobierno:

- Provincial, Distrital y Cantonal, mientras que en la práctica, es decir *de facto*, existen cinco:
- La Provincia, La Prefectura, El Condado, *El Municipio* y El Pueblo.

En cuanto a su organización territorial, la Constitución establece la existencia en el país de tres niveles:

- ***El Nivel Provincial***. Aquel que se ejerce sobre 23 Provincias, cinco regiones autónomas, cuatro municipios bajo jurisdicción central, llamados *Municipalidades*: Shanghaï, Beijing, Tianjin y Chongqing.
- ***El Nivel Distrital.*** El que se ejerce en el ámbito de las provincias y regiones autónomas, divididas en: Prefecturas Autónomas, Distritos, Distritos Autónomos y Ciudades.
- ***El Nivel Cantonal.*** Que se ejerce en el ámbito de los Distritos, los Distritos Autónomos, divididos en: Cantones, Cantones de Minorías étnicas y Poblados.

Página oficial de *China Internet Information Center*. Recuperado de: http://spanish.china.org.cn/china/archive/txt/2007-01/25/content_7711392.htm

PREGUNTAS POR RESOLVER

i. ¿Qué implicaciones tiene el hecho de que desde 1997, se considere que los gobiernos de los *municipios* o ciudades de *Beijín, Tianjín y Shanghaï,* estén *directamente subordinados* por el gobierno central?

ii. ¿Por qué los hechos de la China del siglo XIX y XX, fueron clave para la historia del país?

iii. ¿Cómo una ciudad que puede albergar a 34 millones de habitantes logra ser productiva y a su vez, convertirse en una opción de vida para millones de almas chinas?

iv. ¿Esta es una alternativa de desarrollo descentralizado que puede tener un país para evitar los movimientos migratorios hacia sus costas?

v. ¿Cómo se planifican las ciudades posmodernas en la República Popular China?

vi. ¿Qué subsectores productivos jalonan esta mega-urbe y con base en qué criterios se escogen los mismos?

i. ¿Se asocia esta obra urbanística, a otra de magnitudes inmensas, como la represa de las *Tres Gargantas*?

i. ¿Qué tipo de *Hub* se ha creado en esta mega-urbe y de qué ventajas comparativas y competitivas goza?

ii. ¿Cuáles son sus propios nichos de mercado y por qué?

iii. ¿Qué puede enseñarle este espacio urbanístico al mundo, en materia de movilidad, vivienda y correlación con un aparato productivo propio?

HISTORIA

Alrededor de 3.000.000 años atrás, la ciudad ya era considerada como una Ciudad principal, lo que la llevó a ser considerada la capital del *Estado Ba*. (3)

Al comenzar la última década del siglo XIX, hace más de 1.000 años, la *ciudad* se inserta en el comercio de China, hacia el mundo ya que esta se mantuvo aislada durante el periodo de la *Ruta de la Seda*; (4) que por no estar en su recorrido, se convirtió luego en uno de los muchos acuerdos de *extraterritorialidad o Treaty Ports*, (5) con los cuales el Imperio Chino permitió concesiones o asentamientos, en ciudades portuarias, a manera de lo que se conoce hoy, como *Puertos Francos*.

En estos espacios, los extranjeros adquirían un derecho a residir y realizar gestiones de tipo comercial bajo un trato diferencial y muy favorecedor. Para la ciudad se hizo a través del *Acuerdo de Qifu*, con el cual la urbe quedó abierta al comercio con el exterior, en 1895; siendo en la historia de China, el primer puerto al interior, de esta naturaleza, que se abrió con tal fin para los foráneos. (6)

Fundación. La *ciudad* es fundada oficialmente en feberero de 1929, cuando contaba con alrededor de 239.000 habitantes y se desataba una guerra incivil en el país. (7) Durante el conflicto de la *Segunda Guerra Mundial* y la Invasión Japonesa (1937), la *ciudad*, pasa a ser la capital temporal, en época de guerra, de la entonces llamada República de China, durante el Gobierno Nacionalista Chino, hecho que tuvo lugar desde mayo de 1939 hasta abril de 1946.

A partir de 1939, la ciudad queda bajo la autoridad central del gobierno (*Yuan Ejecutivo*), proceso que se mantiene con el establecimiento de la República Popular China (R.P.Ch.). Este proceso de liderazgo temporal termina, desde el 1 de octubre de1949, cuando la guerra civil cesa, con la salida de los nacionalistas, reconocidos como el Kuomintang o, como el Guomindang por sus iniciales el KMT, hacia la R.Ch.-Taiwán en cabeza de su líder *Chiang Kai-shek* (1887-1975) (8) y se decide trasladar el gobierno de la República de China (R.Ch.) a este territorio, cuya capital es *Taipeï*.(9)

Así, desde 1949, la ciudad siguió protagonizando la acción del Estado Central en el Suroeste del país. Allí se estableció la Oficina del Comité Central del Partido Comunista Chino (*P.C.Ch.*), y la respectiva Comisión Militar.

Desde entonces, ha sido escogida como el centro estratégico y político de la R.P.Ch en el suroeste. En 1954, la urbe pasa a ser jurisdicción de la Provincia de *Sichuan*, que en términos administrativos chinos, significaba adquirir la categoría de *ciudad sub-provincial*.

En los años 60, del siglo XX, se convierte en la base industrial de la producción del acero, despegaron industrias como la de construcción de barcos con su propio astillero, clave en la hechura de herramientas de construcción y de herramientas para el uso y manipulación del acero. (10) Gracias a las reformas de la década de los ochenta como se comentó en el libro de la colección de las Firmas asiáticas, dedicado a la república popular china: "El modelo empresarial de la China del siglo XXI: producto de las megaescalas de producción y la disciplina del León

Asiático", la ciudad en 1983, fue incluida en el Primer Plan Piloto de ciudades para aplicar las reformas encaminadas a dar el paso del socialismo, al *socialismo de mercado*.

Estas primeras reformas, fueron directamente monitoreadas por el *Consejo de Estado Chino*, encargado por entonces de las reformas, de modo que, la ciudad adquiere el derecho de estar con su propia administración económica en el marco de la Provincia; lo que implicó el alcance de una autonomía para la planeación, por entonces, del uso de los recursos destinados a impulsar sus propias Firmas o Empresas y subsectores elegidos para jalonar las economías locales.

Estas primeras reformas llevaron a la ciudad en 1992, a ser denominada por el Gobierno Central como *Puerto Abierto*. Dado su auge y centro administrativo estratégico del suroeste chino; en el año de 1996, el Gobierno Central designó a su autoridad, para administrar las ciudades de *Wanxian y Fuling*, así como la Prefectura de *Qianjiang*. (11)

3) Nota del Autor: Estado que fue derrocado, por el Estado Qin, hacia el año 316 a.C., reubicaba esta ciudad en *Sichuan Oriental*. Página oficial de People.com. Recuperado de: http://www.chinaknowledge.de/History/Zhou/rulers-bashu.html

4) Nota del Autor: para 1877, el Barón, geógrafo y científico de origen alemán *Ferdinand Von Richthofen* (1833-1905) dio este nombre a la ruta, en alemán: *Seidenstrasse*. El calificativo lo dio a conocer, en su obra titulada: *Viejas y nuevas aproximaciones a la ruta de la seda*. El nombre, se debe entonces al mayor producto, de más valor y comercio y que por aquél entonces sólo los chinos sabían trabajar, la seda.

De modo que, su recorrido, parte de su extremo oriental ubicado en la hoy *Xi´an*, por entonces *Chang´an*. Cerca de este sitio se encontraron los famosos *Guerreros Terracota*. Continuaba por *Antioquía*, que en *Turquía*, es hoy *Antakya*.

En época en que despega esta ruta, siglo IV a.C., fue capital siendo *Seleuco I Nikátor*, (358 a.C.-281 a.C.) Emperador de Siria (305 a.C.-281 a.C.). Continuaba por Constantinopla, hoy *Estambul* en Turquía, ahí era su entrada a Europa. Los productos con los cuales se hizo tan importante fueron: el coral, especies, marfil, ámbar, laca, vidrio, telas de lino, lana, piedras preciosas. Si se desea ampliar sobre el concepto de "especies", el mismo se amplía en el libro de la Colección de las Firmas Asiáticas llamado: "BANGALORE, EL SILICON VALLEY DE LA INDIA: una ciudad que logra potenciar sus posibilidades competitivas y comparativas históricas al nivel de las grandes del mundo".

Esta ruta no sólo fue paso de mercancías, sino de hombres que las llevaban y luego retornaban con otras de ideas, de corte religioso, como cuando *Alejandro Magno*, en la Primavera del 327 a.C., en plena campaña militar toma a *Persia*, Sogdia (hoy *Uzbekistán*) hasta *Bactria* (actualmente, Afganistán); sembrando en sus viajes, partes indelebles de la cultura Romano-Griega, en Oriente. Otro ejemplo, desde *Isfahán*, la antigüa capital *Persa*, hoy *Irán*, hasta *Xi´an*, los comerciantes budistas, introdujeron esta religión a la China desde India, en el siglo I de nuestra era.

Otra muestra de este proceso se acentuó en los siglos II y VII, con cerca de 50 delegaciones de monjes budistas, que viajaron desde la India a la China por esta ruta. Hacia el año 621, el monje chino *Xuanzang* por esta ruta llega a la India. Fueron los comerciantes árabes y persas, los que trajeron el *Islam* a

China. Ello ocurrió hacia el siglo VII, durante las Dinastías Tang y Song. El navegante italiano, Marco Polo (1254-1324), con su libro *Il Milione*, traducido como el Millón o *Los Viajes de Marco Polo* o *Libro de las Maravillas*, escrito en *provenzal* originalmente, narra sus viajes entre 1271 y 1291, hacia *China, Persia e Indonesia*, libro publicado hacia 1300.

Algunos eventos determinaron el traslado de esta ruta al mar y su propia decadencia: la caída de los Mongoles en la segunda mitad del siglo XIV y el descubrimiento en 1498, de la vía marítima entre Europa por parte del portugués *Vasco de Gama* (1469-1524). UNESCO (1998). "Approaches Old and New to Silk Roads". Vadime Eliseeff in: *The Silk Roads: Highways of Culture and Commerce*. Paris. Reimpresión: *Berghahn Books* (2.000): pp. 1-2.

5) Nota del Autor: estos acuerdos eran aplicados sobre ciudades portuarias a manera de *puertos francos*; es decir, ello implicaba, un trato flexible en materia de movilidad de mercancía, impuestos, duración del trato, etc. Se hacía bajo la modalidad de *concesiones* o *asentamientos* de tipo colonial en el propio territorio chino. La gran mayoría de estas concesiones se hicieron bajo la forma de los llamados *Tratados Desiguales*. Los mismos, refieren principalmente a los acuerdos entre la *Dinastía Joseon* (1392-1910) de Corea, la más larga reinante en esta parte del mundo, la *Dinastia Qing* (1644-1912) de China y el *Shogunato Tokugawa* (1603-1868) de Japón, con las grandes potencias occidentales, durante el siglo XIX y primera parte del siglo XX.

Se pueden enumerar en otros, los siguientes tratados:
- ***Tratado de Nankín***. Celebrado con Inglaterra 1842.
- ***Tratado de Whampoa***. Celebrado con Francia 1844.
- ***Tratado de Kanagawa.*** Celebrado con EE.UU. en 1854.
- T***ratado de Tientsin***. Celebrado entre Francia, Inglaterra, EE.UU. y Rusia en 1858.
- ***Convención para la extensión del Territorio de Hong Kong***. Celebrado con Inglaterra en 1898.
- ***El Protocolo Boxer***. Celebrado con Holanda, Bélgica, EE.UU., Japón, Francia, Inglaterra, Italia, Imperio Austrohúngaro, España y Rusia en 1901.
- ***Tratado de Taft-Katsura.*** Celebrado con EE.UU en 1905, con James, E. Hoare (1994). *Japan´s Treaty Ports and Foreing Settlements: The Uninvited Guest, 1858-1899*. Meiji, Japan series, 1. Folkestone: Kent Japan Libre.

6) Nota del Autor: el primer paso de la internacionalización de la ciudad, fue la apertura del Consulado Inglés en la ciudad hacia 1890. Cinco años más tarde, hacia 1895, luego de firmar el Tratado de *Shimomoseki*, terminada la guerra sino-japonesa se convierte en el primer puerto abierto a los extranjeros en el interior chino. Otros hechos relacionados son los siguientes:

- En 1896, son abiertos los consulados francés, de EE.UU. y japonés.
- En 1901, se estableció la concesión japonesa, mientras que la francesa se realizó a la orilla del rio *Yangtzé* (es el rio más largo de China, aproximadamente de un recorrido de 6.300 kms., el más largo de Asia y el tercero en el mundo, luego del Amazonas y el Nilo).
- Finalmente, en 1904, es abierto el Consulado alemán. *Treaty Ports and Extraterritorality in China 1921-1922*. Geocities. Página oficial de Geocities. Recuperado de: www.geocities.com/treatyport01/TREAY01.html

7) Nota del Autor: durante el año de 1928, año en que no solamente se le da el nivel administrativo de ciudad a *Chongqing*, en el que se funda la universidad de su mismo nombre, el ejército del Movimiento Nacionalista Chino por su acrónimo KMT, en cabeza de su líder histórico *Chiang Kai-shek*, derrota al denominado Gobierno de *Beiyang*, que había intentado liderar y reformar el país desde 1911, cuando se le dio fin a las Dinastías como forma de Gobierno. Fung, Edmund (2000). *In search of Chinese democracy: civil opposition in Nationalist China, 1929-1949*. Cambridge modern China series: Cambridge University Press.

8) Nota del Autor: es recordado no sólo por haber sido el Primer Presidente del Gobierno Nacionalista de China (1943-1948), sino por haber sido el guía del llamado movimiento nacionalista chino *Kuomintang*, a la muerte de su precursor *Sun Yat Sen* en 1925. Desde ese momento encabezó la Revolución Nacional, en alianza con el Partido Comunista Chino, proceso de unión que estuvo hasta 1927, cuando creó un Gobierno Nacionalista, cuya capital original fue *Nanjíng* (*Nan-ching o Nankín*). Luego de la derrota militar frente a los comunistas, en 1949, estableció su Gobierno en la Isla de *R.Ch.-Taiwán*. *BBC History. Chiang Kai-shek (1887-1975)*. Página Oficial de la BBC. Recuperado de:www.bbc.co.uk/history/historic_figures/chiang_kaishek.shtml

9) Nota del Autor: desde entonces, se le denominó como el *sitio de las Tres Capitales*. Ello pues se le reconoció como la capital de la economía, de la política y la cultura del suroeste de China. Cabe señalar, que la historia del siglo XX, la convierte en la ciudad estratégica de China.

En 1939, ante la invasión japonesa es punto estratégico, para refugiarse del avance japonés como se comentó, lo que la convierte en la capital del país y desde entonces, en el centro estratégico de la industria. Desde ese año, se trasladó hacia este territorio, la industria del acero que se centraba en *Hanyang*, situada en el este central Provincia de Hubei, ocupada por el ejército japonés entre 1938 y 1945.

Se aprovechó para hacer la fábrica de rieles de tren más importante de China y clave en la expansión de este medio en el país, en los años cincuenta. TODAY. Página Oficial de China Today. Recuperado de: www.chinatoday.com.cn/English/chinatours/Chongqing.htm

10) Nota del Autor: también denominada como *vice-provincias*, equivalente a una *prefectura* de una ciudad, gobernada por una Provincia; en materia económica y normas propias de la ciudad, cuenta con independencia. Quién la gobierna es el Alcalde, que en este caso cuenta con el mismo *status*, con el que cuenta un *vice-gobernador* de una provincia. Hoy día, el país cuenta con 15 ciudades de esta categoría:

- *Changchun* (1995).
- *Chengdu* (2000).
- *Dalian* (1987).
- *Guangzhou* (1985).
- *Hangzhou* (1996).
- *Harbin* (1985).
- *Jinan* (1997).
- *Nanjing* (1994).
- *Ningbo* (1999).
- *Qingdao* (1992).
- *Shenyang* (1990).
- *Shenzhen* (1993).
- *Wuhan* (1986).
- *Xiamen* (1998).
- *Xi´an* (1988).
- Chongqing, guardó este *status* hasta el año de 1997.

HRB Focus de China. Página Oficial de hrb: Recuperado de: http://hrb.focus.cn/news/2008-05-07/467397.html

11) Nota del Autor: *Wanxian*, una ciudad de más de 1500 años de historia, su nombre se le debe por su vocación milenaria comercial, impulsada gracias a que se ubica en la cuenca del rio *Yangtzé*. Como ciudad-puerto es estratégica, ya que es uno de los puertos-entrada, que abastece de productos a la provincia central de *Sichuan* y es el segundo punto de embarque clave de *Chongqing*.

Hizo parte de las *concesiones* de principios de siglos a extranjeros (1902), abiertos para Japón e Inglaterra. Con el proyecto de la represa de las *Tres Gargantas*, se reconstruyó gran parte de la ciudad.

En cuanto *Fuling*, fue condado de *Zhi*, por lo que cuenta con más de 1700 años; en 1982 adquirió el nivel de *Condado*, luego de depender administrativamente de Chongqing (1996), un año después, pasó a ser parte de la ciudad, desde entonces es un Distrito de la misma.

Finalmente, *Qianjiang*, en el año 585, estando la Dinastía *Sui*, por entonces el Distrito *Shicheng* era parte de la Prefectura Yong, fue condado en 965, cuando estuvo en el gobierno, la Dinastía Song.

Luego de ser tomada por los japoneses durante la Segunda Guerra Mundial, desde la década de los sesenta y setenta, sobresalió por las perforaciones y hallazgos petroleros que aun hoy, la convierten en un centro estratégico de la zona, a lo que se le suma el gas natural, como base de su economía local.

Hoy llamado el Distrito de *Qianjiang*, también se le conoce como la *Garganta de Sichuan y Hubei*. CHINA.ORG.CN. División administrativa y ciudades. Recuperado de: http://spanish.china.org.cn/china/archive/txt/2007-01/25/content_7711392.htm

1997:
EL AÑO DEL DESPERTAR PARA CHONGQING

Desde el 14 de marzo de 1997 la ciudad de *Chongqing*, logró convertirse en la cuarta urbe de la República Popular China, en ser administrada directamente por el Gobierno Central, status, logrado anteriormente por sus ciudades emblemáticas como *Beijing, Tianjin, Shanghaï*. (12) El Estado determina que los *gobiernos de los municipios* (ciudades), *directamente subordinados*, se consideran como organismos administrativos estatales, de primer nivel local. (13)

Haber sido considerada como municipio, en el ámbito de la provincia, fue una decisión estratégica y exitosa a la fecha, que contó con los siguientes elementos de juicio para elevarla a tal categoría:

- Hasta 1997, la ciudad hacía parte de la Provincia de *Sichuan* dependiendo de los intereses y desarrollo propios de una provincia china.

- La ciudad ya había sido designada en los planes del estado, como Centro económico estratégico en varias ocasiones determinantes en la historia del a China, vale enumerar algunos hechos que así lo confirman:

  - En el periodo de la Invasión Japonesa de la Segunda Guerra Mundial (1938-1945), se convierte en la capital del país.
  - Durante el periodo posguerra en el conflicto *sino-soviético* en 1969, el gobierno del entonces *Mao Tse Tung*, decidió trasladar industrias estratégicas a la ciudad, como el del acero e industrias, temiendo una invasión desde el norte.
  - Se convirtió en polo de desarrollo histórico, líder en la región, localizada como base política, sede estratégica del P.C.Ch. de suroeste del país.
  - El haber sido desde 1983, la primera ciudad piloto, para desarrollar en esta parte del país, el nuevo modelo cultural-económico, que la consolidó como base industrial de escala mundial veinte años después.
  - Ser clave en el propósito del Gobierno Central, desde el comienzo de las reformas de la década de los 80, en su propósito de descentralizar el uso de recursos humanos y materiales-financieros del este y de las ciudades ubicadas en costa hacia el mar. (14)
  - Aprovechar el potencial poblacional de la zona, más allá de aquellas llamadas como 'ricas', de las Provincias costeras del oriente, donde se destacan los otros tres municipios con rango de Provincia (*Tianjin, Beijín y Shanghaï*), y las súper potencias históricas de *Hong Kong y Macao*. (15)
  - Ser centro estratégico en el ámbito militar y económico de la zona central del País y del proyecto de ingeniería más grande de China: la *Presa de las Tres Gargantas*. (16)

- Ser potencia nacional e internacional en producción agrícola y de espacio dedicado a bosques. (17)

- El rio más grande de China, el *Yangtzé*, fuente de la presa de las *Tres Gargantas*, recorre la orilla de la ciudad de oeste al este, por 665 Kms. -la décima

parte de su recorrido que es de alrededor de 6.300 Kms.-, pasando otros puertos importantes del país que hacen parte de las fuentes más importantes de *commodities* alimentarios y mineros del país y en algunos casos del mundo, con los que se intercomunica por vía fluvial. Recorre en tal sentido, los siguientes puntos: (18)

- En el **centro del país**: la Provincia central de *Qinghai* (fuerte en la extracción y comercialización de gas natural y petróleo); la Provincia de *Hubei* (de las mayores productoras de uno de los productos básicos de la dieta china, el arroz); la Provincia de *Jiangxi*; la Provincia de *Hunan* (con grandes yacimientos de carbón) la Provincia de *Anhui* y en el extremo centro oriental (con grandes minas de hierro y carbón).
- En el **Suroeste**: la Región Autónoma del Tíbet (cuenta con uno de los únicos cinco yacimientos de *litio* en el mundo); la Provincia de *Sichuan*, (fuerte en minas de hierro y manufactura en seda).
- En el **Sur**: la Provincia de *Yunnan*, que linda con Laos, *Vietnam*, Birmania y el Tíbet (con las mayores de minas de zinc, titanio y cadmio).
- En el **Este**: la Provincia de *Jiangsu*, al extremo este del país, con más de 1.000 Kms de frontera con el mar Amarillo (gracias al delta que el rio forma en su terminación, produce gran parte del arroz de esta zona y cuenta con importantes reservas de *commodities* minerales y energéticos, como el carbón, con unas reservas de 3,3 millones de toneladas y de gas por 320 millones mts3, en su Condado de *Wolonghe Dainjiang*; contando así, con las mayores reservas de China en gas natural y petróleo, hecho relevante en la medida que por el rio *Yangtzé* termina comunicándose con la municipalidad de *Shanghaï*. (19)

- Contar con una gran y diversificada fuente de recursos minerales, son *75 commodities* minerales explotados, con grandes manantiales de agua mineral, entre otros como el mercurio, manganeso (segundas más grandes de la China), aluminio, mármol, estroncio (mayores reservas de China), etc. (20)
- Entre las 14 zonas, a manera de Puerto Franco en toda China, 13 de estas se encuentran repartidas a lo largo de las zonas litorales contra el mar, siendo esta ciudad y su Puerto Franco, la única en la parte continental de China.
- Sus escalas de consumo potencialmente tienen una base de tipo exponencial. Cuenta con más de treinta millones de habitantes, lo que es equivalente a cerca del total de la población de Venezuela, y de Perú; (21) con una tasa de crecimiento de 200.000 personas año, que corresponde al 10%, a partir de 1997, año en que se desvinculó de la Provincia de *Sichuan*, al 2010. (22)

12) Nota del Autor: todas las ciudades costeras del lado oriental del país, tal y como se comentó, gozan del *estatus* máximo pues tienen la categoría de *Municipalidad* bajo *Jurisdicción Central*.

En tal sentido se encuentran: *Beijing*, que significa *Capital del norte*, centro cultural, político y económico; la capital de la China Continental, cuenta con más de 3 mil años de existencia y es conocida también como *Pekín*; en cuanto *Shanghaï*, se ubica a la orilla del río *Whan Poo*, acogió la *Exposición Universal de 2010*, en materia de urbanismo, es llamada como la *'pieza estrella'*, sus mandatarios locales, es decir los Secretarios del Comité Municipal de Partido y Alcaldes, han llegado a los más altos cargos en el Gobierno Central como, el Expresidente *Jiang Zemin* (1926), el Ex -primer *Ministro Zhu Ronji* (1928) y el Vicepresidente *Xi Jinping* (1953). También, dispone de su propia Bolsa de Valores, convirtiéndola en centro mundial financiero (además existen las Bolsas de *Shenzhen y Beijing*).

En cuanto a *Tianjin*, se ubica a orillas del rio *Hai*, justo en la desembocadura en el Mar *Bohai*, clave como despensa del área, pues el 40% de su territorio se destina a cultivos propios de la canasta familiar China, como el maíz, arroz y el trigo. Su importancia también se centra, en el hecho de contar con procesos de exploración y extracción de petróleo. En 2006, despegó la Zona Económica Especial llamada *Tianjin Economic and Technological Development Area* (TEDA), desde allí, 60 de las 500 Firmas más grandes del mundo, tienen su centro de I+D+i, como el caso de empresas globales del tamaño de *IBM* (1911), *Coca-Cola* (1886), *Motorola* (1928), *Panasonic* (1918), *Toyota Motro Co.* (1937), *Hyundai* (1947), *Yamaha* (1887), *Samsung* (1938), *Nestlé* (1867), etc. En este lugar adecuado a la producción de alto volumen, funcionan tres parques Industriales:
- El *Industrial de Microelectrónica o Microelectronic Industrial Park* o MIP.
- El *Científico e Industrial Yat-sen*.
- El *Industrial de Química*.
Global Affairs (2007, noviembre). Page de Araujo-Ibarra. Página oficial de Araujo-Ibarra. Recuperado de: http://www.chinatoday.com/city/china_municipalities.htm

13) Nota del Autor: los mismos están subordinados por el Consejo de *Estado*. De manera que, los gobiernos de cada uno de estos municipios, crea su reglamentación local y sus propias resoluciones, emanadas de la *Asamblea Popular Municipal*. Entonces, estos gobiernos municipales en su condición de subordinados, cuentan con facultades, que les permite dirigir la gestión propia de los gobiernos que estén a su cargo, a nivel de Distritos Urbanos, Municipios, Distritos suburbanos, Cantones y todo aquel poblado que se les hubiese asignado bajo su jurisdicción, en temas como el uso del suelo, la economía, la cultura y la propia sociedad. Sistema político de China. Sistema de Administración Local. Recuperado de: http://spanish.china.org.cn/spanish/xi-zhengzhi/6.htm

14) Nota del Autor: el oeste del país, hace referencia a 12 regiones del tipo Provincia encabezada por la *Municipalidad de Chongqing*, las Provincias de *Sichuan, Shaanxi, Qinghai, Guizhou, Yunnan, Gansu*, más las regiones autónomas de *Uygur de Xinjiang*, la de la etnia *Hui de Ningxia*, la etnia *Zhuang de Guangxi*, la del Tíbet y la de Mongolia Interior. Durante el periodo comprendido entre 2006 al 2010, estas provincias en conjunto marcaron un crecimiento promedio del 13,6%, a lo que contribuyó la construcción de 8.000 kms., de líneas férreas, más 365 mil kms., de carreteras. Sonia. *China diseña nuevo plan para promover desarrollo de regiones del oeste*. Spanish China. Página oficial de spanish china.org. Recuperado de: http://spanish.china.org.cn/china/txt/2012-02/21/content_24688313.htm

15) Nota del Autor: durante estas tres últimas décadas, el occidente de la nación ha marcado un desarrollo importante particularmente en planes y programas aplicados a la zona cercana al delta del Río *Perla*, el Delta del Rio *Yangtzé* y la propia *bahía de Bohai*, siendo su área de influencia el equivalente al

71% del territorio de China. En el centro occidental del país tan sólo, la Provincia de *Sichuan*, que linda al oriente con *Chongqing* a mediados de 2011, albergaba alrededor de 160 Firmas pertenecientes al Top 500 de la revista Fortune. SPANISH NEWS. *China aprueba nueva zona económica para ampliar apertura de región occidental*. Página oficial de spanish news. Recuperado de: http://spanish.news.cn/china/2011-03/05/c_13761919.htm

16) Nota del Autor: esta megaobra, la 'Segunda Gran Muralla, se convirtió en la planta hidroeléctrica, más grande del mundo, dejando en segundo lugar, a la planta de *Itaipú*, sobre el rio Paraná en Brasil y la tercera, la de *Guri*, en Venezuela.

El proceso se proyectó como parte del cambio de modelo en los primeros años de los ochenta. Sin embargo, la obra comenzó el 15 de diciembre de 1994. Siete años más tarde, en 2001, se permitió abrir el curso del rio *Yangtzé*; en 2003 operaron los primeros generadores y se terminó la obra oficialmente el 30 de octubre de 2010.

Se necesitaron 30 mil trabajadores para llevar a cabo la obra; además de generar el espacio suficiente, significó inundar de manera programada, 19 ciudades, 322 pueblos (aproximadamente 630 km2), lo que obligó a alojar alrededor de 2 millones de personas en *Chongqing*. La medida de la represa es descomunal: 2.309 metros de longitud y al máximo 185 mts., de altura. Cuenta con una esclusa, que maneja barcos hasta de 3.000 Tns. Opera con este potencial, 27 turbinas de 700.000 kilovatios lo que le permite generar 18,2 millones de kilovatios. Diario ABC. Página oficial de ABC. Recuperado de: www.abc.es/20100720/canal-natural/econoticias/presa-tresgargantas-china-2010072001231.asp

17) Nota del Autor: cuenta con una cobertura forestal equivalente al 20,49% de su espacio, con una variedad en materia de biodiversidad representativa mundialmente; se reconocen en este espacio alrededor de 6 mil plantas diferentes, con aproximadamente 2 mil variedades de hierbas medicinales, cerca de 560 plantas de consumo en cabeza del arroz, trigo y maíz; alrededor de 1.560.000 Hcs., de tierras que son cultivables, con una población rural de alrededor de 13,5 millones de personas y cerca de 600 tipos de diferentes especies en el campo animal. Gobierno del Municipio de Chongqing. Página oficial del Gobierno de *Chongqing*. Recuperado de: www.cq.gov.cn

18) Nota del Autor: nace a más de 6.600 mts., sobre el nivel del mar en el Tíbet, en esta parte de su nacimiento, el rio *Tuto*, luego de recibir sus primeros afluentes por debajo de los 5.000 mts., se le llama "espada dorada", es llamado también, *Dri chu* 'rio de la mujer de yack'. Recibe alrededor de 700 afluentes en su recorrido. Es vital para la economía del país, pues vierte sus aguas sobre casi el 70% de la producción de arroz y baña alrededor del 40% de territorio de la China Continental. Luego de recorrer sus casi 6.300 kms., desemboca en el mar oriental de China hacia el norte de la ciudad de *Shanghaï*. Gaëlle, Dupont (2007, 4 de abril). Environnement: menaces sur les grands flueves". Diario Le Monde, Paris, Francia.

19) Nota del Autor: en sí la zona de influencia más cercana, de este puerto franco que tiene al rio *Yangtzé* como su más poderoso espacio de movilidad, da hacia 20 ciudades, directamente, en seis provincias del centro oeste del país, en contacto con alrededor de cerca de 300 millones de habitantes. Winchester, S. (1996). *The river at the Center of the World: A Journey up the Yangtze &Back in Chinese Time*. Holt, Henry & Company. Hardcover: tradepaperback, St. Martins.

20) Ibíd.

21) Instituto Nacional Estadístico de Venezuela INE. Página oficial del Instituto Nacional de Estadística Venezolano. Recuperado de: http://www.ine.gov.ve; Instituto Nacional de Estadística e Informática NEI. Página Oficial del Instituto Nacional de Estadística e Informática. Recuperado de: www.inei.gob.pe

22) Página de Información y Noticias. Recuperado de: http://noticias.lainformacion.com/mundo/bienvenido-a-chongqing-la-ciudadde-33-millones-de-habitantes-de-la-que-nunca-has-oidohablar_W7Luu3vq6hBppS-3c7hDeN4/

EL CHONGQING DEL NUEVO MILENIO:
LA CIUDAD DE LOS NEGOCIOS Y EL GRAN PUERTO SOBRE EL RIO MÁS GRANDE DE LA R.P.CH., EL YANGTZÉ

Esta parte, dedicada a tal megaurbe china, no contiene solamente, los ajustes finales propios de una ciudad que busca alcanzar la globalización basada en un modelo de Investigación, Desarrollo e Innovación (I+D+i) endógeno, típico de los otros fenómenos asiáticos, analizados a lo largo de la colección de las Firmas Asiáticas; esta *ciudad*, fue desarrollada principalmente durante la primera década del milenio, con ajustes espaciales, de movilidad, e incluso del mismo modelo chino.

Este es un vestigio, del enfoque que vive actualmente el '*León Asiático Chino*', no sólo en el uso productivo y con tecnología limpia de sus espacios en sectores de alto valor agregado dentro de la *Clean Industry,* sino bajo la visión que el Estado chino central, tiene de las ciudades de esta naturaleza hoy en día; que además, buscan interrelacionarse con el comercio global, a través de *HUBs* eficientes, también, pretenden descentralizar el desarrollo, que se ha ubicado en las costas hacía el mar, de este país, lo que contribuye a la creación eso sí, de su propia identidad productiva, política y sectores productivos *jalonadores* o líderes.

Hay elementos por ende, coyunturales chinos, como propios de la evolución del modelo, que han provocado este significativo cambio:

Coyunturales:

- El gobierno de la china continental, creó una partida presupuestal por USD$ 586 mil millones, ejecutable desde la primera semana de noviembre de 2008 hasta 2010, para estimular su demanda interna y frenar el impacto global en su economía después de desatarse la crisis financiera de Estados Unidos durante 2007.

Esta expansión por la vía del gasto, se ubicó en el desarrollo de diez programas sobre:

- Infraestructura vial
- Proyectos *específicos* en el campo, que le rodea.
- Viviendas de interés social.
- Proyectos de tecnología urbana limpia o *Clean Industry.*
- Reconstrucción de desastres. (23)

- Anualmente se viene marcando un fuerte movimiento de personas del campo a la ciudad en la R.P.Ch., buscando el nuevo modelo de vida de las grandes ciudades, ingresos constantes con incrementos importantes a nivel real, en un país donde ya hay más de 90 ciudades con más de un millón de habitantes. (24)
- Se contaba con una masa poblacional de 30.900.000 de habitantes aproximadamente, que aseguraba un mercado interno de despegue propio y altas escalas de producción, para muchas industrias que venían consolidándose desde comienzos del año 2000, ya con sus propias marcas y clientes en algunos casos, como:

- Automotriz y Motocicletas. Con *Lifan Industry Group Co.* (1992).
- Equipos eléctricos

- Químicos
- Comida procesada
- Hierro y Acero. En esta industria del acero, con la del hierro, alambrón, aluminio, productos derivados y subproductos, sobresale especialmente la firma, *Chongqing Iron& Steel Co.* (1938).
- Textiles. Este jalonamiento está liderado por Firmas de capital nacional como la tienda por departamentos y supermercados *Chongqing Department Store Co Ltda* (1950)
- Medicamentos. Con la Firma *Chongqing Taiji Industry Group Co.* (1993).
- Cerveza. Con la Firma *Chongqing Brewery Co.* (1958). (25)

- Una tasa de crecimiento de su PIB, entre los años de 2008-2010 al 3%-4%por encima de la media del país, es decir entre el 13% y 14%.
  También se destaca el aporte en tal sentido, del sector financiero y el de inversión en activos fijos, que llegó en estos años, a topes de crecimiento del 35%. (26)
- Por otra parte, podría afirmarse que es una de las ciudades más internacionalizadas de China. A finales de la primera década del milenio, su Oficina de Relaciones Internacionales concretó lazos comerciales, de ciencias, cultura y educación con más de 180 países y regiones. En lo sucesivo, se firmaron 17 acuerdos a manera de *Hermanamientos*, para ciudades de fuera del país. (27)
  Además, es sede de varios órganos consulares, entre los que se destacan, varios del vecindario: Japón, Camboya, Filipinas en Asia; de Europa están Dinamarca, Hungría e Inglaterra, así como de América, Canadá. (28)

Efectos del nuevo modelo empresarial

Entre ellos, resulta indispensable explicar:

1. Alianzas Estratégicas, con zonas de Parques Industriales del resto de la R.P.Ch. Dos de ellas merecen la atención, no sólo por su potencial comercial y productivo, sino porque se buscó a través de estas potenciar el *management* global; aportando en tal sentido, a estas zonas y sus gerentes, así como desde su experiencia en materia de mercados al detal (retail) globales:

   - Región especial administrativa de Hong Kong. Con esta se firmó ante el Gobierno del Pueblo Central de la R.P.Ch., en Junio de 2003, el *Mainland and Hong Kong Closer Economic Partnership Arrangement*, también conocido, como *Closer Economic Partnership Arrangement* por sus siglas, CEPA.
   - Región Especial Administrativa de Macao. Igual se firmó uno de la misma naturaleza llamado el *Mainland and Macau Closer Economic Partnership Arrangement*, con el Gobierno del Pueblo Central de la R.P.Ch., en octubre del mismo año. A través de este, se estableció una eliminación de corte progresivo en materia de impuestos y otras barreras regionales comerciales asociadas al comercio y los servicios. Así mismo, se promovió la Inversión recíproca, se facilitó mayor seguridad para esta. (29)

2. Firmas con proyectos de Clean Industry. Este modelo empresarial buscó incursionar y soportar Firmas o Empresas, con proyectos enfocados en la *Clean Industry* de alto valor agregado, como el diseño de software y servicios globales outsourcing, que manejan cero contaminación

y utilizan un recurso humano altamente calificado con espacio en el I+D+i. (30)

3. Centro de estudios superiores, especializado en software y servicios de *outsourcing* global tipo I+D+i. Desde sus logros como zona productora y creadora de nuevos productos y servicios con multinacionales de todo el mundo, pasa a ser un centro de estudios superiores, especializado en el software y servicios de outsourcing global. Por ello, se crea el *Chongqing International College of Software and Service Outsourcing,* con un espacio en su campus estudiantil de 10 hectáreas, además con capacidad para 9.000 estudiantes, de los cuales pueden contar, con dormitorio para 3 mil de ellos. (31)

4. I+D+i. Con el mismo centro educativo ya tiene convenios de formación con las multinacionales más reconocidas en su campo, sobre el ámbito global como *IBM, Microsoft, Oracle e Intel*. (32)

En consecuencia podría afirmarse que es una ciudad con sus propios centros de I+D+i y *clústers* productivos educativos, complementados hoy, con una red de *fabricantes de equipos originales* u Original *Equipment manufacturer* por su acrónimo OEM.

Para el caso, empresas multinacionales como *Acer,* que 2012, ya era el segundo productor global de *netbooks* y portátiles, fabricando el 40% en la R.P.Ch., con sede en *Chongqing*, se han alimentado de esta integración industrial, las OEM, que crean productos a la medida de grandes Firmas como esta, que al recibir los productos, les incorporan elementos de valor agregado como:

- Piezas
- Empaques
- Diseños al producto final o, si es el caso al insumo
- Estrategias de valor agregado como servicios al cliente postventa, de tipo diferenciador y con tecnología propia de la Firma multinacional. Es decir, en ese proceso, la principal preocupación radica en otorgar a los productos aquello que les permita diferenciarse con respecto a la competencia y además, distinguir su marca en los entornos corporativos.

Una ventaja de trabajar en esta línea de valor en el '*León Asiático*', es cómo se comentó en el texto de la colección referente al Modelo Chino, la gran cantidad de ingenieros y su vocación milenaria por la innovación y la creatividad. (33)

5. Altas escalas de clientes y entrada a las Bolsas de Valores. Las empresas en los sectores jalonadores cotizan en la bolsa como una alternativa diferente y de continua oxigenación financiera, alternativa diferente a préstamos desde el sector público y/o privado.

Por otra parte, el manejo de los mercados tanto nacionales, como globales, están dados por su alto número de consumidores y niveles competencia.

Para el caso de los mercados nacionales, la cifra va desde 200 millones de consumidores en adelante. Ello, gracias a como se comentó anteriormente, al sentido de vecindad que proporciona la cercanía con el rio *Yangtsé* y las redes de comunicación que se establecieron con un gran volumen de habitantes de las provincias aledañas

y el intercambio de mercancía multimodal, bajo modalidad de trasporte de personas y mercancías en tren, tierra, rio.

6. Offshoring. Gracias a las adquisiciones, las Firmas de esta ciudad, atraviesan procesos regionales y globales de expansión, lo que contribuye a un mejor manejo del *Offshoring* estratégico.

Es decir, a través de las adquisiciones, la ubicación de Firmas o Empresas, dentro y fuera de la China Continental, que garanticen nuevos mercados y canales de ventas y, que a su vez, permitan la obtención de insumos y marcas, para establecer sus propios centros de acción estratégica -con cierta independencia-, depende de los secretos en materia de innovación, la complejidad cultural donde se desenvuelvan y las características inherentes del manejo de cada mercado.|

- En tal sentido, muestra de lo anterior, las siguientes Firmas contaron con experiencias exitosas:

  - *Chongqing Department Store Co Ltda*. Cotiza en la Bolsa de *Shanghaï* (su acrónimo en Bolsa: CBEST). Cuenta con más de 20 tiendas por departamentos en *Chongqing* y más de 60 tiendas dedicadas a productos de electrónicos. Su más importante adquisición es *New Century Department Store*, durante el tercer trimestre del 2010. (34)
  - *Chongqing Iron & Steel Co.* Propiedad del Estado y sector privado. Cotiza en las Bolsas de *Hong Kong* y *Shanghaï* (su acrónimo en Bolsa: CISC). Es el prprincipal proveedor de materia prima para la construcción de vivienda, oficinas, puentes, maquinaria industrial y automóviles de China. Tan solo entre los años 2012 y 2011, adquirió empresas reconocidas globalmente en el sector minero, como *Mt. Gibson Gold Project of Legend Ltda* -que tiene sede en Australia- cuya base exploratoria se centra en el oro, zinc, níquel, platino y cobre, entre otros. También, obtuvo B*eijing Century Benefits Co Ltda.*, que genera productos eléctricos y la transportadora de hierro y acero, *Chongqing Iron& Steel transportation Co Ltda*. (35)

  - *Taiji Group.* Es la Firma más grande dedicada a medicamentos en China Continental. Cotiza en la Bolsa de *Shanghaï*. Patrimonialmente pertenece al Top 550 de China desde 2007. Con el respaldo de 6 mil farmacias, 20 puntos de ventas de medicamentos al por mayor, nueve fábricas de productos farmacéuticos, alrededor de 1.500 representantes de ventas, con actividad integral en cada punto de comercialización y distribución, bajo un formato de I+D+i.

    Esta empresa incursionó con total éxito en la manufactura, empaque, mercadeo en la industria farmacéutica asociada a la biotecnología (capsulas, jarabes para enfermedades cardiovasculares y cerebrales, tumores, antibióticos ginecología, sistema respiratorio, sistema, sistema endocrino, diabetes, medicamentos para controlar el exceso de peso, reumatismo, enfermedades renales, etc.); así como, en el derivado de la medicina tradicional china, equipos médicos y máquinas para producir medicinas.

Cuenta con el sistema de filiales dentro del país, que cubren sus ventas al detal (*retail*) como cadenas de tiendas y, oxigenen por la vía bursátil a *Taiji Group*, que es el Holding a la cual pertenecen: *Chongqing Taiji Industry (Group) Co. Ltda.*, que cotiza en la *Bolsa de Shanghaï; Chongqing Tongjunge Co. Ltda.*, que cotiza en la Bolsa de *Shenzhen* y una filial que opera el suroeste del País, *Pharmaceutical Co. Ltda.*, que también cotiza en la *Bolsa de Shenzhen*. (36)

- *Lifan Industry Group Co Ltda.* De capital privado, cotiza en la Bolsa de *Shanghaï* desde 2010. Se centra en la I+D+i, de automóviles (minivehículos, camiones de gran y baja capacidad, autobuses), motocicletas, motores para bicicletas y para otras máquinas; además produce y comercializa sus artículos.

  Debido a que su producción es de tipo horizontal, se expandió a sectores como el vinícola, calzado deportivo e incluso llegó a contar con su propio equipo de fútbol profesional *El Lifan*. Por su parte, el Estado le dio licencia para exportar a grandes mercados desde 1998; a partir de la fecha, ha ubicado sus productos en todos los continentes, hoy a 118 países. La Revista FORBES, la ubicó entre las 100 Top de China en 2009.
  Hacia 2003, *Lifan Group*, crea *Chongqing Lifan Automobile Co Ltda.*, conocida desde entonces, como *Lifan Automobile*, gracias a la adquisición de *Chongqing Special Purpose Use Vehicle Manufacturing Co. Ltda.*, lo que en el fondo le significó ampliar su capacidad de producción en motocicletas y automóviles. (37)

  Así mismo, llegó a mercados tan competitivos como el japonés (2001), el europeo con motocicletas (2003), el ruso (2007), con motos y motocross en México y Canadá. También bajo la modalidad de *Offshoring* montó fábricas en países con economías que cuentan con un grado complejo en materia de acceso, como *Azerbaiyán*, Irán (2010) y envió vehículos a Siria (2009).

- En *Vietnam*, reconocido este País, como el *'Nuevo Milagro Asiático'*, -tema al cual se le dedica un libro de la Colección de las Firmas Asiáticas-, tal FFirma montó una fábrica de motocicletas y repuestos (1999), carros Sedán Berlina 520, en 2007, que amplió a varios modelos en 2009.

  Para el caso latinoamericano, en *San José, Uruguay* también implementó bajo tal modalidad, una fábrica de autos Sedán (2010). A partir de este modelo, *Lifan* trabajó en varios países no convencionales en materia de exportación e implementó la metodología *Knock-down Kit*, conocida por su acrónimo KD; que, consistió en el envío a otro país de las piezas clave del producto, como automóviles o motos, con esta estrategia para disminuir costos de posventa o publicidad.

Con este esquema de producción trasnacional, ubicado en la región o localidad de ensamble y/o de venta final al mayoreo o al detal (*retail*), se buscó aprovechar tratos preferenciales por acuerdos de integración o Tratados de Libre Comercio (TLC)

entre países, con los cuales no existieran procesos de esta naturaleza con la República Popular China. A fin de conseguir que piezas y mano de obra, sean utilizados en el ensamble final en otro país y desde allí, se exportaran a otro que hicieran parte del acuerdo para favorecerse con ello, de las normas de origen.

Bajo este sistema, las empresas chinas como esta, evitaron el pago de impuestos más altos por enviar el producto completo (automóviles, camiones, etc.) desde China Continental. (38)

7. *Se construyó una red multimodal de transporte de alta eficiencia y cobertura*. (39) La ciudad, cuenta con una zona franca que es su corazón mercantil y que le permite comportarse como un *hub*. (40)

Al respecto, sus principales espacios de acción fueron:

- Aeropuerto Internacional de Jiangbei. Contiene dos terminales: una de pasajeros, llamada T1, que consiste en un muelle de vuelos internacionales, capaz de atender 1 millón de pasajeros por año; también se encuentra el T A/B, de vuelos domésticos, que hace conexión con aproximadamente 140 destinos nacionales y es capaz de atender 7 millones de pasajeros por año. La otra terminal, es de carga que por volumen, está en el puesto décimo, desde el año 2008. (41)
- Puerto fluvial de Cuntan. La segunda parte de la zona franca, es el *puerto fluvial de Cuntan*, convirtiéndose en el punto de descargue de contenedores más grande sobre el rio *Yangtzé* y de paso, el más extenso de la R.P.Ch.

Como *hub* del milenio, cuenta con la logística que le permite hacer entrega directa a los clientes finales de su mercancía. Es reconocido como el puerto más grande e importante sobre el rio *Yangtzé* en toda la China Continental, además, primer puerto franco de China Interior. Ubicado al norte del Aeropuerto Internacional de *Jiangbei*, también sirve como base para las Firmas que cuentan en el área con espacios dedicados al procesamiento final de productos aprovechando la entrada de insumos a cero aranceles, por su condición de *Zona Franca Fluvial*. (42)

Este, consta de dos áreas: la especializada como puerto fluvial y la que está conectada con el aeropuerto internacional, que cuenta por otro lado, con un corredor logístico propio que se comunica directamente con el propio centro aéreo, convirtiéndolo en el primer puerto con doble función (aérea y fluvial) de China Continental, garantizando el enlace de mercancía y trasporte inmediato multimodal, aire-agua. (43)

- *El Metro de Chongqing*. Llamado también como *Chongqing Rail Transit* por su acrónimo CRT. Como se comentó la '*Ciudad de la Montaña*, está rodeado de formaciones montañosas y limita con el río *Yangtzé*. Por ello su diseño cuenta con el sistema de monorraíl y gran parte del primer tramo es aéreo, alrededor del 90% del recorrido; el resto es subterráneo. Su debut se hizo en 1999, denominando este tramo como La Línea 2 (*Jiaochangkou-Dongwuyuan*).

El segundo tramo, despegó en julio de 2006 (hasta *estación de Xinshancun*). (44) Desde 2011, con su *línea 3* (*Ertang-Aereopuerto de Jiangbei*), logra intercomunicar el puerto aéreo más importante del occidente de China. En 2012, con esta línea, se logra transportar 30 mil pasajeros por hora en una dirección. Ese mismo año, se estableció la línea 1 (Chaotianmen-Shapingba).(45)

- *Ferrocarril*. Gracias a este medio, la ciudad se comunicó con los diferentes puntos cardinales del país a través de la línea *Chuan-Qian*, que llegó al Norte de *Guiyang*, a orillas del rio *Nanming*, capital de la Provincia de *Ghizhou*, ubicada hacia el sur centro de país y que recorre 463 Kms.

  La línea *Cheng-Yu*, parte de *Chengdu*, capital de la vecina Provincia de *Sichuan*, ubicada en el oeste del país y llega a *Chongqing*, recorre 504 Kms. La línea *XiangYu-es*, que parte de *Chongqing*, llegando a *Xiangfan,* ciudad-prefectura, en la Provincia de *Hubei*, (46) avanzando hacia casi todo el centro del territorio de oeste a este.

  Este medio se ha convertido en el de mayor grado de transabilidad que se le pueden brindar a sus productos hacia Europa. (47) La ruta *Chongqing-Amberes* (Bélgica), gasta 16 días en su recorrido, utilizando la mitad de tiempo de la ruta histórica y tradicional por mar, de un mes. La misma, atraviesa desde el espacio eslavo, *Kazajistán, Rusia, Bielorrusia,* hacia el centro de Europa a Polonia y Alemania para llegar a Bélgica, para un total de 11.179 Kms. (48)

- *Nueva área de Liangjiang*. Definitivamente este último avance no es solamente el de una ciudad del futuro; es el último episodio del *Made in China*. El proceso de aprendizaje que este *Take offer* del '*León Asiático*', ha incorporado a esta ciudad en ciertos aspectos, conviene enumerarlos para luego de manera específica se expliquen:

  - *Los movimientos poblacionales del campo a la ciudad*. Los desplazamientos no-forzados como fuente del reordenamiento poblacional favorecieron la descentralización y aglomeración a favor de ciudades en el occidente chino como *Chongqing*.(49)

  - *La consolidación de mercados internos.* Generaron dinámicas propias de mercados internos, en periodos en que Europa y EE.UU. estuvieron en crisis; en aquel entonces, se buscó el aumento de las escalas y ventas internas de producción que, además, disminuyeran los costos fijos de producción y el incremento de los salarios internos, para el cumplimiento de la visión de la China del milenio, que en su momento tuvo *Deng Xiao Ping*.

    Donde la gestión pública que apuntó a las reformas emprendidas en los años ochenta, buscando inicialmente algunos sectores de la sociedad China, lograron enriquecerse primero, garantizando con ello, un crecimiento endógeno que contribuyera con la etapa de despegue del desarrollo.

    Se entendió entonces, que aun cuando ello implicara un proceso desigual, previsto, en consecuencia, conllevaría

hacia un ajuste para introducirse luego, en el resto de la sociedad hacia una *Prosperidad Común*, como se estableció desde el XVI del Comité Central del P.C.Ch., en 2002 y, que se plasmó en un plan, e*l XII Programa Quinquenal para el Desarrollo Económico y Social de China 2011-2015*, dentro de la V Sesión Plenaria del XVII del Comité Central del P.C.Ch. (50)

- *La producción de sinergias culturales.* La búsqueda de trabajos y acuerdos multiculturales con reconocidos modelos empresariales, con canales de ventas globales sustentables, como el japonés, alemán y el de surcorea.
- *La construcción de espacios con logística limpia*. Aunque el cambio planeado hacia el centro occidental del país conllevó a este giro, la necesidad por ver a una China Continental sustentable, piloto que desde *Chongqing* se expandió hacia el resto del territorio, fue la principal motivo, se buscan *clústers ambientales* formados por centros I+D+i entre universidades, Estado Provincial o Municipal y Firmas, incluyendo las extranjeras.

- *La estrategia corporativa con experiencia, bajo estándares internacionales de alta calidad y diseño.* La consolidación de un modelo centrado en el mercado interno chino, impulsado por la crisis del G7, y que luego, de que en los últimos diez años en particular, ha recibido las grandes marcas globales de Fortune-500, - y que hoy día han trasladado sus propios centros I+D+i a *Shanghaï, Beijín, Tianjin* entre otras-, lo que les ha obligado a convertirse en proveedores, constructores de fábricas, bajo el esquema de mejoramiento continuo en diseño e innovación a nivel mundial.

  Ello, queriendo olvidar el incidente que tanto le costó a la marca país *Made in China*, con el tema de la pintura a base de plomo en los juguetes y su posterior exportación sin controles estrictos de calidad a Estados Unidos, lo que en suma no es otra cosa, que toda una lección aprendida, camino hacia la estandarización de buena calidad de su aparato empresarial.

- *Los clústers educativos y polos de atracción de 'cerebros fugados'.* Como se comentó en el aparte del modelo y evolución de la estructura empresarial China, es el país que más recibe y repatria cerebros fugados de las universidades de Estados Unidos y la Unión Europea, donde no solamente se destacan por su nivel académico, sino por su sacrificio y creatividad en sus resultados. Como se leerá más adelante, se atrae a este recurso humano con incentivos de todo tipo, que viene por lo menos con un idioma adicional aprendido y una visión de los negocios global, de calidad y bajo parámetros en materia del *management*, de tipo global. (51)

Evolución y facilidades de la zona franca para empresarios nacionales y globales (52)

Antecedentes. El proceso es el *culmen* de la búsqueda de la ciudad global y centro de desarrollo del mercado interno.

En tal sentido, primero despegó con cambios del sistema netamente comunista al estilo

China de *Mao Tse Tung*, al de centros urbanos con presupuesto y apoyo a las empresas del Estado, como se hizo con la otra megaurbe, *Shenzhen* durante la década de los ochenta. Dentro de la ciudad de los noventa, esta mostró su capacidad de crear parques industriales tecnológicos y surgió *Pudong*.

Con madurez y experiencia en los mercados internacionales, también surge a comienzos del milenio el área de *Binhai* (2009), en *Tianjin*.

La zona franca más grande del occidente de China. Como se explicó, es el espacio territorial chino, que más población involucra, con alrededor de 6,8 millones de Kms2 de área de influencia, con alrededor de 700 millones de habitantes en el occidente del país, más una fuerte influencia en intercambio cultural y comercial con *Laos, Vietnam y Birmania* (con cerca de 140 millones de habitantes);. lo que significa que supera más de 30 veces, el área de influencia, las potencialidades del área especial de *Shanghaï* y 20 veces las de la ciudad de *Tianjin*. En términos de población, internamente el área de influencia es entre cuatro a cinco veces mayor que estas dos megaurbes chinas. (53)

El hub multimodal. Tiene dos ríos que rondan el área, el rio *Yangtzé* por el norte y por el oriente con el rio *Jialing*. Del rio *Yangtzé* ya se comentó de sus bondades de extensión y puertos. Del segundo, el rio *Jialing,* hace un recorrido aproximado de 6.600 Kms., donde bordea ciudades de gran movimiento mercantil entre las que se destacan *Nanchong* (casi 7.200.000 habitantes), *Lueyang* (alrededor de 6.000.000 de habitantes), *Guang´an* (llamada la 'Puerta de Sichuan Orienta'l, con casi 4.500.000 habitantes), *Peng´an* (cerca de 700.000 habitantes), *Hechuan* (alrededor de 1.500.000 habitantes), y por supuesto *Chongqing*. (54)

Así pues, cuenta con su propio aeropuerto acondicionado para movimiento de carga y pasajeros de alto volumen al suroeste, el ***Guilin Liangjiang International Airport,*** con vías de acceso terrestre propias; está a 28 Kms. del centro de Chongqing. (55)

También está dividido por *zonas especializadas,* que brinda ventajas en materia de costos de movilidad de mercancía, pues por su cercanía y su logística adaptada, disminuye los asociados al desplazamiento desde el puerto o a otras áreas. Para compra de insumos, obtención de recursos, desplazamiento del recurso humano y el acceso a laboratorios, las zonas son:

- La ***Jiangbeizui.*** Allí se encuentra el Centro de Negocios.
- ***Longxing***. Zona preparada para lo referente a manufactura y logística.
- ***Mugu.*** Zona de procesamiento de exportaciones, que además de contar con su aeropuerto, tiene en el mismo, un espacio asignado al Parque Industrial, el *Yuelai*, que además adecuó con una zona de conferencias y el centro de exhibiciones.
- ***Caijia.*** Es la zona de alta tecnología.
- ***Zona Industrial Ecológica.*** Cuenta con espacios para dormitorio permanente y espacios ambientales. También con *Shuifu*, que es la *Zona Industrial Ecológica*, donde se trabaja con tecnología limpia y en innovaciones frente al tema.

- *Beibu.* Esla zona económica urbana, con sus propios subdistritos y espacios lúdicos abiertos (*Dazhulin, Lijia, Yuanyang, Cuiyun, Yuelai, Shuanglonghu, Huixing*).

  Así pues, el proceso cuenta con subsectores jalonadores de alto valor agregado y alta cobertura. Sistemas nuevos de energía de bajo impacto ambiental como la eólica, tradicionales como la nuclear, entre otras.; vehículos con nuevos sistemas de energía, transporte ferroviario (ya se comentó del sistema y su vocación de extensión hacia Europa), materiales capaces de reducir el uso de energía, electrónica (56) y en su última etapa, la biomédica. (57)

- *Zona Aduanera Especial.* Se crea una donde el tributo es un instrumento que ayuda al fomento de la producción, innovación y repatriación de capitales y del recurso humano. El impuesto a la renta es del 15% (comparado con un 25% en el resto de China). Para las Firmas o *Empresas de alta tecnología*, que logren metas tales como obtener un valor de producto final asociada a esta tecnología y generen por lo menos el 60% de sus ingresos por esta vía, pagarán impuesto sobre ingresos que no superarán el 10%.

  Además estas Firmas *Hi-Tech*, recién creadas en el área, contarán con un aporte equivalente a la compensación por el riesgo. A partir del mismo año en que se convierta rentable y hasta máximo tres años, gozarán de un periodo de gracia o *free tax*.

  En este espacio, las Instituciones de educación superior que operen con una misión netamente investigativa y de I+D+i, podrán acudir a subsidios. Finalmente, en este espacio especial aduanero, a las Firmas se les apoyó en las liquidaciones prestacionales del recurso humano que fueron considerados como *talentos*. (58)

- *Los acuerdos con Firmas de carácter mundial.* Se enfocan por desarrollar en el área, los sectores que anteriormente se llamaron como *jalonadores,* con 110 de las Firmas que se encontraban en la lista, de Fortune 500, en 2011.

  A estas se les establecen compromisos complementarios en materia de aportes industriales, logísticos, financieros e inmobiliarios, contribuyendo con ello, en la cadena global de suministros, con nuevas estrategias competitivas. De manera que las principales Firmas provienen de: desde Europa: *Alemania, Suecia, Italia*; desde Asia, *Japón, Corea del Sur, Singapur y Filipinas* como cuota del vecindario del sudeste asiático; finalmente, *México y Estados Unidos,* a partir de América. A manera de ejemplo, está la alemana *Thyssen-Kruppe* (1999) para el sector automotor-acero, la empresa del Grupo Alfa,(1974), *Nemak* de México aportando tecnología asociada al uso del aluminio en autos, y en el subsector de las autopartes.

  Ahora bien, desde que Surcorea reanudó relaciones diplomáticas en con la República Popular China, la dinámica bilateral ha sido muy activa.

Tan sólo el periodo 2009-2010, *Chongqing-Surcorea,* incrementaron sus negocios en un 50%, con empresas surcoreanas como el conglomerado *SK Group* (1953), *Hankook Tire Group* (1941), *POSCO* (1968), *Kumho Asiana* (1946), el conglomerado GS (1966), que además han establecido plantas de producción en esta área especial, con productos de alto valor agregado e innovación como semiconductores, electrodomésticos, automotriz y energía nueva. Vale recordar, como se ha analizado hasta ahora, que gracias a su ubicación, en el centro del país ven estas Firmas globales, su potencial dado el mercado interno chino sobre todo el del centro-Norte y el de fronteras, que cubre cerca de 800 millones habitantes y su salida por el rio Yangtzé tanto hacia el gran mercado de Shanghaï, como hacia Europa. (59)

23) Nota del Autor: las medidas expansivas monetarias se acompañaron de otras relajadas en tasas de interés, ya que el *Banco Popular de China* (el Banco Central de la República Popular de China, PBC o PBOC) recortó ese mismo año, tres veces sus tasas de interés, entre septiembre y noviembre de 2008, facilitando el acceso a líneas especiales de crédito para MIPYMES.

Estas colocaciones más ayudas a desastres naturales, implicaron ese año la colocación en el último trimestre de USD$14 mil millones. THEPEOPLE´S BANK OF CHINA. Página del Banco Popular de China. Recuperado de: www.pbc.gov.cn/

24) Nota del Autor: los desplazamientos son evidentes, así como las cifras en materia de ingresos por parte de los nuevos habitantes citadinos. Se ha encontrado que a mediados de la primera década del milenio, el número de personas que participaba de estos movimientos llegó a 8.5 millones por año, tan solo en el año 2000 sumaban cerca de 100 millones de habitantes en esta situación. CHINA Online Study Centre. *Migration and Movement of People*. Recuperado de: http://www.chinaonlinecentre.org/china_people_migration.html. Ello se suma al hecho que muestra, cómo desde 2001 a 2006, los ingresos de los habitantes de esta la Ciudad de las Montañas, crecieron un 66%. Watts, J. (2006, 15, Marzo). *Insible city*. The Guardian. Página oficial de The Guardian. Recuperado de: http://www.guardian.co.uk/world/2006/mar/15/china.china. Las proyecciones son en este sentido llamativas, merecen un seguimiento mundial, pues puede llegar a generar problemas de calidad y cantidad en los servicios sociales, en la oferta inmobiliaria, los servicios públicos y el equilibrio ambiental de las grandes ciudades del sur de la China continental. Se estima que entre el 2010 al 2030, la población en las ciudades pueda crecer en cerca de las 350 millones, es decir casi la población total de los Estados Unidos, mas de tres veces la de Filipinas, México o el mismo Vietnam. McKinsey & Company (2009, febrero). *Preparing for China´s urban billón*. Recuperado de: http://www.mckinsey.com/insights/urbanization/preparing_for_urban_billion_in_china

25) Helicon Publishing. Página de enciclopedia.farlex.com/Chongqing+City.Recuperado de: http://enciclopedia.farlex.com/Chongqing+City

26) Source Juice, Chongqing Ministerio de Comercio. Página Oficial de Source Juice. Recuperado de: http://www.sourcejuice.com/1260792/2009/09/09/Chongqing-crecimientodel-PIB-sea-sostenible-hay-poder-permanencia/es/

27) Nota del Autor: cuando se trata de esta modalidad de *Hermanamiento* (*Sister Cities*), o *hermandad*, se refiere a decisiones por parte de gobiernos locales, de las ciudades, para desarrollar y fomentar intercambios recíprocos en el ámbito cultural como enseñanza de una lengua, logístico, social, medioambientales, etc., con participación diversa por parte de agentes institucionales y privados como Organizaciones No Gubernamentales (ONGs), organismos educativos, gremios, sindicatos entre otros. Esta modalidad permitió trabajar con una agenda de interés local, más allá de las gestiones nacionales diplomáticas, con participación de agentes del área involucrada procurando decisiones y acuerdos expeditos, centrados en intereses propios. Su tradición es propia de la edad media en Europa (la más conocida la *Hansa Germánica*, s. XIII

que generó una federación de ciudades marítimas), e inclusive con éxito rotundo en periodos posguerra, como los desarrollados entre localidades alemanas y francesas después de la Segunda Guerra Mundial.

En EE.UU., el presidente (1953-1961) por aquel entonces, *Dwight D. Eisenhower* (1890-1969), desarrolló el programa *Pueblo a Pueblo*. Desde esa época, las ciudades comprometidas asignaban transitoriamente organismos supralocales, que buscaban por este medio resolver querellas municipales y se determinaban hojas de ruta para desarrollar a beneficio de la comunidad involucrada. Las hay entre continentes en estos casos, como la de Madrid-Rabat o Bogotá-Estambul, donde se trabaja desde lo económico, pasando a lo educativo, a la promoción de la cultura y viajes de intercambio.

28) Nota del Autor: durante 2009 albergaba 102 firmas que están entre las 500 más grandes del mundo. Yi, Zhang. *La Inversión en Chongqing*. Página de CQNEWS.
Recuperado de: http://spanish.cqnews.net/html/2011-12/06/content_10800892.htm
29) The Government of the Hong Kong Special Administrative Region. Tradeand Industry Department. Página Oficial del Departamento de Industria y Comercio. Recuperado de: http://www.tid.gov.hk/english/cepa/
30) Nota del Autor: en los últimos años organismos como la Organización Mundial de la Salud, han hecho estudios al respecto. En 2007, el ente mundial frente a las cinco ciudades más contaminadas del mundo, dos de ellas se localizaban en el continente asiático, el orden de mayor a menor era: México D.F., Beijín, El Cairo, Yakarta y Los Ángeles. Ese mismo año, el Instituto *Black Smith* ONG, ecologista con sede en N.Y., frente a las ciudades más contaminadas dentro de las primeras diez (10) en el mundo cuatro (4),pertenecían al Asia, en su orden de mayor a menor: Sumgayit (Azerbaiyán), Linfen (China), Tianjín (China), Sukinda (India), Vapi (India), La Oroya(Perú), Dzerzhinsk (Rusia), Norilsk (Rusia).Chernóbil (Ucrania) y Kabwe (Zambia). Skycraper City. Página de skycraper city. Recuperado de: www.skyscrapercity.com/showthread.php?t=569439.
Actualmente, existe mucha preocupación por el daño ambiental que vive la R.P.Ch., producto de las malas prácticas ambientales traídas por muchas fábricas desde el despegue del nuevo modelo. Un estudio del Banco Mundial reciente, muestra como los mayores daños se han centrado en el país a nivel del agua, la pesca, los cultivos y la salud de las personas. Comenta el estudio, que para solucionar estos temas y sus externalidades causadas con efectos a la salud de sus habitantes en las ciudades de *Chongqing y Shanghaï*, se necesita invertir el equivalente al 4,3% del PIB. Al año de estudio, el costo por contaminación del aire y del agua en todo el territorio nacional chino, es de cerca al 5,8% de su PIB. COST OF POLLUTION IN CHINA ECONOMIC ESTIMATES OF PHYSICAL DAMAGES (2007, Febrero). The World Bank. Conference Edition, Environment and Social Development Unit. E.U., Washington DC. El Estado de la R.P.Ch., por intermedio de su Ministro de Salud *Chen Zhu*, estima entre 350.000 a 500.000 las muertes prematuras que se pueden generar al 2014, por cuenta del problema de la contaminación en China Continental.
Por ello la R.P.Ch., en cabeza de su *Consejo de Estado*, que además evaluará y supervisará los resultados obtenidos, para 2014, estableció unas metas de reducción de partículas PM2.5 (menos de 2.5 micrómetros el tamaño de cada una, es decir hasta 100 veces más delgadas que el equivalente a un cabello humano), para las diferentes ciudades y provincias que se encuentran con niveles altos de contaminación con este tipo de partículas: para *Chongqing y Guangdong* reducción del 15%; para la Región Autónoma de Mongolia Interior, un 10%; las metas más altas, la encabezan la Ciudad de *Shanghaï*, y las Provincias de *Shandong, Zhejiang y Jiangsu*, con un 20%. The Guardian (2014, 8 de enero). *China sets air pollution Goals*. Environment. Recuperado de: www.theguardian.com/environment/2014/jan/08/china-sets-air-pollution-goals
31) Nota del Autor: en la primera semana de mayo de 2012, la *Comisión Administrativa de la zona de Alta Tecnología de Chongqing*, la *Universidad de Medicina de Chongqing*, establece un *Parque Industrial de Biotecnología*. Cuenta con un centro de investigación y educación dedicado a la dentadura postiza y un par, dedicado al I+D+i de materiales utilizados como reactivos de diagnóstico frente a temas de inmunidad. Cuenta además, con su propio centro dedicado exclusivamente, a hacer continuamente controles de calidad de los centros de producción del Parque. Yi, Zhang (2012, 10, Mayo). CQNEWS. Página oficial de cqnews español. Recuperado de: http://spanish.cqnews.net/html/2012-05/10/content_15508094.htm
32) Diario *China Daily*. Recuperado de:www.chogqingcurrents.com/?p=816
33) Redacción La Flecha (2011, 7 de junio). *Acer inaugura una planta de fabricación en Chongqing (China)*. Página de Diario de Ciencia y Tecnología La Flecha. Página oficial de La Flecha: Recuperado de:http://www.laflecha.net/canales/empresas/noticias/acerinaugura-una-planta-de-fabricacion-en-chongqing-china
34) Nace el año de 1950, su actual nombre surge en pleno periodo de cambios en la R.P.Ch., frente al nuevo modelo socialista-capitalista en 1992. Ha logrado incrementar sus ingresos promedio año, desde el 2008en un 17%. Revista Businessweek. Página de businessweek. Recuperado de: http://investing.businessweek.com/research/stocks/private/snapshot.asp?privcapId=22636466

35) Nota del Autor: su origen data del periodo de la última Dinastia *Qing*, cuando se creó en 1890, la Planta de Hierro *Hanyang*. En 1938, en plena toma de Japón a la China, durante la Segunda Guerra Mundial Sino-Japonesa, el manejo de la mina de hierro de *Daye* y de la Planta de Acero de *Shanghaï*, se trasladan a *Dadukou en Chongqing*. Fue en 1949, cuando esta planta adquirió el nombre de *Chongqing Iron and Steel (Group) Company*. Finalmente en 1995, se le denominó como *Chongqing Iron and Steel (Group) Company Limited*. Chongqing Iron and Steel (Group) Company Limited. Página Oficial. Recuperado de: www.cqgtjt.com

36) Nota del Autor: nace en el año de 1993, e incursiona al igual que las anteriores Firmas en la Bolsa de Shanghaï en el año de 1997. China.org.cn. Página oficial de China.org.cn. Recuperado de: http://companies.china.org.cn/trade/company/439.html

37) Nota del Autor: la Firma se fundó en 1992, desde entonces, se convirtió en una de las empresas más grandes de la China de capital privado. Ha realizado trabajos de investigación en alianza con otras Firmas y otros países como con el sedán 520, que en el 2005 utilizó motor *Tritec* brasileño y ha realizado piezas y prototipos con Partners como Chrysler. LIFANMOTORS. Página de Lifan Motors. Recuperado de: http://www.lifan.com/English/About/course/

38) Nota del Autor: a nivel internacional, se conoce como ***kit down it*** o ***knockdown kit*** bajo el acrónimo ***KD***. Significa el envío de un paquete' de piezas para montar un producto final, como un carro, moto, ferrocarril, muebles, etc. Otras razones por las cuales se puede utilizar mundialmente este sistema, puede ser para participar en licitaciones, donde los pliegos exijan que los materiales o productos tengan un determinado componente de mano de obra, materiales, etc., nacional.

Cuando este *kit*, es exclusivamente automotriz se utiliza el acrónimo KDX (para Knocked-downexport), los carros resultantes de ensamblar este *kit* original que viene de otro país y que va a ser exportado luego de armarlo, se le conoce como ***BUX*** (para *Built-up export)*.

Cabe decir, que esta estrategia también puede promover el uso de mayor materia prima y/o mano de obra del país donde se manufactura finalmente el producto, para luego ser exportado. Por ejemplo, una empresa que envía *kits*, ya no se le acepte el 50% de ***KD***, sino el 60% representado en mayor valor del vehículo final, por horas hombre o piezas que deben ser construidas en donde se lleve a cabo el ensamblaje final, hecho que también se puede reglamentar con el embalaje.

39) Nota del Autor: este proceso es parte del programa llamado: *Chongqing accesible*. El mismo ha buscado desde el *Partido Comunista de Chongqing* ampliar en extensión y calidad las alternativas multimodales de trasporte de pasajeros y carga, a través de medios como el ferrocarril, vías acuáticas, autopistas de conexión nacional y el propio aeropuerto. CQNEWS. Página de cqnews. Recuperado de: http://spanish.cqnews.net/html/2012-02/10/content_12728381.htm

40) Nota del Autor: una *Zona Franca*, es un espacio geográfico que está claramente delimitado dentro de un territorio nacional. Dentro de este espacio aduanero especial, se realizan a diario actividades relacionadas con la producción, comercialización y despacho al exterior de los tangibles e intangibles producidos en este espacio. Esta zona aduanera, mantiene un régimen arancelario diferencial con respecto al aplicado en el territorio nacional donde se encuentra. Este espacio brinda a los empresarios y Firmas que laboran en el mismo, algunos beneficios de orden tributario, como exención tributaria a mercancía importada utilizable como materia prima o para producir bienes para luego ser exportados. Igual el trato tributario, de comercio exterior y aduanero, para aquellos productos que salgan a manera de exportaciones desde esta zona a fuera del país donde se encuentre ubicada.

41) Nota del Autor: el Código IATA es CKG; el código OACI: ZUCK. Se encuentra ubicado en el Distrito de Yubei (subdivisión de la *Municipalidad de Chongqing*) a 21 kms., del centro de *Chongqing*.

Se construyó en pleno despegue del modelo chino actual, en 1985. Es administrado por el *Grupo de Aeropuertos de Chongqing* que se comporta como una filial del *Grupo de Aeropuertos de Pekín*. Su primera fase de reconstrucción se hizo una década después de las primeras grandes reformas en 1990 y la segunda en el año 2004.

En 2011, llegó a acoger más de 19 millones de pasajeros, posicionándolo en tal sentido, en el puesto nueve del país. CKG Chongqing Airport. Página oficial de Chongqing Airport. Recuperado de: http://www.flightstats.com/go/Airport/airportDetails.do?airportCode=CKG

42) Nota del Autor: este es un proyecto planteado por el *Consejo de Estado* que comenzó su construcción en el año 2008. La modernización de esta zona franca, terminó en su primera fase en el año 2010, con una extensión de 8,7 kms^2.

La segunda fase, termina en el 2012 y la última en el año 2015, donde se virtualizará todo el proceso de descarga y seguimiento masivo de todo tipo de carga sino, se le integrarán las líneas ferroviarias de alta velocidad dentro y fuera del país.

Firmas como *Hewlett-Packard* (1939), *Acer* (1976), *Foxconn* (1974), *Microsoft* (1975), *Fujitsu* (1923),

Baidú (2000) e *Intel* (1968), han hecho de esta zona, su campo de operación aprovechando su cercanía inmediata con el puerto, su mercado interno, más las ventajas tributarias y las ayudas que en tal sentido brinda la ciudad para fomentar la I+D+i.
En el año 2011, se llegaron a producir más de 24 millones de computadores portátiles, lo que generó entradas cercanas a los USD$ 30.000 millones a las empresas con sucursales en *Chongqing*, convirtiéndose junto al subsector automotor y el de las motocicletas, en los sectores empresariales, de valor agregado con jalonamiento local.
En el 2012, instaló una barrera aduanera electrónica encargada de enviar datos de todos los contenedores y de manejar las órdenes de paso de mercancía. *Wei, Xu & Wei, Ma* (2012, 6 de Abril). *Chongqing debe continuar la apertura*. Pueblo en línea. Recuperado de: http://spanish.people.com.cn/31614/7779549.html

43) Nota del Autor: ya está ocupada la zona por multinacionales que sumaban en comienzos de la segunda década del milenio, 11 de las Top de la Revista Fortune-500, como *Acer, H.P., IsuzuMotors, Wistron Group and Xushuo Technolgy Company y Compal Electronics,* entre otras. Yi, Zhang (2010, 4, Junio). *Chongqing Cuntan Bonded Port, being on the way.* Gobierno Municipal de Chongqing. Página oficial del Gobierno Municipal de Chongqing. Recuperado de: http://en.cq.gov.cn/ChongqingToday/News/2702.htm

44) Nota del Autor: junto al metro de *Chengdu* (2010) y el de *Xi´an* (2011) son los que funcionan en el occidente de China.

45) Nota del Autor: producto de la cooperación Sino-Japonés, logró desarrollarse este ambicioso proyecto. Es reconocida la tecnología de trasporte masivo con monorriel japonés y que le sirvió tener líneas de esta naturaleza en sus ciudades clave de su economía como *Tokyo* y la misma Osaka, que además hace uso de *la línea más larga del mundo* con este sistema de trasporte masivo, que consta de 28 Kms., logrando conectar de esta manera su Aeropuerto el Internacional de *Kansai Kokusai*, con 17 paradas más en la ciudad. *El Banco Japonés para la Cooperación Internacional* (*Japan Bank for Internacional Cooperation*) por su acrónimo JBIC, financió parte de este proyecto, bajo la tecnología y asesoría técnica de una de las dos más grandes empresas en el mundo dedicada a este trasporte: *Hitachi Monorraíl* (la otra es la canadiense *Bombardier Inc.*); ello en asocio con la *Nacional Chanchun Railway Vehicules Co. Ltda*.
Cabe señalar que esta tecnología, hoy en día muestra un avance en el peso de sus vagones, más livianos comparados con los de los años setenta; como el del Parque Disney en la Florida y, pueden llegar a valer un 50% que otra alternativa de trasporte, como los metros. Trevisani, P. (2012,23, Mayo). *¿Habrá llegado el momento del monorriel?* The Wall Street Journal Americas. Página oficial de Wall Street Journal Americas. Recuperado de: http://online.wsj.com/article/SB10061087456101791 5.html

46) Nota del Autor: Se le llama de manera literal, como *Municipalidad de Nivel de Prefectura* o *Ciudad de Nivel Regional*. Es una de las divisiones de corte administrativo del país. Su jerarquía la pone por debajo de una Provincia y por encima de un Condado (que se encuentra cercana en jerarquía a las Prefecturas, dado que implica que su jurisdicción abarca espacios urbanos, como rurales). El equivalente de occidente en el tema urbano, es lo que se conoce como área metropolitana. Estas Prefecturas tienen un espacio extenso que las rodea a manera de espacio rural que colinda con otras ciudades, villas, localidades.

47) Nota del Autor: los bienes *transables o comercializables*, son aquellos, que cubriéndolos costos de movilidad para llegar a su consumidor final, aun así dejan un margen de ganancia para el empresario(a), o empresa. Por ende, los no-transables o no-comercializables, son aquellos que luego de cubriri los costos de movilidad que le permiten llegar al consumidor final, no dejan un margen de ganancia para el empresario(a) o Empresa.

48) *Nuevo tren carga reduce duración del trasporte demercancia entre china y europa*. Red Argentino-China de Jóvenes. Página oficial de Red Argentina-China de Jóvenes. Recuperado de: http://acyouthunion.org/esp/?p=114

49) Nota del Autor: en los últimos años el país ha visto movimientos migratorios internos del campo a la ciudad, sobre todo desde el norte hacia el sur, equivalente a cerca de 250 millones de habitantes. El Estado de la R.P.Ch., buscó desde entonces, canalizar de manera progresiva y controlada el traslado de 400 millones de habitantes en los periodos 2013-2023, en lo que denominó como la "Revolución Urbanística". Sin embargo, el incremento de la deuda pública y las presiones inflacionarias han modificado este movimiento masivo, dejando este propósito a partir del 2014 aplazado. RIA NOVOSTI (2013, 31 de octubre). *China reorientará su economía al mercado interno*. Recuperado de: http://sp.ria.ru/economy/20131031/158445936.html

50) Nota del autor: el Pleno del Partido Comunista Chino, reunido entre el 9 y el 12 de noviembre de 2013, decidió que el nuevo camino del Modelo Chino debía enfilar baterías hacia el consumo interno, más el mayor crecimiento de aquellas Provincias del León Asiático que no se encuentran sobre el Mar de China

(costado Meridional, por el océano pacífico a partir de su vecino Singapur, el llamado estrecho de Taiwán, el archipiélago de Filipinas y las Islas de Borneo; costado Oriental, por el pacífico lindando con R.Ch.-Taiwán, Surcorea y Japón), dejando en segundo término las políticas asociadas en este sentido a la competitividad e inversiones en nuevas fábricas y logística complementaria, en una coyuntura además no favorable internacionalmente por la caída de la demanda interna de los países del G7. EL ECONOMISTA (2014, 20 de enero). *China pierde su momentum por menor crecimiento*. Recuperado de: http://eleconomista.com.mx/mercados-estadisticas/2014/01/20/china-pierde-su-momentum-menor-crecimiento

51) Nota del Autor: en la educación y su cobertura de acuerdo a necesidades regionales, locales y nacionales, son parte del efecto de esta planeación en su modelo. La cantidad de jóvenes que en China Continental, se inscribieron al colegio y a las universidades pasó de 300.000 en 1977, a 5.300.000 en el año 2006; es decir, un incremento casi del 2000%. En el caso de los posgrados, los cálculos son inverosímiles, los posgrados no existían en 1977; ya para el 2006, las inscripciones eran de 400.000, lo que incluye para este año 56.000, a nivel de doctorados y aproximadamente 344.000 para maestrías y posgrados. Para 2006, las inscripciones en estudios de educación superior, llegó a la suma increíble de 21.000.000, cifra insuperable en el mundo. Jiang Jinquan (2009). *Study on the china z*

52) Nota del Autor: se formula el *XII Programa Quinquenal para el Desarrollo Económico y Social de China* 2011-2015, dentro de la V Sesión Plenaria del XVII Comité Central del P.C.Ch., que se llevó a cabo del 15 al 18 de octubre de 2010.

Es el siguiente paso en el modelo chino, la hoja de ruta del país para los próximos 5 años. Sus propósitos se centraron en garantizar la descentralización del desarrollo, permitiendo que el pueblo chino tenga acceso a los logros hasta aquí obtenidos desde las reformas de *Deng Xiao Ping*.

El modelo del *Socialismo de Mercado*, busca ahora el mantenimiento de los sectores exportadores dada la crisis de los países del G7, e incrementa sus políticas de apoyo a la empresa para estimular el consumo interno, ello garantizando el incremento real de sus ingresos, evitando el deterioro de este frente a la inflación, garantizando que el país llegue un 5% de nivel de pobreza en el 2015.

Desde 1978, el lema en el país fue: "El socialismo no puede aceptar la pobreza", a ello apuntó gran parte de las reformas desde entonces y encabezadas por el carismático *Deng Xiao Ping*. Por ello el modelo en su *step by step*, ha cruzado por los siguientes caminos.

Las tres etapas de la renovación económica y social, son:

- PRIMERA ETAPA. Desde 1980 a 1990, el PNB debería duplicarse, buscando superar problemas de subsistencia básica del pueblo chino.
- SEGUNDA ETAPA. Se determinó que para 2000, se llegaría a cuadruplicar el PNB logrado en 1980, para llegar a un nivel de vida moderadamente acomodado, la meta se obtuvo en 1996.
- TERCERA ETAPA. Hacia el 2049, las medidas de ingreso per cápita y los indicadores macro fundamentales, se alcance el nivel de países considerados como de término medio, en condiciones de desarrollo. Sautel, S. (2009, 3 de enero). *Las máximas del pensamiento de Deng Xiao Ping*. REALPOLITIK. Página oficial de REALPOLITIK. Recuperado de: www.realpolitik.com.ar/nota.asp?id=1632

53) Chongqing Liangjiang New Area. *Introduction of Liangjiang New area*. Página Oficial de Chongqing Liangjiang New Area CQLJ. Recuperado de: http://noticias.lainformacion.com/mundo/bienvenido-a-chongqing-la-ciudad-de-33-millones-de-habitantes-de-la-que-nunca-has-oido-hablar_W7Luu3vq6hBppS3c7hDeN4/

54) Banco Mundial. Página del Banco Mundial. Recuperado de: http://datos.bancomundial.org/pais/china

55) Nota del Autor: Su Código AITA: KWL; su Código ICAO: ZGKL. Mueve alrededor de 5.200.000 pasajeros año. En época de la Segunda Guerra Mundial, fue clave en movimientos de tropa y abastecimiento en la llamada Guerra del Pacífico y durante la cual Japón invadió algunos países del área. Se le conoció como el *Kwelin Airfield*, que dejó esta actividad durante la guerra en septiembre de 1945. AIRPORTS-CHINA. Página de airports-china. Recuperado de: www.airports-china.com/guilin-zgkl-kwl.htm
56) HKTDC. *Profiles of Chine Provinces, Cities and Industrial Parks*. Página Oficial de HKTDC. Recuperado de: http://www.hktdc.com/info/mi/a/mpcn/en/1X07251K/1/Profiles-Of-China-Provinces-Cities-%20%20And-Industrial-Parks/Chongqing-New-North-Zone.htm
57) Xinhuanet en inglés. *Chongqing invites experts to develop local biomedical industry*. Página Oficial de Xinhuanet en Inglés. Recuperado de: http://news.xinhuanet.com/english/china/2012-04/25/c_131551331.htm
58) Chongqing High & New Technology Industry Development Zone. *Six preferencial policies to promotec Chongqing High-tech Industrial Development Zone to be the investment highland*. Página Oficial de Chongqing High & New Technology Industry Development Zone. Recuperado de: http://news.xinhuanet.com/english/special/2012-10/11/c_131900534.htm
59) Jing, Li (2011, 26 de septiembre). *Yuan agreements signed for Liangjiang New Area*. China Daily. Página Oficial de china Daily. Recuperado de: www.chinadaily.com.cn/business/2011-09/26/content_13796216.htm

CONCLUSIONES

- La ciudad ha mantenido un liderazgo político-geográfico, protagónico desde el periodo de la Segunda Guerra Mundial. Durante estos años 1936-1946, en principio por la invasión japonesa a territorios chinos, fue la capital, por seguridad y estrategia geográfica gracias a que está rodeada de dos ríos y se encuentra en el centro del país.
- Comenzando la revolución de Mao Tse Tung, esta importancia se mantiene, dado que desde entonces los dos órganos de Estado más importantes, la Oficina del Comité Central del P.C.Ch. y su Comisión Militar, establecen oficinas permanentes desde entonces en esta urbe, con jurisdicción en todo el suroeste del país.
- Las puestas en marcha de la segunda fase del modelo chino, a vísperas del siglo XXI, ubican a la megaurbe a la altura de las tres grandes: *Beijing, Tianjin, Shanghaï.* Se le reconoce a un nivel del rango más alto al ser dirigida administrativamente, de manera directa por el Gobierno Central.
  Desde entonces, hace parte del proceso de descentralización administrativa y económica del país y es uno de los pilotos de la China continental de siglo XXI.
  Dar ese paso, la consolidó como el hub, por excelencia del occidente de China y a su vez, gran influencia en países como *Vietnam*, el '*nuevo milagro asiático*' -al cual se le dedió un libro en la Colección de las Firmas Asiáticas-; igualmente, en *Laos y Camboya*, puerta de salida de los productos del centro de país hacia Europa. Es decir en contacto privilegiado con cerca de 110 millones de habitantes que residen en estos tres países. (60)
  Ello en virtud de su estrategia logística multimodal, gracias a que cuenta con puertos fluviales que recorren los proveedores de commodities mineros, energéticos y alimentarios claves e históricos de China; las líneas ferroviarias de primer orden, que han logrado recortar las distancias entre *Chongqing* y la capital del parlamento de la UE, la ciudad de *Bruselas*, de los 30 días históricos, a tan sólo 16, representado con ello una caída sustancial de costos asociados a la movilidad de la mercancía representados en el trasporte, almacenamiento, fletes, desembarco, seguros, etc.
- Basado en ventajas comparativas, por dotación de insumos clave para las empresas de la industria de la electrónica y la nanotecnología, en sus proximidades existe la explotación de 75 tipos de *commodities* minerales, como el manganeso, aluminio; también de commodities en cantidades abundantes determinantes en materia de energía como el carbón, gas y el petróleo, a lo que se le suma, el rio *Yangtzé* como canal de comunicación desde occidente hacia la costa empresarial del oriente de país. Posee una demanda potencial de más de 30 millones de habitantes, lo que la hace incomparable no sólo para los negocios, sino que resulta propicia para gestionar la tercera etapa del modelo chino, que tiene como base, la disminución de la pobreza para llevarla a un 5% al 2015 y convertir a la ciudad en polo central-occidental de desarrollo, en contrapeso del oriente y la costa, donde se encuentran ciudades como *Shanghaï, Tianjin, Macao, Hong Kong,* entre otras y están atrayendo la riqueza y la masa poblacional a tal Estado.
- La Nueva China, la del siglo XXI, es diferente a la que todo el mundo tiene aún en

la cabeza en materia empresarial basada en las siguientes características; promueve altas escalas de producción, basadas en un modelo exportador, con flexibles reglas en control de calidad, ventajas comparativas por salarios bajos de mano de obra no calificada, dificultades multiculturales en los negocios y la convivencia, copia continua de la tecnología. Nada más lejos del hoy, de este nuevo modelo que tiene en *Chongqing*, uno de sus más importantes exponentes, con características opuestas a nivel empresarial frente a las inicialmente señaladas como falsas creencias. (61)

Así, las principales características de este nuevo modelo empresarial son:

- Distritos especializados en clústers productivos, con sus propios espacios de I+D+i.
- Universidades con posgrados de maestrías, doctorados, con prácticas inmediatas de sus estudiantes, en las grandes multinacionales y un apalancamiento exitoso del innato sentido del diseño y la creatividad chino.
- Espacios dedicados a los dormitorios con localidades extensas lúdicas en la ciudad. Dentro de los mismos, espacios especializados en la *Clean Industry,* como cultura organizacional y social hacia una China sin impacto ambiental, muy estrechamente ligada a los Centros I+D+i.
- Una red de negocios de escala mundial donde la deslocalización estratégica y no-estratégica se maneja a través de una Red de Fabricantes de Equipos Originales u *Original Equipment manufacturer* por su acrónimo OEM, con la cuales se hacen, diseñan y envían piezas a la medida poniendo a firmas como Acer con sede en *Chongqing*, como fabricante global de netbooks y portátiles, produciendo hasta hoy el 40% en el mundo.
- También promueve empresas dedicadas como proveedores globales de negocios *BPO*, procurando con estas dos estrategias como la *OEM* y el *BPO*, que evita el traslado total o parcial de mercancía desde China y favorecerse de acuerdos preferenciales arancelarios con terceros que reciben estas mercancías con valor agregado suficiente para que las normas de origen, no afecten la entrada a terceros por TICs o uniones aduaneras, etc.

  Se ha convertido en un paraíso tributario, que fomente la producción en territorio chino a gran escala, la I+D+i como proceso endógeno con personal nativo y materia prima de las universidades locales, además de premiar a aquellas firmas que repatrien 'cerebros fugados'.
- Busca hoy, favorecer subsectores de altísimo valor agregado, de vocación innovadora y considerados de uso a escala mundial en las próximas décadas, como el de combustibles limpios alternativos, farmacéuticos con tecnología limpia, nanotecnología, la biomédica, nuevos materiales capaces de reducir el uso de energía, etc.
- Las Firmas Jalonadoras, ya son de escala global a manera de *Offshoring* que han trasladado parte de su producción y proceso creativo no-estratégico fuera del país, cotizan en las bolsas nacionales y cuentan con personal extranjero en sus sucursales externas como americanos, alemanes, coreanos, japoneses, etc.

- Sin embargo, es claro que esta megaurbe, deja preguntas a que a futuro deben

analizarse con otros estudios, que permita dar señales a los países, empresarios, personas que deseen hacer negocios y/o vivir en la R.P.Ch. lo que harán más certeras sus inversiones y modalidades a menores costos y con mayores económicas y/o personales:

- El paradigma empresarial de los primeros 30 años del cambio de modelo empresarial, ¿podrá neutralizar en el mediano y corto plazo el daño ambiental del agua y el aire principalmente, que tiene agobiada la población de las grandes urbes del sur?
- ¿El modelo establecerá parámetros, normas, que permita a los empresarios que pertenezcan al P.C.Ch., movilizar y participar abiertamente de las ganancias de las Firmas que ellos en primera y segunda generación ayudaron a edificar durante las tres últimas décadas?
- ¿Qué alternativas de energía sustentable, podrán sostener el aparato empresarial-industrial de la R.P.Ch., dado que desde 1993 se convirtió en un importador de petróleo, lo que la llevó en 2009, a ser el segundo país en esta materia en el mundo? (62)
- ¿Qué oportunidades de negocios, son las que se proyectan hacia América Latina desde la R.P.Ch.? ¿Las mismas podrían tener en cuenta estudios y documentos como, el *Libro Blanco para América Latina y el Caribe* hecho por el *León Asiático* en 2008? o, ¿*People Republic of China and Latin America and the Caribbean. Ushering in a new era in the Economic and trade relantionship*? presentado por la Secretaria Ejecutiva de las Naciones Unidas u otro estudio? (63)
- ¿Los mismos, muestran que la tendencia es la compra de activos, negocios, marcas, etc., desde la R.P.Ch., en América Latina, dada la tendencia en materia de IED en el mundo?
- Si es esta la tendencia, ¿Cuáles son las nuevas estructuras de negocios por entablar con la R.P.Ch.? Se recomiendan subsectores empresariales centrados en energías renovables no-convencionales, empresas innovadoras, educación, ciencia y tecnología, etc., ¿son estos los nuevos subsectores por trabajar bilateralmente? (64)

60) World Economic and Financial Surveys (2014, Enero). World Economic Outlook Database. International Monetary Fund. Recuperado de: http://www.imf.org/external/pubs/ft/weo/2013/02/weodata/index.aspx

61) Nota del autor: hay que romper mentalmente y en temas de negocios el esquema que tenemos frente al modelo de empresa del hoy de la China continental. Su capacidad patrimonial, de tecnología propia, conocimiento global de los negocios, manejado a la fecha por empresarios en su mayoría nativos, permitió que al año 2013 el País invirtiera en nuevos procesos de producción o empresarial por fuera del país cerca de USD$ 100.000, creciendo cerca de un 22% comparado con el 2012. Pero eso no es todo, este concepto de exportación de su modelo empresarial proviene de una gran cantidad de Empresas o Firmas, sin centralizer su Inversión Extranjera Directa (IED) desde pocas, aportaron a esta inversion cercade 15.300 empresas, apoyando alrededor de 25.400 proyectos, en 184 países, nada más diciente y claro de lo que es hoy el modelo empresarial Chino. America Economía (2014, 09, septiembre). *Empresas china invirtieron más de US$ 100.000 en el exterior en 2013*. Recuperado de: www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/empresas-chinas-invirtieron-mas-de-us100000m-en-el-exterior-en-2013

62) Annual Energy Outlook 2012 with Projections to 2035 (2012, junio). U.S. Energy Information Administration: p. 1. Recuperado de: http://www.eia.gov/forecasts/aeo/pdf/0383(2012).pdf

63) According to ECLAC: Latin America and the Caribbean Can Step Up the Quality of Its Relationship with China (2011, 10 de junio). Comercio Internacional e Integración. CEPAL Press reléase, Naciones Unidas. Recuperado de: http://www.eclac.cl/cgi-bin/getProd.asp?xml=/prensa/noticias/comunicados/1/43671/P43671.xml&xsl=/prensa/tpl-i/p6f.xsl&base=/comercio/tpl/top-bottom.xslt

64) Ítem.

BIBLIOGRAFÍA

- UNESCO (1998). "Approaches Old and New to Silk Roads". Vadime Eliseeff in: The Silk Roads: Highways of Culture and Commerce. Paris. Reimpresión: Berghahn Books (2000): pp. 1-2.

- James, E. Hoare (1994). Japan´s Treaty Ports and Foreign Settlements: The Uninvited Guest, 1858-1899. Meiji, Japan series, 1. Folkestone: Kent Japan Libre.

- Fung, Edmund (2000). In search of Chinese democracy: civil opposition in Nationalist China, 1929-1949. Cambridge modern China series: Cambridge University Press.

- Gaëlle, Dupont (2007, 4, Abril). Environnement: menaces sur les grands flueves". Paris, Francia: Diario Le Monde.

- Winchester, Simon (1996). *The river at the Center of the World: A Journey up the Yangtze & Back in Chinese Time*. Holt, Henry & Company. Hardcover; trade paperback, St. Martins.

- Jiang Jinquan (2009). *Study on the china model*. China, People´s Publishing House.

WEBGRAFIA

- AIRPORTS-CHINA. Página de airports-china. Recuperado de: http://www.airportschina.com/guilin-zgkl-kwl.htm
- America Economía (2014, 09, septiembre). *Empresas china invirtieron más de US$ 100.000 en el exterior en 2013*. Recuperado de: http://www.americaeconomia.com/economia-mercados/finanzas/empresas-chinas-invirtieron-mas-de-us100000m-en-el-exterior-en-2013
- Howard, J. (2004). "Workers at War: Labor in China´s Arsenals, 1937-1953". E.U.:Stanford University Press, pp. 62-68.
- BBC History. Chiang Kai-shek (1887-1975). Página oficial de la BBC. Recuperado de: http://www.bbc.co.uk/history/historic_figures/chiang_kaishek.shtml
- China Internet Information Center. Página oficial de China Internet Information Center. Recuperado de: http://spanish.china.org.cn/china/archive/txt/2007-01/25/content_7711392.htm
- CHINA Online Study Centre. *Migration and Movement of People*. Recuperado de: http://www.chinaonlinecentre.org/china_people_migration.html.
- CHINA TODAY. Página oficial de China Recuperado de: Today www.chinatoday.com.cn/English/chinatours/Chongqing.htm
- CHINA.ORG.CN. División administrativa y ciudades. Recuperado de: http://spanish.china.org.cn/china/archive/txt/2007-01/25/content_7712383.htm
- China.org.cn. Página oficial de China.org.cn. Recuperado de: http://www.taiji.com/EN/PageData.aspx?mid=122
- Chongqing High & New Technology Industry Development Zone. *Six preferencial policies to promotec Chongqing High-tech Industrial Development Zone to be the investment highland*. Página Oficial de Chongqing High & New Technology Industry Development Zone. Recuperado de: http://www.cqgxq.gov.cn/gxgwhy/investment/Incentives/855.htm
- Chongqing Iron and Steel (Group) Company Limited. Página oficial. Recuperado de: www.cqgtjt.com
- Chongqing Liangjiang New Area CQLJ. Consultado el 5 de mayo de 2012: http://noticias.lainformacion.com/mundo/bienvenido-a-chongqing-la-ciudad-de-33-millones-de-habitantes-de-la-que-nunca-has-oido-hablar_W7Luu3vq6hBppS3c7hDeN4/
- CKG Chongqing Airport. Página oficial de Chongqing Airport. Recuperado de: http://www.flightstats.com/go/Airport/airportDetails.do?airportCode=CKG
- CQNEWS. Página de cqnews. Recuperado de: http://spanish.cqnews.net/html/2012-02/10/content_12728381.htmde-fabricacion-en-chongqing-china
- Diario ABC. Página oficial de ABC. Recuperado de: www.abc.es/20100720/canalnatural/eco-noticias/presa-tres-gargantas-china-20100720012231.asp
- Diario China Daily. Recuperado de: http://www.ip-adress.com/whois/chongqingcurrents.com
- EL ECONOMISTA (2014, 20 de enero). *China pierde su momentum por menor crecimiento*. Recuperado de: http://eleconomista.com.mx/mercados-estadisticas/2014/01/20/china-pierde-su-momentum-menor-crecimiento

- Geocities. Página oficial de Geocities. Recuperado de: http://www.oocities.org/treatyport01/TREATY01.html
- Global Affairs (2007, noviembre). Página oficial de Araujo-Ibarra. Recuperado de: http://www.chinatoday.com/city/china_municipalities.htm
- Gobierno del municipio de Chongqing. Página oficial del Gobierno de Chongqing. Recuperado de: www.cq.gov.cn
- Gobierno municipal de Chongqing. Página oficial del Gobierno municipal de Chongqing. Recuperado de: http://en.cq.gov.cn/ChongqingToday/News/2702.htm
- Helicon Publishing. Página de enciclopedia.farlex.com/Chongqing+City. Recuperado de: http://enciclopedia.farlex.com/Chongqing+City
- HKTDC. Profiles of Chine Provinces, Cities and Industrial Parks. Página Oficial de HKTDC. Recuperado de: http://www.hktdc.com/info/mi/a/mpcn/en/1X07251K/1/Profiles-Of-China-Provinces-Cities-%20%20And-Industrial-Parks/Chongqing-New-North-Zone.htm
- HRB Focus de China. Página Oficial de hrb. Recuperado de: http://hrb.focus.cn/news/2008-05-07/467397.html
- Instituto Nacional de Estadística e Informática INEI. Página oficial del Instituto Nacional de Estadística e Informática. Recuperado de: www.inei.gob.pe
- Instituto Nacional Estadístico de Venezuela INE. Página oficial del Instituto Nacional de Estadística Venezolano. Recuperado de: www.ine.gov.ve
- Jing, Li (2011, 26 de septiembre). Yuan agreements signed for Liangjiang New Area. China Daily. Página Oficial de china Daily. Recuperado de: http://www.chinadaily.com.cn/business/2011-09/26/content_13796216.htm
- LIFAN MOTORS. Página de Lifan Motors. Recuperado de: http://www.lifan.com/English/About/course/
- McKinsey & Company (2009, febrero). *Preparing for China´s urban billón*. Recuperado de: http://www.mckinsey.com/insights/urbanization/preparing_for_urban_billion_in_china
- NUEVO TREN CARGA REDUCE DURACIÓN DEL TRASPORTE DE MERCANCIA ENTRE CHINA Y EUROPA. Red Argentino-China de Jóvenes. Página oficial de Red Argentina-China de Jóvenes. Recuperado de: http://acyouthunion.org/esp/?p=114
- Página de información y noticias. http://noticias.lainformacion.com/mundo/bienvenido-a-chongqing-la-ciudadde-33-millones-de-habitantes-de-la-que-nunca-has-oidohablar_W7Luu3vq6hBppS-3c7hDeN4/
- PEOPLE.COM. Página oficial de People.com. Recuperado de: http://spanish.peopledaily.com.cn/31614/7779549.html
- Redacción La Flecha (2011, 7, Junio). Acer inaugura una planta de fabricación en Chongqing (China). Página del Diario de Ciencia y Tecnología La Flecha. Recuperado de: www.laflecha.net/canales/empresas/noticias/acer-inaugura-unaplanta-RevistaBusinessweek.
- RIA NOVOSTI (2013, 31 de octubre). China reorientará su economía al mercado interno. Recuperado de: http://sp.ria.ru/economy/20131031/158445936.html
- Sautel, Santiago (2009, 3 de enero). Las máximas del pensamiento de Deng Xiao Ping. REALPOLITIK

Página oficial de REALPOLITIK. Recuperado de: http://www.realpolitik.com.ar/nota.asp?id=1632
- Sistema de Administración Local. Recuperado de: http://spanish.china.org.cn/spanish/xi-zhengzhi/6.htm
- Skycraper City. Página de skycraper city. Recuperado de: http://www.skyscrapercity.com/showthread.php?t=569439
- Source Juice, Chongqing Ministerio de Comercio. Página oficial de Source Juice. Recuperado de: http://www.sourcejuice.com/1260792/2009/09/09/Chongqingcrecimiento-del-PIB-sea-sostenible-hay-poder-permanencia/es/
- Spanish China. Página oficial de spanish china.org. Recuperado de: http://spanish.china.org.cn/china/txt/2012-02/21/content_24688313.htm
- SPANISH NEWS. China aprueba nueva zona económica para ampliar apertura de región occidental. Página oficial de spanish news. Recuperado de: http://spanish.news.cn/china/2011-03/05/c_13761919.htm
- The Government of the Hong Kong Special Administrative Region. Trade and Industry Department. Página Oficial del Departamento de Industria y Comercio. Recuperado de: http://www.tid.gov.hk/english/cepa/
- THE PEOPLE´S BANK OF CHINA. Página del Banco Popular de China. Recuperado de: www.pbc.gov.cn/
- Trevisani, Paulo (2012, 23 de mayo). ¿Habrá llegado el momento del monorriel? The Wall Street Journal Americas. Página Oficial de Wall Street Journal Americas. Recuperado de: http://online.wsj.com/article/SB130610874561017915.html
- Watts, Jonathan (2006, 15 de marzo). Insible city. The Guardian. Página the Guardian. Recuperado de: www.guardian.co.uk/world/2006/mar/15/china.china
- Wei, Xu & Wei, Ma (2012, 6, Abril). Chongqing debe continuar la apertura. Pueblo en línea. Recuperado de: http://spanish.peopledaily.com.cn/31614/7779549.html
- Xinhuanet en inglés. Chongqing invites experts to develop local biomedical industry. Página Oficial de Xinhuanet en Inglés. Recuperado de: http://news.xinhuanet.com/english/china/2012-04/25/c_131551331.htm
- Yi, Zhang (2012, 10 de mayo). CQNEWS. Página oficial de cqnews español. Recuperado de: http://spanish.cqnews.net/html/2012-05/10/content_15508094.htm
- Yi, Zhang. La Inversión en Chongqing. Página de CQNEWS. Recuperado de: http://spanish.cqnews.net/html/2011-12/06/content_10800892.htm
- Business Week. Página de businessweek: http://investing.businessweek.com/research/stocks/private/snapshot.asp?privcapId=22636466