



Universidad  
Piloto de Colombia

UN ESPACIO PARA LA EVOLUCIÓN

2015

colección  
Firmas Asiáticas

# Vietnam

EL NUEVO MILAGRO ASIÁTICO, DEL  
DESTROZO TOTAL Y EL ESTADO  
FALLIDO, AL ÚLTIMO MODELO DE  
ÉXITO EMPRESARIAL ASIÁTICO:  
Hanoi y Vietnam, tantas Firmas,  
como nuevas enseñanzas

IMAGEN: LAGO HOAN KIEM DE HANOI



FERNANDO ALONSO OJEDA CASTRO



Tomos 5

---

EL NUEVO MILAGRO ASIÁTICO, DEL DESTROZO TOTAL Y EL ESTADO  
FALLIDO, AL ÚLTIMO MODELO DE ÉXITO EMPRESARIAL ASIÁTICO:

---

Hanoi y Vietnam, tantas Firmas, como nuevas enseñanzas

*Firmas Asiáticas*

*Vietnam*

Fernando Alonso Ojeda Castro

AUTOR

---

# UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA

---

Presidente

José María Cifuentes Páez

Rectora

Patricia Piedrahíta Castillo

Director de Publicaciones y Comunicación Gráfica

Rodrigo Lobo-Guerrero Sarmiento

Director de Investigaciones

Mauricio Hernández Tascón

Coordinador General de Publicaciones

Diego Ramírez Bernal

Decano del Programa de Administración de Empresas

Oscar Mauricio Cifuentes Martín

---

## EL NUEVO MILAGRO ASIÁTICO, DEL DESTROZO TOTAL Y EL ESTADO FALLIDO, AL ÚLTIMO MODELO DE ÉXITO EMPRESARIAL ASIÁTICO:

Hanoi y Vietnam, tantas Firmas, como nuevas enseñanzas ©

---



Atribución no comercial - compartir igual

---

Colección

Firmas Asiáticas

Autor

Fernando Alonso Ojeda Castro

ISBN

978-958-8537-86-3

Bogotá, Colombia

Primera edición - 2014

Diseño y Diagramación

Ivonne Carolina Cardozo Pachón

Departamento de Publicaciones y Comunicación Gráfica de la UPC

Ilustración y fotografías Portada

Fondo roñoso de manchas verdes, tomado de: Freepik.com

Mancha de acuarela color ocre, tomado de: Freepik.com

Concepto Portada

UB City Bangalore

La obra literaria publicada expresa exclusivamente la opinión de sus respectivos autores, de manera que no representan el pensamiento de la Universidad Piloto de Colombia. Cada uno de los autores, suscribió con la Universidad una autorización o contrato de cesión de derechos y una carta de originalidad sobre su aporte, por tanto, los autores asumen la responsabilidad sobre el contenido de esta publicación.

---

Ojeda Castro, Fernando Alonso, 1962-  
El nuevo milagro Asiático, del destrozó total y el estado fallido,  
último modelo de éxito empresarial asiático [recurso electrónico] : Hanoi y Vietnam, tantas firmas, como nuevas enseñanzas  
/ Fernando Alonso Ojeda castro  
Bogotá : Universidad Piloto de Colombia, 2014.  
79 páginas:--[Firmas Asiáticas]  
Incluye bibliografía [páginas 71-79]  
ISBN: 978-958-8537-86-3

1. EMPRESAS - ASIA

CDD 658.009597 O39

---

Para la elaboración de todos los libros de la colección de las Firmas Asiáticas, cuando aluden a casos, geopolítica, datos espaciales, mapas, fotos, Bolsas de valores, Ciudades, Países, Firmas, rutas aéreas, ferroviarias, terrestres, se acude a la página oficial de las mismas fuentes, en su origen o administrador actual. De esta bibliografía y webgrafía, si así el lector lo desea, puede entonces complementar, cualquiera de estos datos que necesite actualizados, ampliando con ello el texto y complementando de manera precisa y puntual, la información suministrada desde cada libro.

---

# Tabla de Contenido

## INTRODUCCIÓN

Página 9

## PREGUNTAS POR RESOLVER

Página 15

## HANOÏ

Página 17

## HISTORIA

Página 17

## Hijos del Dragón y el Hada

Página 18

## Orígenes Prehistóricos Fundación de Hanoi

Página 18

## La última Dinastía y el Colonialismo Francés

Página 19

## Invasión Gala y creación de la Indochina Francesa

Página 19

## La Independencia de Vietnam y el conflicto con E.U.

Página 20

## Acuerdo de Ginebra y división entre el Vietnam del Norte y del Sur

Página 20

## Acuerdo de Ginebra

Página 21

## Conflicto con E.U.

Página 21

¿Cuál era la estructura social y económica preexistente antes del conflicto?

---

**Página 22**

EL PERIODO DE POSGUERRA Y DESPEGUE DE LA RENOVACIÓN O DOI MOI:  
el Modelo Empresarial del nuevo Milagro Asiático

---

**Página 23**

EL DOI MOI

---

**Página 30**

Una réplica desde el Modelo empresarial Chino:  
Economía de Mercado orientada al Socialismo

---

**Página 31**

Otras Reformas

---

**Página 33**

Antecedentes

---

**Página 33**

Bao Cap

---

**Página 33**

LEY de la Inversión Extranjera Directa IED, del 9 de Diciembre de 1987

---

**Página 33**

REFORMA CONSTITUCIONAL DE 1992

---

**Página 38**

Parques Industriales

---

**Página 39**

Linh Trung Export Processing Zone

---

**Página 40**

Da Nang

---

**Página 40**

Noi Bai

---

**Página 41**

AMATA

---

**Página 41**

Despegue de las Privatizaciones

---

**Página 41**

Reorganización por subsectores productivos

---

**Página 41**

Corporaciones Generales

---

**Página 42**

Empresas Privatizadas o Equitizadas

---

**Página 43**

Sin control alguno en el manejo estratégico del capital por parte del Estado

---

**Página 44**

Con participación minoritaria por parte del Estado

---

**Página 44**

Con participación mayoritaria

---

**Página 44**

LEY DE EMPRESAS DEL 2.000

---

**Página 44**

PYMES

---

**Página 45**

Reforma cambiaria de 1989

---

**Página 46**

Apertura al resto del Mundo

---

**Página 46**

Entrada a la Organización Mundial del Comercio OMC

---

**Página 47**

NUEVO MODELO EMPRESARIAL EN HANOÏ Y VIETNAM

---

**Página 56**

La Ley de Inversión Extranjera Directa

---

**Página 58**



Frente al uso de la tierra

---

**Página 59**

Otras exenciones Tributarias sobre renta e ingresos de la Firma

---

**Página 59**

Reducciones y exenciones Tributarias, a los trabajadores

---

**Página 59**

Mercado de Valores

---

**Página 59**

Hanoi Stock Exchange

---

**Página 60**

Bao Viet Holding

---

**Página 60**

Vinamilk

---

**Página 61**

Thanh Cong Textile TCG

---

**Página 61**

CONCLUSIONES

---

**Página 66**

BIBLIOGRAFÍA

---

**Página 70**

WEBGRAFÍA

---

**Página 74**

---

## INTRODUCCIÓN

---

Es importante reconocer en paradigmas recientes y que se vienen desarrollando desde los 80s del siglo pasado, como la R.P.Ch., *Vietnam, India*, una nueva forma de desarrollo, de competir, de ganar mercados, de construir Empresa. Este Libro de la Colección contiene tres paradigmas, que no solo plantean explicaciones algunas *a priori*; otras claramente *a posteriori*, de cómo este modelo asiático, contiene elementos propios de su cultura y otros son explicación, de cómo el ser humano cuando es disciplinado y aprende pública y socialmente de sus errores, es una nación la que se favorece y es un pueblo, el que corrige.

Revisar la historia hasta hoy de *Hanoi*, se trata de estudiar uno de los episodios de desarrollo cultural, geopolítico y económico, de mayores contrastes en la historia de la humanidad. La Ciudad, que cuenta con más de un milenio de vida, ha sido testigo de la evolución de las grandes culturas de la humanidad, que han tenido en este espacio asiático, toda la muestra de su poder y deseos de expansión. Desde la famosa etnia *Han* la mayor de China, pasando por el poderío Francés en la antigua *Indochina Francesa*, hasta el antiguo *Imperio Japonés*, contando con el conflicto de la guerra fría con E.U., esta Ciudad ha salido con valentía y pundonor de episodios infrahumanos, como dolorosos, con verdadero ahínco.

Aunque como es de costumbre, esta Introducción retoma hechos y datos que durante el desarrollo del texto se explicarán y darán sus fuentes, cabe señalar que de acuerdo a la más grande y famosa empresa prestadora de servicios profesionales del mundo *Pricewaterhouse*, (1) *Hanoi*, entre el 2008 y el 2025, será la Ciudad que mayor ritmo de crecimiento presentará en el mundo, con

tasas promedio de crecimiento industrial, cercanas al 20% anual. En su momento una de las más prestigiosas publicaciones de economía y negocios del mundo *The Economist*, la denominó como "*Asia's other miracle*"; como parte de procesos que se consolidaron luego de una a dos décadas luego del despegue o *Take Off*; el primero fue Japón, comienzos de los 60s, el segundo fue R.Ch.-Taiwán, finales de esta misma década, luego vinieron, *Singapur, Surcorea, Malasia, Thailandia, Filipinas e Indonesia*, para cerrar con broche de oro, el modelo de la R.P.Ch., en los 90s. (2)

En este Libro dedicado a uno de los paradigmas asiáticos por observar en los próximos años, se retomará primero la historia de la Ciudad de *Hanoi*, su evolución, su quehacer que le da claramente el reconocimiento mundial, como el *Ave Fénix de las Ciudades*, durante los dos últimos siglos.

Luego, se profundizará en la evolución, poco a poco del País, *Vietnam*, que aprendiendo de equivocaciones y éxitos de sus vecinos que también han vivido un *Take Off* de tres décadas, ha logrado constituirse en un verdadero milagro asiático. Después, se partirá del *Doi Moi o Plan de Renovación Vietnamita*, que coincidiendo con el *Glasnost* y la *Perestroika*, comienza de manera decidida con el cambio que hasta hoy, se observa en el centro de la antigua *Indochina Francesa*, proceso que desde entonces ha luchado por la distribución equitativa de los ingresos del éxito empresarial.

Por logros, cabe observar que en siete años, luego del comienzo de las reformas, el nivel de pobreza en el País pasó del 58% en 1993, cayendo significativamente a un 14,5% en el año 2010, logrando una reducción cercana al 75%. Enfoque este, el de

la pobreza que iluminó en su momento gran parte de los llamados *Objetivos del Milenio* y a los demás modelos Asiáticos triunfantes. Hay otros logros complementarios: el nivel de escolarización en enseñanza primaria, llega cerca al 100% y la prosperidad de vida al nacer, que llegaba a 46 años en 1960 y a 63 años en 1990, pasa a 72 años en el año del 2012. (3) En materia de negocios, en el año que empezó la crisis en los E.U., el 2007, sus exportaciones se incrementaron el 20% con respecto al año anterior y la IED llegó a los USD5.000 superando con este indicador a los Dragones Asiáticos de India y la R.P.Ch., por habitante, logrando por demás que en un País como Vietnam, que vivió uno de los peores y más destructivos conflictos de la segunda mitad del siglo XX, la casi totalidad de la población, contara con electricidad. (4)

Finalmente, se termina observando como este País, que alberga alrededor de 90 millones de almas, no solo ha aprendido su propia lección, sino ha buscado prever hechos que a futuro le pueden suceder a sociedades que absorbidas por el nuevo espacio de mercado en las megaciudades, viniendo de periodos extensos de economías centralmente planificadas, olvida su campo, su cultura, su génesis, su desarrollo sostenible. En este proceso se plantean soluciones de muy largo plazo, como crear zonas de desarrollo especializadas por todo el País, a través de parques Tecnológicos, aumentan la productividad agraria previendo los grandes movimientos poblacionales del campo a la ciudad y la creación de empresa, basados en ventajitas comparativas y competitivas históricas que eviten esta despoblación y un desarrollo a retazos, aprovechando lo mejor de la experiencia en mercados globales y manejos financieros de las multinacionales.

Igual se analizarán elementos básicos, propios de este Modelo como la calidad e innovación, siendo después de la década de los 90s referente mundial como País salido del Comunismo, lo que terminó por configurar su Ciudades de Hanoi y Ho Chi Minh, como centros operativos y comerciales del área, nacional y con el resto del mundo.

Muchos de los conceptos relacionados con temas de Negocios-Relaciones Internacionales tratados en el Texto, son dados por el Autor, gracias a que desde el área de Negocios-Relaciones Internacionales, ha dictado las materias pertinentes tanto en pregrado como en posgrado por cerca de una década y media, dando un Back Up, el cual se aporta dando definiciones, que bajo la modalidad de "Nota del Autor" se da a conocer a través del texto respectivo en el aparte del Texto denominado "NOTAS de Hanoi y Vietnam".

Todos los textos de la colección, intentan dar su granito de arena frente a estos logros que aporta el modelo Asiático de empresa. Es pequeña la contribución en esta materia comparado con los logros y documentos que solo sobre cada subtema existe, busca la colección de las Firmas Asiáticas dar datos, análisis, logros mínimos, para buscar llamar la atención de estas buenas prácticas que podrían a futuro aplicarse y adaptarse a nuestros proyectos empresariales, permitir dar bases pistas, para quienes quieran profundizar y estudiar aún más estos subtemas y buscar procesos, estructuras, Firmas-Empresas eclécticas, alternativas, caminos diferentes de hacer las cosas. Este objetivo, sin dejar de lado las estrategias desde los mismos Estados, que con todos sus errores, como lo han mostrado humanamente los nuestros, igual han desarrollado hojas de ruta diferentes a las nuestras,



con apoyo de sus naciones, en concordancia con sus empresarios, basados en sus éxitos y fracasos, bajo la óptica de aplicar Política Pública, asociada a la producción PERO PROYECTADA EN EL LARGO PLAZO.

Buscando que el Texto aporte al lector en materia de cultura general y empresarial desde Asia, pues es sabido de la gran influencia en la Educación Superior y Básica de Autores anglosajones no solo en el País, sino en toda América, se dota al lector de varios autores de origen Asiático y en este caso Francófonos, muy conocidos en su continente de origen, no solo por su conocimiento especializado en el tema, sino, por que han contribuido a la construcción de diferentes alternativas de hacer las cosas bajo un esquema oriental, muchas veces con éxito comprobado, en Materia del *Management*, como desde aportes hechos en esta materia por el Estado, hacia la Empresa.

No se pone en tela de juicio la capacidad en esta materia desde esta Escuela Anglosajona, solo se busca presentar nuevas formas de hacer las cosas. En ese propósito, se ha decidido romper las reglas de presentación bibliográfica, sobre todo en lo que hace referencia, a la presentación de los nombre de autores como fuente Bibliográfica. Entonces, los nombres no aparecerán como lo indican en este sentido las reglas occidentales tradicionales, donde se exige colocar el primer apellido, seguido por un signo de puntuación a manera de coma y luego terminar con el primer nombre, pero solo su inicial, ejemplo: Gutiérrez, J. Para este caso, la bibliografía aparecerá en estos textos, sobre todo de autores Asiáticos y Francófonos, con el primer apellido, la coma, pero a continuación el nombre completo.

Se espera con ello primero, que no se genere dudas del autor, segundo, que empecemos a familiarizarnos con nombres y apellidos asiáticos de autores y tercero, poner a consideración estos autores, nuevos para nosotros, y así con estos datos, sean más fáciles de ubicar sus estudios, obras, trabajos, etc., ejemplo: *Masato Yoshikai, Rocheux P. Héme-ry, Dalloz J.*, etc. Además el complemento de cada uno de los Documentos denominadas como NOTAS, aportará información valiosa con respecto a personajes ilustres que han tenido que ver en estos procesos, donde el lector encontrará datos asociados al perfil disciplinar, logros, trabajo actual si es el caso de cada personaje. Igual, las Notas tratan datos históricos determinantes para el despegue del país y desarrollo posterior, dando datos precisos de los mismos y analizando su aporte histórico al Modelo; está el papel actual de las Tecnópolis y las islas artificiales, la Guerra del Vietnam, el Glasnot, el Doi Moi, etc. Por otro lado, complementando lo anterior y en esta misma tónica de complementar, poner a disposición datos al lector, aparecen datos referentes a Firmas que son hoy íconos globales, como de SONY, asociadas a los Parques Tecnológicos en asocio con *Japón, Singapur*, etc., más referencias de trabajos, autores en lenguas como el inglés, francés y español, que dan una pauta de despegue para futuras investigaciones, con autores reconocidos, base de datos creíbles, con estudios valiosos.

Por otro lado, se complementa este objetivo, el recomendar obras completas, se trata de no solo leer las páginas que contienen el respaldo bibliográfico específico, tratándose de obras que el Lector el día de mañana quisiese leer y que en mi opinión guardan grandes aprendizajes frente al tema referenciado, estas aparecerán como fuente bibliográfica,

como libros o textos y no solo por páginas. Muchos de estos documentos, fueron escritos por autores en inglés o francés o traducidos a estas lenguas, de ahí que estos libros o textos, sean recomendados para consultar en su lectura total y no parcial, ejemplo: Batty, P. (1990). "Visiones de Guerra. La batalla de Dien Bien Fu", Burchet, W. (1982). "La Guerra de Vietnam". Editorial Ancho Mundo: México, Murray, Geoffrey (1997). Vietnam: Dawn of a New Markey. St. New York, NY, E.U.: Martin's Press, etc.

Los datos dados desde esta Obra con su colección recopilación en ocho libros que son:

- LA EDUCACION EN LA R.P.Ch., SURCOREA Y DE JAPON: PARTE INDIVISIBLE DEL MODELO EXCLUSIVO ASIÁTICO DE HOY
- EL NUEVO MILAGRO ASIÁTICO, DEL DESTROZO TOTAL Y EL ESTADO FALLIDO, AL ÚLTIMO MODELO DE ÉXITO EMPRESARIAL ASIÁTICO: Hanoi y Vietnam, tantas Firmas, como nuevas enseñanzas
- BANGALORE EL SILICON VALLEY DE LA INDIA: una ciudad que logra potenciar sus posibilidades competitivas y comparativas históricas al nivel de las grandes del mundo
- LA CRISIS ASIÁTICA: génesis y aprendizaje de una recuperación, antesala de las Firmas Globales del futuro
- LA EVOLUCIÓN HISTÓRICA DEL MODELO DE LAS FIRMAS ASIÁTICAS: Surcorea, Japón, República Popular China R.P.Ch., aportes históricos al Management que

presentan una nueva forma de hacer y apoyar Empresa en el mundo

- EL MODELO EMPRESARIAL DE LA CHINA DEL SIGLO XXI: producto de las megaescalas de producción y la disciplina del León Asiático
- DESPEGUE DE LAS GRANDES MARCAS Y ESTRATEGIAS JAPONESAS: aportes a una manera de hacer los negocios y construir empresas para toda la vida
- CHONGQING, LA CIUDAD MÁS GRANDE DE MUNDO: punto de convergencia entre el modelo posmodernista de empresa China del Sur y el de desarrollo descentralizado de la China Continental del Norte

Esta obra entrega al lector además, cerca de 800 NOTAS las cuales contienen más de 200 con referencia a datos sobre cultura asiática, cerca de 200 sobre temas disciplinares relacionados con el Management global y asiático, economía y política pública aplicada; más de 300 obras bibliográficas y cerca de 300 páginas Oficiales de consulta en la red. Ello complementa el objetivo de brindar no solo una obra centrada en lo referente a los Modelos empresariales de los Tigres asiáticos de primera y segunda generación, más los modelos de Japón, la R.P.Ch. e India, sino unos datos que permitan acercarse de manera integral a este continente, su historia y cultura asociada a sus logros y evolución como aporte a manera de un paradigma diferente por aplicar en el resto del mundo.



- 1) Nota del Autor: con la cobertura de esta Firma especializada, dado que la consultora *Pricewater House*, tiene oficinas en más de 150 países, el valor de este estudio es importante y guarda un alto grado de credibilidad. Según este estudio, son dos ciudades de la R.P.Ch., que le siguen en este escalafón a *Hanoi*, es decir las urbes de *Changchun* y *Guangzhou*. Vietnews. Pricewaterhouse: Hanoi, HCMC to lead world GDP grow. Página Oficial de vietnews. Recuperado de: <http://www.vietnewsonline.vn/news/business/economy/9337/pricewaterhouse-anoi-hcmc-to-lead-world-gdp-growth.htm>
- 2) Vietnam has made a remarkable recovery from war and penury, says Peter Collins. (2008, 24, Abril). Special Report. The Economist. Recuperado de: <http://www.usvtc.org/info/wb/The%20Economist-24Apr08.pdf>
- 3) Index Mundi. Vietnam Expectativa de vida al nacer. Página Oficial de Index Mundi. Recuperado de: [http://www.indexmundi.com/es/vietnam/expectativa\\_de\\_vida\\_al\\_nacer.html](http://www.indexmundi.com/es/vietnam/expectativa_de_vida_al_nacer.html)
- 4) INSTITUT DE RECHERCHE POUR LE DEVELOPPEMENT (2010, Octubre). Vietnam: un milagro asiático? Documento traducido por Liliana Lalonde del IRD Perú, del texto original de Gaëlle Courcoux. Página Oficial del INSTITUT DE RECHERCHE POUR LE DEVELOPPEMENT. Recuperado de: <http://es.ird.fr/la-mediateca/fichas-cientificas/359-vietnam-un-milagro-asiatico>

---

PREGUNTAS POR RESOLVER

---



- i. ¿Bajo qué organización Estatal, logró salir Hanoi y Vietnam de las cenizas empresariales?
- ii. ¿Qué ventajas comparativas y competitivas ha logrado desarrollar esta Ciudad de la mano del País y que benefician sus exportaciones?
- iii. ¿Por qué se llama al País como el *Nuevo Milagro Asiático*?
- iv. ¿Qué papel tutorial y material ha jugado la R.P.Ch. en este nuevo modelo?
- v. ¿Qué consecuencias favorables ha traído esta exportación del mismo?
- vi. ¿Cómo construyó su modelo de producción y bajo qué parámetros estableció sus subsectores jalonadores de este nuevo fenómeno?
- vii. A diferencias de sus vecinos como Camboya y Laos ¿Cómo hizo para dejar de lado el modelo comunista a ultranza y pasar en una década, a un híbrido empresarial avanzado, al estilo Chino?
- viii. ¿Cómo pasó de ser un paria internacional a un polo atractivo y masivo de relaciones internacionales?
- ix. ¿Por qué los países del área y las grandes Multinacionales han disparado la Inversión Extranjera Directa IED?

---

*HANOÏ*

HISTORIA

---

Se sabe que la Ciudad fue centro administrativo y político, desde 1000 años atrás. Sin embargo esta, tiene su propia leyenda, denominada Hijos del Dragón y el Hada.

- **Hijos del Dragón y el Hada.** La misma cuenta que *Lac Long Quan*, se caracterizaba por tener una fuerza sobrehumana, fue hijo de un gran Dragón; gracias a sus muchas victorias sobre una gran cantidad de monstruos acuáticos, logró robarse el corazón del Hada *Au Co*. De esta unión resultó una bolsa con 100 huevos, que a la postre se convirtieron en 100 niños. De los mismos 50, se fueron con el padre con dirección del mar, los otros 50, se criaron con su Madre en las regiones montañosas. El mayor de todos ellos(as), se auto-proclamó como rey del país, y se hizo llamar *Hung Vuong*; él mismo creó el país y le dio de nombre de *Van Lang*, hoy Vietnam.(5)

- **Orígenes Prehistóricos.** Existen vestigios de vida, en esta región del Norte de la hoy Vietnam, donde se encuentra su Capital *Hanoi*, desde el periodo paleolítico (400.000 años a.C.). Ya en la edad de piedra, entre el periodo comprendido del 6.000-2.500 a.C., se trabajaba allí la tierra, el arroz acuático y la ganadería. Desde el siglo II a.C., cuando el entonces reino de *Au Lac* (258 a.C.) hoy Vietnam, fue invadido por la etnia China de *Han* hasta el siglo X, cuando el País era reconocido con el nombre de *Dai Viet*, la Capital de *Hanoi*, fue territorio de varias Dinastías sin sobresalir como hoy, en su condición de Capital. (6)

- **Fundación de Hanoi.** Luego del establecimiento de la *Dinastía Ly*, en el año 1009, con el Rey *Ly Thai Tô* (cuyo nombre era *Ly Công Uân*), se ordenó el traslado de la Capital desde *Hoa Lu* (denominada como *Dai La*), ubicada a 120 Kms., al sur de *Hanoi*, hacia *Thang Long*, conocida así desde entonces. Se le llamó la *Capital cultural*, política y socioeconómica del Reino, hoy *Hanoi*. Allí se le dio el rango de *Ciudad Real* (*Hoang Thanh*) o como se le llamó, la *Ciudad de los Comuneros* (*Kinh Thanh*). Durante esta Dinastía (1009-1225), se dan los primeros pasos espaciales que le dan a la gran Ciudad del norte su *status*, de Ciudad Real y de promover los estudios. Así, en el año 1070, se crea el *Colegio del Príncipe Heredero*, que luego para no convertirlo en espacio exclusivo del hijo del Rey, se convierte en La Primera Universidad Nacional, *La Quoc Tu Giam*. Se complementa este proceso, con el Templo dedicado a la meditación y la Literatura. Desde esta Ciudad, despegan las bases educativas y culturales de lo que se reconocerá por entonces como el gran *Dai Viet* (el Gran Viet). (7)

- Luego, bajo la Dinastía *Chen* (1225-1400), los esfuerzos de la Ciudad apuntaron en la formación espiritual de sus ciudadanos, al conformar por entonces centros de Filosofía Confuciana o *Nho giá* (8) y del lado comercial, se presentó un crecimiento espacial, de calles y mercados, productos artesanales, que con la formación cultural y espiritual, produjeron movimientos migratorios hacia la Capital, de población Musulmana, Javanés (9) y China.

- En los albores de esta Dinastía, nuevamente la Ciudad tuvo una nueva denominación, que por su ubicación se le dio el nombre de *Dong Do*, es decir la Capital del Este. Esta última Dinastía a que se hace alusión, desaparece evidenciando siempre y desde entonces, la influencia histórica y cultural de China sobre el territorio, no solo de *Hanoi*, sino de todo el Vietnam. (10) Su último soberano *Ho Quy Ly*, es destronado y exiliado hacia China junto a su hijo por la Dinastía China *Ming* (1368-1644), denominado por muchos como El *Gran Imperio Ming*. (11)
- A partir de este periodo, gobernaron varias Dinastías; la *Le* (1428-1527); la *Mac* (1527-1592); se restaura la *Le* (1533-1788) y la *Tay* (1778-1802).
- **La última Dinastía y el Colonialismo Francés.** Fue durante la última Dinastía, la *Nguyên* (1802-1945), (12) que la Ciudad adquiere su nombre actual *Hanoi* y una estructura moderna, hasta antes del conflicto en plena guerra fría. (13) A la muerte del soberano *Quang Trung* en el año de 1792, un líder proveniente del sur llamado *Nguyên* se toma con su tropa, las ciudades. Primero fue *Phu Xuan* en 1801, la que pasó en su momento a ser la Capital, además el anterior centro del Reino, su ex capital *Thang Long*, pasó a llamarse *Bac Thanh*; en el año de 1802, el proceso consolida a este líder, lo que lo llevó a autonombrarse como Emperador, dando comienzo a esta última Dinastía en Vietnam, la *Nguyên*. (14)
- En 1831, *Minh Mang* (segundo rey de la Dinastía) crea la Provincia de *Hanoi*, así la Ciudad de *Thang Long* pasa a llamarse: *Hanoi*. Casi tres décadas después, en el año de 1858, luego de una coalición militar con soldados de Francia y España, deciden atacar el sur de Vietnam, a la entonces capital del reino llamada *Da Nang* (*Tourane*, para los Franceses), ciudad portuaria, ubicada en el sur hacia el mar de China, en momentos que el arroz y el caucho vietnamita, eran productos llamativos para los Europeos. (15)
- **Invasión Gala y creación de la Indochina Francesa.** El proceso desemboca en la invasión de Vietnam por parte de Francia, estableciendo al Sur de este Reino como Colonia Francesa en el año de 1867 y en cuanto a *Hanoi*, es tomada por este Gobierno, en el año de 1874. El proceso de toma del territorio, desemboca en la creación del Protectorado de *Tonkín*, en el año de 1883; su Capital asignada fue precisamente la Ciudad sobre los ríos: *Hanoi*. (16) Este espacio fue anexado a otros Protectorados Franceses, Camboya (1863), como *Annam* (1884), Laos (se consideró como tal hasta 1893) (17) y la *Cochinchina*, por entonces colonia, conformando lo que se llamó como la *Indochina Francesa*, una federación de ultramar Gala.
- Este espacio fue lo que se denominó como: *La Joya del Imperio Francés*. Su aporte a la economía Francesa, se centró en grandes producción de *commodities* de consumo masivo como el arroz, caucho y el estaño. (18)
- Es en este periodo es donde se configura una semilla del pensamiento que hasta hoy y desde entonces es parte indivisible a la cultura de *Hanoi* y sus habitantes. Para 1926 nace el primer grupo del Partido comunista en la Capital, por entonces de la *Indochina Francesa*. (19)



- Durante este periodo hasta la segunda Guerra Mundial, la Ciudad se le denominó, como *La Paris de Annam*, siendo la Capital de la *Federación Indochina Francesa* hasta 1953, (20) pues por su arquitectura y costumbres de Europeos con el tiempo se le vio de esta manera, convirtiéndose en el centro Político y el brazo de movilización cultural Europeo-Francés, en Asia.
- **La Independencia de Vietnam y el conflicto con E.U.** Luego del recorrido que había hecho la Ciudad y el País, para dejar como legado político y cultural de *Hanoi*, se comienza entonces con uno de los episodios que no solo marcó su historia cultural y social, sino al mundo entero, el *conflicto de Vietnam*, que tanto ha dado para escribir. El mismo es base de su evolución y de la región que la rodea hasta hoy, espacial y culturalmente fue un punto donde la historia mostró las crueldades de las guerras multiculturales, pero como las mismas, sin importar ganadores, determina giros en sus culturas, sus países y por supuesto, en su manera de elegir gobiernos y vidas enteras.
- Este conflicto, ha dado en el mundo entero para demasiadas letras, guiones, cuadros, que obtienen extractos del horror en su máximo, creado por el hombre para el hombre, cual es la guerra. Hay Películas, fenómenos cinematográficos ganadores de diferentes premios como: *Platoon* (1986), *Good Morning Vietnam* (1987), *Born on the Fourth of July* (1989); *Bestsellers* literarios, como: *Black April: The Fall of South Vietnam, 1973-1975* de George J. Veith, o *Blackhorse Riders: A Desperate Last Stand, an Extraordinary Rescue Mission, and the Vietnam Battle America Forgot* de Philip Keith, o *Lonely Kind of War: Forward Air Controller, Vietnam* de Marshall Harrison. Más aun, recuentos de la salida de los Franceses de la *Indochina Francesa*, que incluye a Vietnam en libros como: *Les guerres d'Indochine – De la bataille de Dien Bien Phu à la Chute de Saïgon* de Philippe Franchini, o versiones propias desde afuera del conflicto de Vietnam como: *Henri Huet: J'étais photographe de guerre au Vietnam* de Horst Fass & Hélène Géwdouin; Películas Europeas como el de *Indochina*, bajo la dirección de Régis Wargnier (1992). Estos episodios determinan parte de que es hoy *Hanoi*, indivisible a su sistema político y a su modelo empresarial-político- económico posmoderno.
- A continuación se desarrollarán los hechos que marcaron esta realidad y las diferentes etapas para llegar al denominado, como algunos especialistas, hoy lo denominan: *el Nuevo Milagro Asiático*.
- **Acuerdo de Ginebra y división entre el Vietnam del Norte y del Sur.** El resultado del fracaso de negociaciones de *Ho Chi Minh* en París en 1945, precipitaron al año siguiente los conflictos generalizados en los protectorados Franceses de *Indochina*, cuya capital por entonces era *Saïgon*, que hicieron parte de lo que después se reconocería como la *Guerra de Indochina* (1946-1954). En el año de 1947, producto de una arremetida a gran escala por parte del ejército Francés hacia las montañas del Norte de *Hanoi*, llamada *Ofensiva del Viêt-Bac* (o alto *Tonkin*), la infraestructura vial, puentes, acceso a la antes Capital del *Reino de Annam*, ex joya del Imperio Francés, quedaron devastadas. La internacionalización del conflicto, se materializa en 1950, con la ayuda militar y de equipos,

como tanques y armamento pesado, por parte de la naciente R.P.Ch. Por su parte los E.U., en otro frente en este convulsionado espacio, tenía su propio conflicto, el llamado como la *Guerra de Corea* (1950-1953), otra apuesta a medir fuerzas entre los E.U. y la URSS, entre la OTAN y el *Pacto de Varsovia*. En Mayo de 1954, caen las Fuerzas Francesas en Vietnam y el 9 de Octubre del mismo año, los Oficiales del *Viet Minh*, toman posesión de *Hanoi* dividiendo oficialmente a *Vietnam*, entre El *Vietnam del Norte* Capital *Hanoi* y *Vietnam del sur*, Capital *Saigon*. (21)

- **Acuerdo de Ginebra.** La pérdida de la batalla de *Dien Bien Phu* (Điện Biên Phủ), en Marzo de 1954, dio lugar a las llamadas *Conversaciones de Ginebra*. Con las estas, se estableció la fragmentación de la hasta entonces *Indochina*. Este proceso por la pérdida de *Hanoi* más la batalla de *Dien*, terminó de manera incondicional con la entrega e independencia de *Laos* y *Camboya*. Para el caso de *Vietnam*, el mismo quedó dividido por el paralelo 17:2. Hacia el Sur, quedó *Vietnam del Sur*, o República de *Việt Nam RVN*, con Capital *Saigon*, subsistiendo con una economía de mercado, su Jefe de Estado, *Bao Dai* (1913-1997), llamado *Nguyen-Phuoc Thien* o *Vinh Thuy*, (22) mientras que hacia el Norte, *Vietnam del Norte* o República Democrática de *Việt Nam RDVN* y su Capital *Hanoi*, bajo un régimen Comunista.
- **Conflicto con E.U.** Teniendo como sede a *Hanoi*, los movimientos de insurgencia en contra de lo que denominaron desde aquí como la *Dictadura del Sur*, constituyeron su organización ideológica y establecieron en esta Ciudad el 3er Congreso del

*Partido comunista Vietnamita* en el año de 1960. Desde el mismo, se creó un *Plan de Reconstrucción de la Infraestructura Física e ideológica del País*. Se determinó su gestión a cinco años entre 1961 y 1965, desde donde se esperaba reconstruir la logística básica de movilidad (carreteras, puertos, puentes, etc.) y lograr pasar de una economía semi-feudal y con organizaciones semi-coloniales, a Firmas y sectores apoyados por el nuevo modelo que iba del socialismo al comunismo. Se creó el *Frente Nacional de Liberación de Vietnam* o FNL en idioma Vietnamita conocido como *Mặt Trận Giải Phóng Miền Nam Việt Nam* o en Francés como *Front National de Liberté*. Sus integrantes, ex militantes del movimiento nacionalista contra el colonialismo Francés el *Viet Minh*, miembros del Partido Comunista Vietnamita y partidarios de la unificación del País. A este grupo visto desde por *Vietnam del Sur* como guerrillero, se le llamó *Viet Cong* o *Viet Kong* ("Victor Charlie", para los Americanos o "Charlie"). (23)

- El asesinato del Líder de *Vietnam del Sur* en 1963, *Bao Dai* y un incidente entre torpederos Vietnamitas y Buques de Bandera Americana (ataque al destructor *US Maddox*), un año luego en plena Guerra Fría, terminaron por involucrar a E.U., en un conflicto con la *Operación Rolling Thunder*, en busca de defender los intereses americanos y de la OTAN en *Vietnam del Sur*. El régimen actual tenía como objetivo, la erradicación del comercio privado (mercaderes y comercio capitalista, según el partido Comunista Vietnamita). El blanco desde el principio, fue la propia Capital *Hanoi*, que fue bombardeada el 29 de Junio de 1966, proceso que se repitió en noviembre del mismo año. El aparato productivo de la Ciudad, centrada

por entonces, en una incipiente industria textil, sus servicios públicos en cabeza del Instituto de *Conservación del Agua*, espacios logísticos como la Estación del tren, uno de los puentes de acceso de la Ciudad *Long Bien* y parte del espacio residencial, fueron devastados. (24)

- Luego de una arremetida del *Viet Cong* a comienzos de 1975, termina con la toma de la Capital de *Vietnam de Sur*, su Capital *Saigon* en abril del mismo año, dando fin a este conflicto armado, que dejó en ruinas las dos grandes capitales y la estructura de movilidad de todo el País. (25)

### ¿Cuál era la estructura social y económica preexistente antes del conflicto?

- Terminada la Segunda Guerra Mundial, desde *Vietnam del Norte* se buscó expropiar a terratenientes franceses y vietnamitas, se crearon cooperativas agrícolas de producción, al estilo soviético; grupos de estas cooperativas conformaban comunas, que producían de acuerdo a metas del Gobierno, sin generar mayores ganancias. En caso de haber estas comunas lo producido desde las mismas era por

derecho del Estado. Este, a cambio entregaba los servicios como electricidad, agua, educación, salud y asignaba bajo un estricto control, los insumos; su tiempo de entrega y calidad por ser centralmente planificada su economía, eran deficientes. (26) Como todo sistema de esta naturaleza, genera *zonas grises* y mercados negros que intentaban cubrir la deficiencia de asignación de bienes finales e insumos, con productos de baja calidad y con altos precios.

- Las familias campesinas y las cooperativas llegaban a acuerdos informales, las segundas, bajo contratos clandestinos cedían parte de la superficie de arrozales a las primeras, quienes se comprometían a cambio, a entregar parte de la producción. Hasta aquí, el sector de empresa prácticamente no existía dado que la actividad económica se centraba en la agricultura; el Estado concentraba la propiedad de las tierras y por ende fijaba la hoja de ruta en cuanto a estrategias de producción, determinando las personas que participarían de cada proceso y los productos que se debían por ende sembrar. (27)



5) Es.wordpress. *Historia de Vietnam*. Blog especializado en el tema. Recuperado de: <http://www.vietnam-decouverte.com/histoire/histoire-du-vietnam.html>

6) Nota del Autor: este periodo de casi mil años, no solo determinó a las etnias Chinas como la Han originaria para entonces de la población sino, la organización política de los reinos cercanos a China y sus Dinastías. Hacia el año 208 a.C., la *Dinastía China Qin* (221-206 a.C.), quiso retomar estas áreas incluyendo el norte del hoy Vietnam, lo que dio origen al reino de *Nanyue*, gracias al General Chino *Trieu Da*, quien evitó este primer gran intento de toma externa de su territorio y fundó la *Dinastía Trieu*, para algunos historiadores antiguos, el Primer Emperador de *Vietnam*. Sin embargo hacia el año 111 a.C., esta Dinastía desaparece. Durante los siguientes siglos se observan los continuos conflictos y tomas entre el pueblo Vietnamita y el Chino de este territorio. Masato, Yoshikai (2004). "Ancien Nam Viet in historical descriptions". Southeast Asia: a historical encyclopedia, from Angkor Watt o East Timor. Vol. 2, ABCCLIO, pp. 934-935.

7) Nota del Autor: por ende, la Ciudad celebró oficialmente, su aniversario de Milenio entre el 1ro y el 10 de Octubre del 2010, sus primeros 1.000 años de vida. VIETNAM HISTORY. Página de Vietnam history. Recuperado de: <http://www.hanoi-vietnam.fr/1000-ans-dhistoire-de-hanoi/>

8) Nota del Autor: su origen data del filósofo chino *Confucio* o *Kung Fu-tzo* (551-479 a. C.). El libro donde se retoma su filosofía y obra, es *Analectas*. En chino: *Lún Yu*. Este texto es producto de la recopilación 75 años luego de su muerte, por parte de sus seguidores, de sentencias, conversatorios, anécdotas, enseñanzas, propias del Maestro y desarrolladas con sus discípulos. El *Confucionismo* o *Confucianismo*, se extendió desde China a Japón, Corea, Indochina. En *Vietnam*, esta religión arribó hacia el siglo I, con la Dinastía Le, desde donde logró su apogeo. Hacia el año 1253, se creó el *Instituto Nacional de Estudios Confucianos*. Juergensmeyer, M. (2006). *The Oxford handbook of global religions*. Oxford Handbooks. Oxford University Press: p. 116-118.

9) Nota del Autor: en plena era del Islam en el área del Océano Índico, hacia el año 1400 se introduce al archipiélago de la hoy *Indonesia* a una de sus Islas, la de Java. El archipiélago era una formación de reinos que coincidían con la formación de las islas más grandes. Se crearon los Sultanatos de *Kedú*, *Maadura* y el de *Yakarta*. Los reinos de *Bantam* y el de *Mataram* (hoy la ciudad central de la isla de Lombok, costa oeste). JAVA INDONESIA. Página de la Isla de Java. Recuperado de: [www.javaindonesia.org/tag/java-indonesia-history/](http://www.javaindonesia.org/tag/java-indonesia-history/)

10) Nota del Autor: fue la última Dinastía China que fue gobernada por su etnia más numerosa, la *Han*. Por entonces llegó a formar un ejército de alrededor de 1.000.000 de hombres, un cuerpo naval inmenso, que por demás le permitió intercambiar comercio con habitantes de regiones comerciales, como la *Somalie*, España, Holanda y Portuguesa. En buena parte se alimentó de la Conquista americana con la Plata, que se comerciaba de contrabando con la península ibérica y mantenía un sistema monetario reinante, cuyas monedas eran de este metal. Wright, David C. (2001). "The History of Chine (Manchu Conquest: 1644-1912)". Greenwood Press: pp. 91-152

11) Nota del Autor: este dominio del pueblo Chino ya se había manifestado durante los años 111 a.C.-39 d.C., luego durante el periodo comprendido entre el año 43 al 544, el tercer periodo fue del año 602 al 905 y después de varios enfrentamientos entre pueblos locales, se consolidó un cuarto periodo, entre los años 1407 al 1427. *Ibid*.

12) IMPERIAL NGUYEN DYNASTY OF VIETNAM OFFICIAL ENGLISH LANGUAGE WEBSITE. History of the Nguyen dynasty of Vietnam – a genealogical account. Página Oficial de la Dinastía Imperial de Nguyen del Vietnam. Recuperado de: <http://orderofthedragon.homestead.com/nguyen.html>

13) Nota del Autor: literalmente significa *La Ciudad Localizada sobre los ríos*, en inglés: *The city located inside the rivers*. De acuerdo al historiador Vietnamita *Duong Trung Quoc* (n. 1947), la ciudad toma este nombre en el año 1831, confirmando el relato explicado hasta aquí de manera cronológica. Monthéard, Xavier (2010, 30, Noviembre). *Hanoi Vientiane le retour des rois*. Página del diario Le Monde Diplomatique. Recuperado de: <http://blog.mondediplo.net/2010-11-30-Hanoi-Vientiane-le-retour-des-rois?archives=toutes>

14) Nota del Autor: en ese mismo año, se presentó un incidente por cuanto unos misioneros Españoles, habían sido ejecutados en tierras vietnamitas, por entonces reconocidas como el *Reino de Annam*. Con el interés por algunos *commodities* como el arroz más la visión expansionista en Asia y el mundo de *Napoleón*





III (Carlos Luis Napoleón Bonaparte 1808-1873), con el Tratado de *Tien Tsin* o de *Tianjin* (1858, firmantes E.U., Rusia y Francia), se logra abrir las puertas del comercio a China. Amparado por la vigencia del *Tratado de la Cuádruple Alianza* (1834, firmantes: U.K., Portugal, Francia y España), en Agosto de 1858 se ejecuta un ataque al sur del Reino. El proceso desemboca, con la retirada de los españoles en 1862, bajo la confianza de permitir la entrada de misioneros y la creación de un espacio dominado por los Franceses, denominado como la *Cochinchina* (1864-1948) cuya Capital fue *Saigón* (*Ho Chi Minh*), centro económico de la zona. La misma era abundante en producción de arroz gracias a su geografía, bañado por el río *Mekong*, el 8avo en extensión del mundo, que además nace en China en la meseta del Tíbet y luego recorre cinco (5) países del área: Myanmar, Thailandia, Laos, Camboya y por supuesto *Vietnam*. Ullacayo, A. (1889). "Cochinchina y el Tonkin: España y Francia en el Reino de Annam". Imprenta Timoteo. Versión Digital (29 de Octubre del 2007), Universidad de Harvard.

15) Nota del Autor: en materia de obras arquitectónicas, el conflicto significó la destrucción de obras históricas como el *Palacio Imperial*, donde se construyó el Cuartel Militar Francés, los Edificios de los Ministerios y el Palacio del Gobernador General. Logan, W. S. (1995). "Heritage planning in post Doi Moi Hanoi: the National and international contributions". *Journal of the American Planning Association*, 61(3), Summer: pp. 328-344.

16) Nota del Autor: su nombre lo debe al Golfo de *Tonkin*, *Tonquín* o *Tonkín*, que se ubica hacia la costa marítima de *Vietnam*, en el mar del sur de China.

17) Nota del Autor: *Los Protectorados*, son territorios de carácter autónomo, que se son protegidos, sea diplomáticamente y/o militarmente, por un Estado mayor o una Entidad. A la luz del Derecho Internacional, se consideran como Estados independientes. Las obligaciones de este territorio dependen del arreglo, frente a esta relación. En el pasado a los que se les consideraba como *Protectorados Coloniales*, no se les otorgaba el *status* de estados independientes como los referenciados dentro de la *Federación de Indochina*. J. Angel & Hernández R. (2009, 10, Febrero). *La Administración de territorios: del protectorado a la administración territorial internacional*. Revista Académica de Relaciones Internacionales, No 10, GERHJAM.

18) Brocheux P., Hémyer D., Jennings, E. & Taylos, N. (2011, 1, Junio). "Indochina: an Ambiguous Colonization, 1858-1954 (From Indochina to Vietnam: Revolution and War in a Global Perspective)". Traducido al inglés por Ly Lan Dill-Klein. E.U.: University of California Press.

19) Nota del Autor: *Ho Chi Minh* (1890-1969), conocido localmente como *Nguyễn Ai Quốc*, en el año de 1925, creó organizaciones Comunistas en *Cantón*, además fundó el *Thanh niên* (Juventud), periódico desde donde difundió estas ideas que había aprehendido con grupos marxistas tanto en Francia como en la URSS. En 1926, escribió el libro: "El camino de la Liberación", con el que pretendía establecer el paso a paso de la Revolución. En 1930, nace el *Partido Comunista Indochino* PCI, despegue organizado con ideología política en *Indochina Francesa*. En mayo de 1941, *Ho Chi Minh* convoca a la *VIII Conferencia del Comité Central* creando un brazo armado bajo convicción nacionalista-comunista Vietnamita, el *Viet Minh* (Liga por la Independencia de *Vietnam*). En plena Segunda Guerra, La Ciudad de *Hanoi*, fue tomada por la fuerza, por las tropas Imperiales Japonesas, el 8 de Diciembre de 1941. Para Mayo de 1945, luego de casi tres años de ocupación Nipona, el territorio pasó a llamarse oficialmente *Vietnam* y deja de llamarse *Annam*, donde creó temporalmente, lo que denominó como el *Imperio de Vietnam* (11 de Marzo y 23 de Agosto de 1945). Luego de la salida del ejército imperial en agosto de 1945, movimientos nacionalistas buscaron el poder entre ellos el *Partido Comunista Vietnamita*. El 29 de agosto, los movimientos nacionalistas en contra de dominación Francés desembocan en la creación de la Fundación Oficial de la *República Democrática del Vietnam*. Al mejor estilo de la Revolución Francesa, el 2 de enero de 1946 se crea la *Asamblea Nacional Vietnamita* en *Hanoi*. La misma elige al líder nacional *Ho Chi Minh* (1945-1969), como el Primer Presidente de la naciente República de *Vietnam*, otorgándole además plenos poderes para estructurar su gabinete y entes necesarios. En marzo de este año, el Nuevo Presidente de la naciente República, llega a un acuerdo con el Gobierno Francés que reconoce la existencia del mismo con un parlamento, Gobierno y ejército propio, además con signos nacionales propios dando lugar a la bandera, de la nueva República. Finalizando el año se desata el conflicto de *Indochina* entre tropas y luego guerrilla de los nacionalistas Vietnamitas, ante la llamada a la insurrección de *Ho Chi Minh* contra las tropas Francesas. El despegue de la llamada guerra fría (comienza finalizada la segunda Guerra, hasta la caída del



Muro de Berlín en 1989 y desmantelamiento de la URSS en 1991), desde que *Mao Tse Tung* asumió el poder en la R.P.Ch., en octubre de 1949, con la independencias de *Indonesia* en ese mismo año, *Malasia* vivía ya un conflicto contra los Australianos, bajo una ideología nacionalista-comunista, en *Camboya* surgían movimiento de la misma naturaleza como el *Khmer Issaraks*, en *Laos* el *Pathet Lao*, se desataba la *Guerra de Corea* (1950-1953), China y la URSS, reconocían a *Vietnam del Norte* o *República Democrática de Vietnam*, año de 1950 (hasta su Unificación en 1976). Por otro lado, con el apoyo de la entonces URSS a la causa Norcoreana, este espacio asiático, se convirtió en uno de los de mayor volatilidad y conflicto ideológico-bélico en el mundo, lo que encadenó estas disputas en un punto más de estrategia muy propia de los años de despegue de la Guerra Fría y confrontación entre la OTAN y la URSS, con su *Pacto de Varsovia*. Wright, Gwendolyn (1991). "Politics of Design in French Colonial Urbanism". London, Inglaterra.

20) Dalloz, J. (1987). *La Guerre d'Indochine 1945-1.954*. París, Francia: Seuil.

21) Soler, D. (2003, Diciembre). "Ocaso Francés en Indochina". Número 62 de la *Aventura de la Historia*. Madrid, España: Arlanza Ediciones.

22) Nota del Autor: nació bajo la condición de Príncipe heredero como *Nguyễn Phúc Vĩnh Thụy* en *Huế*, ciudad que para entonces era considerada como la capital del *Imperio Vietnamita*. Asumió el trono en 1925, a partir de ahí adoptó el nombre de *Bảo Đại*. En el año 1934, en la Capital Imperial de *Huế*, contrajo nupcias con *Jeanne Marie-Thérèse (Marianne) Nguyễn Hữu-Hào Thi Lan* (1914-1963), que se hizo llamar como *Hoang Hau Nam Phuong*. Luego de la misma, se convirtió al Catolicismo. Fue el *último Emperador de Vietnam*, en su línea de Dinastía ocupó el decimotercero lugar y fue además el último de la Dinastía *Nguyễn*, última igual en este antiguo Reino. Abdicó en 1945, luego de las presiones del régimen de *Ho Chi Minh*, a la salida de los Japoneses en agosto de ese año. En su último intento de mantener la *Indochina Francesa*, los Galos, lo montaron en un régimen Vietnamita, otorgándole un cargo, al cual se le denominó como: *Máximo Mandatario*. Su Primer Ministro *Ngô Đình Diem*, nombrado en 1954, estableció un Referéndum a través del cual sacó del poder a *Bảo Đại*, con lo cual abdicó por segunda ocasión exiliándose en París hasta su muerte. Phan, Thủ Lang (1999). *BAO DAI, VI VUA TRIỀU NGUYỄN CUỐI CÙNG* (Bảo Đại, vị vua triều Nguyễn cuối cùng). Nhà xuất bản Công an nhân dân, Original de la Universidad de Michigan.

23) Batty, P. (1990). "Visiones de Guerra. La batalla de Dien Bien Fu". Editora Margaret Harris: Pamplona, IVS (Internacional Video Sistemas), D.L.

24) Nota del Autor: durante la Presidencia de John F Kennedy (1961-1963) la participación de personal militar en este territorio pasó de 700 efectivos a 12.000. El asesinato de *John F. Kennedy* (1917-1963), en noviembre de 1.963, dejó a *Lindon B. Johnson* (1908-1973), como Presidente de los E.U. Luego de la Segunda Guerra Mundial, el País americano lideró desde la OTAN, el contrapeso estratégico, militar contra la URSS, líder del *Pacto de Varsovia*, cuya ideología se centraba en el sistema Comunista. Después de los Conflictos con China en 1949 y con *Norcorea* en 1950, era una opción mantener este enfoque, buscando detener la expansión del *Bloque de Varsovia* y su ideología Comunista, más aún después de la crisis de los Misiles en Cuba (Octubre de 1962). Guerra de Vietnam. *Operación Rolling Thunder* (1967). Página Oficial de Guerra de Vietnam. Recuperado de: <http://guerradevietnam.foros.ws/t1092/operacion-rolling-thunder-1967/>

25) Nota del Autor: luego de la muerte del líder Norvietnamita *Ho Chi Minh* en 1969, el proceso continuo con el entonces *Presidente* de los E.U., *Richard Nixon* (1913-1994). Este mandatario, buscando un nuevo enfoque, se acercó a China Continental, país que visitó el 28 de Febrero de 1972 buscando solucionar el problema del reconocimiento de *Taiwán* y determinar un espacio adicional de negociaciones en la convulsionada Asia; de igual manera buscó repatriar 500.000 soldados desde *Vietnam del Sur*. Después de la vista de *Leonid Brézhnev* (1906-1982), por entonces Primer Ministro de la URSS en el año de 1973 a E.U. y la renuncia del Presidente *R. Nixon* por el caso *Watergate* en 1974, asume como Presidente el Señor *Gerald Ford* (1913-1994). D.K. Forbes (2001). "Socio-economic change and the planning of Hanoi". *Built Environment*, 27 (2): pp. 68-85.

26) Nota del Autor: el proceso que terminó con este conflicto comenzó formalmente con el *Acuerdo de la Conferencia de París sobre la Guerra de Vietnam*, de 1973 o comúnmente es llamado: *la Conferencia*



de paz de París. Con el mismo, se firmó la retirada a 60 días de las tropas de E.U. de *Vietnam del Sur* y el respeto por la libertad de escoger, autodeterminación y determinar de su desarrollo de los pueblos de *Vietnam*, *Laos* y *Camboya*. (Historia del Siglo XX. Texto del Acuerdo de la Conferencia de París sobre la Guerra del Vietnam, 1973. Página Oficial de la historia del siglo XX. Recuperado de: [www.historiasiglo20.org/TEXT/vietnam1973.htm](http://www.historiasiglo20.org/TEXT/vietnam1973.htm)). En este horroroso episodio de la humanidad y que marcó las mentes y los ideales de miles de personas en el siglo XX, se lanzaron 10 veces más de bombas, que en la Segunda Guerra Mundial, cabe decir: en un solo país. Las bajas humanas fueron muy representativas lo que le costó en capital humano a *Vietnam* y a E.U., ello incluye, daño ambiental con el químico *Agente Naranja* o *Tioxina de dioxina* TCDD. Murieron cerca de Cuatro Millones de civiles, aproximadamente 500.000 soldados vietnamitas regulares e irregulares de *Vietnam del Sur* y del Norte y alrededor de 60.000 soldados americanos, se perdió el 70% de la infraestructura mínima que se tenía en Industria y transporte. El 2 de Julio de 1976, se estableció la unificación de *Vietnam*, bajo el nombre de *República Socialista de Vietnam* y se rebautizó la capital de *Vietnam del Sur* que para entonces como se comentó, ya se llamaba *Saigon*, a Ciudad de *Ho Chi Minh*, en honor a su líder Comunista, muerto en 1969. Luego de este episodio, en Noviembre de 1978 *Vietnam* formaliza sus lazos con la entonces URSS, al firmar un tratado de Amistad y Cooperación. Producto del mismo hasta 1990, más de 22.700 jóvenes del *Vietnam*, fueron educados en la URSS. W.S. Logan. "Hanoi: biography of a city New". South Wales Press, Sydney, Australia. Vietnam, invadió un mes luego, el 25 de diciembre, a *Camboya* (en su momento denominada como *Kampuchea Democrática*), cuyo líder totalitarista era Pol Pot 1925-1998 (Saloth Sar), apodado el Suave, líder de los *Khmer Rojos* o *Jemeres Rojos*. Un año luego, China Comunista intenta tomarse a *Hanoi* en Febrero de 1979, ataque repelido por el ahora reunificado ejército vietnamita. Burchet, W. (1982). "La Guerra de Vietnam". Editorial Ancho Mundo: México.

27) Que, Tran T. (2000). "Vietnam's Agriculture: The Challenges and Achievements". Institute of Southeast Asian Studies. Singapur: Pasir Panjang.

---

EL PERIODO DE POSGUERRA Y DESPEGUE DE LA RENOVACIÓN O DOI MOI:  
EL MODELO EMPRESARIAL DEL NUEVO MILAGRO ASIÁTICO

---

Hasta 1986, su modelo se basó en una economía centralmente planificada, con un control *in extremis*, sobre las pocas iniciativas privadas de tipo formal, que por lo general eran contratistas del Estado, donde hacía parte de una cadena de producción cerrada y asegurando un mercado. (28) El control bajo esta estrategia, igualmente actuaba sobre las Firmas Estatales, donde además si era el caso, el Estado establecía cuotas de importación y exportación, una lista compleja en materia de requerimientos más pagos por hacer, para lograr licencias de comercio. (29)

Este periodo, se manifiesta por la búsqueda de una reconstrucción del País en materia de infraestructura y la gestión a favor de un estado Comunista, con el apoyo indivisible de la URSS. *Hanoi*, se vio favorecida por los proyectos inmobiliarios y de industria de despegue que en tal sentido se desarrollaron por iniciativa de la URSS; fue el primer intento de reconstruir la Ciudad luego de los conflictos.

Para entonces y en la década de los 80s, se centró el proceso en la construcción de proyectos inmobiliarios y de logística asociada a la movilidad de personas y mercancía, con diseño de arquitectos de la URSS. En tal

sentido se hizo énfasis en la vivienda, construyendo varios bloques de apartamentos de cuatro a cinco pisos, próximos a las zonas industriales, pensando en espacios a manera de dormitorios, donde viviesen los trabajadores de oficina y de la Industria, con espacio lúdicos y de estudio básico para los niños.

El modelo urbano copiado del propio de la URSS, se estableció pensando en familias tipo, que estaban constituidas por máximo tres personas, en espacios mínimos. Las zonas periféricas fueron asignadas para la construcción de Fábricas Estatales, que para 1985, eran alrededor de 150. Las mismas, eran de carácter estatal o de tipo colectivo. Propio de este sistema y por lo cual colapsó a finales de los 80s en la antigua URSS, fue la asignación de recurso humano y físico para producir, con base en criterios Centralizados, creando desabastecimientos y de otra parte producción innecesaria, con un mercado negro de alimentos y objetos de lujo. (30)

Además, la infraestructura Gubernamental se rehizo, como el Edificio de la Asamblea del Estado, el Mausoleo de Ho Chi Minh; en materia de Educación, se construyó el Instituto Politécnico de *Hanoi* y en materia de movilidad, la estación de Tren de *Hanoi*. (31)



28) Nota del Autor: desde el año de 1976, todo el País, está dirigido a través de su máximo órgano, el *Partido Comunista de Vietnam*, posición afianzada luego de la reforma constitucional de 1992. El Estado conforma un sistema Presidencial, con un Presidente, encargado desde entonces del Estado y del cuerpo militar. Igual cuenta con un Primer Ministro, quién dirige el *Gabinete Nacional*, que ha sido establecido por el Presidente. Tanto el Primero como el segundo de los mandatarios, cuentan con periodos de mandato de cinco años con posibilidad de reelección. El Gobierno cuenta con un *Gabinete Nacional*, una *Asamblea Nacional*, con 498 escaños, además de un Poder Legislativo y el denominado como *Comité de los Ocho*, que entre otras, se encargan de los asuntos relacionados con las Relaciones Exteriores y el propio enfoque a desarrollar en la economía de las minorías étnicas. Por otro lado, su distribución administrativa cuenta con 64 regiones, de ellas 59 con Provincias, las demás son los cinco Municipios, entre ellos su Capital *Hanoi*. Los Municipios tienen como su máxima autoridad al Alcalde. Por su parte *Hanoi* está dividida en doce sectores. Se establece, que una ciudad tenga la categoría de Municipio, si cuenta con por lo menos, con diez sectores. Un solo sector, está conformado por 28 a 30 células, que a su vez es equivalente entre 400 a 600 hogares. Vietnam - GOVERNMENT. Página de MONGABAY.COM. Recuperado de: [http://www.mongabay.com/reference/country\\_studies/vietnam/GOVERNMENT.html](http://www.mongabay.com/reference/country_studies/vietnam/GOVERNMENT.html)

29) Nota del Autor: de los años de 1954 a 1985, los gestores y dirigentes Vietnamitas fueron a educarse a los Centros de Educación Superior en Europa del Este. Este fue el periodo en que el País adoptó su versión de Economía Centralmente Planificada. Khue, Do M. (2001). "Urbanization of area's surrounding Sai Dong Industrial part: changes in land and housing types". In *Housing and land in Hanoi 2000*, (eds.) Trinh Dy, Luan and H. Schenk. Hanoi, Vietnam: Cultural Publishing House, pp. 115-128.

30) Nota del Autor: el llamado *Plan Maestro de Hanoi*, como se le denominaba a estos Planes de acción Centralmente Planificados, fue el del año de 1970. El mismo obedece a una etapa de dependencia con la Unión Soviética. Fue elaborado en la URSS, en el *Centro de Investigación de Leningrado de Urbanismo y Construcción*. Jamás fue ejecutado en su totalidad, por falta de espacio apropiado, bajo especificaciones de escala, teniendo en cuenta los parámetros de núcleo pequeño, según la experiencia en este sentido desarrollado en la Unión Soviética, dejando de lado las verdaderas especificaciones. N. Quang & H.D. Kammeier (2002). "Changes in the political economy of Vietnam and their impacts on the built environment of Hanoi". *Cities*, 19 (6): pp. 373-388.

31) Nota del Autor: el 23 de Julio de 1980 a bordo del Soyuz 37, desde el cosmódromo de *Baikonur*, en compañía de un cosmonauta ruso, *Phan Tuân* (1947), se envió el primer cosmonauta de Asia Oriental, excluyendo los de nacionalidad Rusa al espacio, realizando pruebas relacionadas con minerales a condiciones de microgravedad, fotografías de *Vietnam* para trabajos cartográficos, experimentos con plantas de Azolla, una variedad de helecho de agua. (Toperczer, I. (2001). *MiG-21 Units of the Vietnam War*. Osprey Publishing Limited). En este proceso, cabe resaltar, que el gobierno de la *República Socialista de Vietnam*, a través de un Acuerdo con la URSS, le arrendó a este, la Bahía de *Cam Ranh* por 25 años. Es un puerto costero del sureste de *Vietnam*, que está a 290 Kms. aproximadamente de la *antigua Saigon* o *Ho Chi Minh*. Puerto que se ubica hacia el mar del Sur de China y sus aguas profundas, siempre han sido clave históricamente en los desembarcos que las tropas han hecho con el fin de tomarse o administrar esta zona del mundo. Fue puerto estratégico de la Fuerzas armadas Francesas en la época de Indochina, para desembarco de armas y víveres, clave para la armada del Imperio japonés en sus pretensiones de invasión de la *Indochina*, en la segunda Guerra Mundial, determinante para la flota americana como espacio de abastecimiento en la guerra de Vietnam, complementado, con su propia base aérea. En 1993, luego de finalizado el contrato de arrendamiento y que sirvió a la URSS para tener una base estratégica frente a la China Continental, en pleno sudeste asiático, el Gobierno Vietnamita solicitó el pago de USD 200 millones anuales de alquiler por el uso de la base, lo que terminó por la entrega de la base el 2 de mayo del 2002, por parte de la entonces fragmentada URSS. Bangkok Post. Vietnam, to reopen Cam Ranh Bay to foreign fleets: PM. Página Oficial de Bangkok Post. Recuperado de: [www.bangkokpost.com/news/asia/204055/vietnam-to-reopen-cam-ranh-bay-to-foreign-fleets-pm](http://www.bangkokpost.com/news/asia/204055/vietnam-to-reopen-cam-ranh-bay-to-foreign-fleets-pm)



---

EL DOI MOI

---

Bajo la expresión vietnamita *Đổi mới*, se realiza esta gran reforma, que hasta hoy genera el piso de despegue del nuevo modelo empresarial-cultural-social de Vietnam. Un año antes de la *Perestroika* (Apertura Económica) y el *Glasnot* (Apertura Política), (32) estando vigente la URSS, cuatro años antes de su disolución, el País Vietnamita entra en el proceso de cambio, que lo llevaría dos décadas luego a sus primeros logros y reconocimientos mundiales.

- **Una réplica desde el Modelo empresarial Chino: Economía de Mercado orientada al Socialismo.** A este nuevo intento por salir de las cenizas, se le denominó por las Autoridades del País como *Economía de Mercado orientada al Socialismo*. Ello se dio a partir del VI Congreso del Partido Comunista PCV, que declara la apertura de la *Renovación o Doi Moi* en cabeza de su Reformista *Linh Hguyen Van* (1915-1998). (33) Se extra-polarizan parte de las reformas que se comentaron en este documento, cuando se trató del tema del modelo de la R.P.Ch., al estilo *Vietnam*, tanto en su estructura general de despegue, en la década de los 80s, como para el caso de su Ciudad *Chongqing*, ciudad que en esta colección cuenta con su propio libro tratándose de la Ciudad más grande del Mundo. Bajo estas reformas la R.P.Ch., desarrolló desde los 80s, un Socialismo con características propias o como se comentó en el documento sobre la R.P.Ch., el *Socialismo de Mercado*. La primera etapa, como se recuerda, duró más de una década. *Vietnam* no fue la

excepción en su paso del Comunismo a este modelo socialista de mercado, que partía de sectores agrícolas, colectivizados dominantes, con una infraestructura de movilidad y portuaria precaria, propia, de un periodo centralmente planificado y de posguerra con la entonces mayor potencia mundial los E.U. (34)

- Para *Hanoi* como Capital, la reforma permitió la apertura comercial y económica, jalonada en un principio, por la libertad para establecer tiendas comerciales, espacios y Oficinas de negocios, Hoteles para inversionistas y la aparición de una clase media con poder adquisitivo, apoyada por una clase comercial emergente e intermediarios comerciales informales, proceso que se dio en la Capital en los primeros años de la reforma. (35)
- La primera parte de este despegue, es muy parecida a la realizada en la R.P.Ch., es decir, bajo los siguientes parámetros:
  - Con mayor participación del sector empresarial privado.
  - Acompañamiento a empresas del Estado.
  - Descolectivización de los recursos y de la propiedad de la tierra en el campo.
  - Fijación de herramientas de política económica frente a garantías a la Inversión Extranjera Directa IED.
- En la segunda etapa durante los 90s, en la R.P.Ch., se dejaron de lado empresas improductivas, que incluso, habían hecho uso de grandes recursos, a través de la

Banca nacional China y sus líneas especiales, surgiendo las primeras marcas por *meritocracia* de mercado, basada en los primeros centros I+D de la R.P.Ch., que dieron nacimiento a marcas como *Aigo* o *BYD* y acompañado en la primera década de reformas, por una expansión en mercados locales de gran escala poblacional. (36)

- Todo ello, se gestionó de manera paralela mejorando las condiciones de vida y de consumo de los pobladores, logrando en tal sentido éxitos como se comentó, en materia de reducción de la pobreza. Esta última parte, se facilitó en el *León Asiático*, por cuanto regionalmente en La China continental los mercados en los 90s, cuando se desarrolló esta fase estaban en una etapa de *Take Off*, con gran escala de consumidores, economías locales, semi-cerradas por barreras culturales y de lenguaje o de acceso físico, como se trató, en el caso de *Chongqing*, explicada en sus apartes más representativos, en el libro de la Colección de las Firmas Asiáticas dedicado a esta megaurbe del Centro de China continental.

- La Primera etapa en esta nueva *Vietnam*, tiene como objetivo entrar en un periodo de transición al *Socialismo de Mercado*. De acuerdo a *Geoffrey Murray, el Doi Moi*, (37) desarrolla principalmente seis puntos en esta primera fase que como se comentó está hasta mediados de los 90s:

1. Generar confianza en el sector privado, base del impulso empresarial y económico del País, minimizando los mercados negros de bienes producidos en

el País, gracias a la incorporación en la cadena de valor de los mismos de materias primas, obtenidas clandestinamente en territorio del Estado.

2. Descolectivización de los suelos agrícolas (desde las granjas estatales y cooperativas) y de los derechos sobre los mismos a nivel individual, a sabiendas que en el momento, más del 80% de la población del País, se ocupaba en el campo. (38)
3. Permitir acuerdos comerciales, entre las Firmas privadas y empresarios de afuera del País, en materia de Export-Import.
4. Descentralización, del manejo gerencial y estratégico, en las Firmas del Estado, para que las mismas actúen bajo parámetros de interés propio del mercado y entorno local, dejando de lado el exceso de subvenciones desde los entes centrales de Planificación, basados en industria pesada obsoleta, paternalismo burocrático, baja creatividad, nula innovación y mínima iniciativa en los mercados.
5. Garantizar una política Económica acorde a las necesidades de los empresarios nacionales. En materia cambiaria se estableció un Tipo de Cambio y tasas de interés, fijos, desde la gestión del *Banco Estatal de Vietnam* (su banco Central), en coordinación con los bancos de primer piso, como lo hizo en su momento Japón de Posguerra y China durante los 80s y 90s, del siglo pasado particularmente.
6. Control de precios.

## Otras Reformas

Producto de la unión de Vietnam luego del conflicto con E.U. y el acercamiento con la URSS, el establecimiento de empresa y asignación de productos de estas, era bajo el modelo Soviético, reinante para los países que en tal sentido hacían parte del Pacto de Varsovia. (39)

- **Antecedentes.** En tal sentido, existía a nivel multilateral del bloque el Consejo de Ayuda Mutua Económica CAME, conocido como Council for Mutual Economic Assistance CMEA, Vietnam hizo parte del mismo desde el año de 1978 hasta 1991. 40 A partir de este, se planificaban ayudas a los países miembros de tipo económico, como intercambios o trueques planificados, de alimentos, commodities energéticos, maquinaria, equipos, de tecnología soviética. (41)
- **Bao Cap.** En materia de alimentos, que era la base de la dinámica comercial al por menor, en este mismo curso planificado centralmente, contaba, la Ciudad y el País, con el llamado Bao Cap. El mismo era un sistema de subsidios que con unidades regionales, locales, de ayuda a cada familia donde se registraban las mismas, que de acuerdo a su status dado por su posición o empleo recibía una ración, favoreciendo los de mejor posición.
- El aparato estatal de Vietnam, tenía a su haber todas las empresas y oportunidades de trabajo, los precios, que eran señales de valor para determinar el pago en mercancía, vales, eran fijados por el

Estado. En consecuencia, el proceso era ineficiente para dotar a la población de bienes de todo tipo provocando procesos de escasez y generación de un mercado negro, proveniente del desabastecimiento y de la "pérdida" de raciones llevadas a este mercado desde la corrupción del propio Estado, lo que generó una inflación descontrolada, pésima calidad sanitaria de la manipulación de alimentos y colas diarias para obtener raciones del producto más importante de su canasta familiar: el arroz. (42) Ello hace entender que el ingreso per cápita para 1990, era de tan solo USD140 y su tasa de pobreza para 1994 del 58%, es decir más de la mitad de la población bajo esta condición. (43)

- El ambiente de negocios tanto para los pocos empresarios privados, como para los públicos tenía unos cuellos de botella importantes. (44) La cadena de producción, insumos-proveedores, productor-distribuidor, vendedor final, no contaba con información trasparente y actualizada, lo cual se reflejaba tanto en los precios como en la escasez; difícil además el tema de trámites respectivos y documentación para el levante de un negocio o mantenimiento de uno, lo que provocaba acudir muchas veces a zonas grises, donde nadie garantizaba ni calidad, ni institucionalidad, ni periodicidad a la hora de entregas o negocios. (45)
- **LEY de la Inversión Extranjera Directa IED, del 9 de Diciembre de 1987.** Facilita el acceso al mercado internacional y de inversión foránea, que busque crear empresa. Importante y revolucionaria en su momento, pues la misma desde

el principio permitió, que extranjeros pudiesen adquirir el 100% de la propiedad, en todas las industrias, más libre repatriación de capitales. 46 Cabe señalar que entre los modelos, que hemos analizado en el resto de los Libros de las Firmas Asiáticas, este caso es extraordinario. Un año luego de las reformas, viniendo de una economía centralmente planificada, tomar esta decisión amparada por una ley, no es fácil por cuanto se trataba de no solo abrirse al mercado local, sino internacional, que ahora tiene la posibilidad además de adquirir las empresas en su totalidad y que pertenecían al Estado, ningún modelo lo había hecho en tan corto plazo y de una manera tan drástica. (47)

Media década después, esta ley llevó a la *Formación Bruta de Capital* (48) como porcentaje del PIB, a que se duplicara entre los años de 1992 al 2004 y contribuyó a un incremento importante de las Reservas Internacionales que sirvieron como ahorro para la Empresa a futuro. No se debe olvidar, que este esquema de ahorro interno, fue clave en su momento en Japón de los 60s y 70s y Surcorea de lo 80s, que además le permitió despegar en su segunda fase de entrada y acondicionamiento de bienvenida a las Multinacionales en la estructura y luego ampliación de puertos, carreteras y vías férreas a disposición de los Parques Industriales, sin recurrir estos Países a préstamos ni de la Banca Multilateral ni de la Comercial internacional.



32) Nota del Autor: Que traducido *Perestroika* del Ruso (*перестройка*), significa Reestructuración. Su base un cambio ideológico-estructural de la entonces economía de la URSS. Encabezado por *Mijail Sergéyevich Gorbachov* (n. 1931), por entonces Secretario del *Comité Central del Partido Comunista de la Unión Soviética* (1985-1991) a través del *Comité Central del Partido Comunista Soviético* PCUS. En su reunión de abril de 1985, la idea desde centralizar procesos de distribución y asignación de bienes y servicios, delegando varios de estos movimientos hasta el momento Centralmente planificados al mercado, por la vía de la autonomía local, modernización de aparato industrial y normas enfocadas a la participación del mercado. La misma, llevó a una liberación de los precios de la economía en 1992 y desmonte al control total sobre los salarios. Siegelbaum, L. (1985). *Perestroika and Glasnot. Seventeen Moments in Soviet History*. Página de soviet history. Recuperado de: [www.soviethistory.org/index.php?page=subject&SubjectID=1985perestroika&Year=1985](http://www.soviethistory.org/index.php?page=subject&SubjectID=1985perestroika&Year=1985). Es importante señalar, que a diferencia del proceso Soviético, el llevado a cabo en su inicio en *Vietnam*, no se llevó a cabo con una gestión que buscara la mayor libertad política, como si fue la del *Glasnot* (*гласность*) Soviético, o *Apertura Política*. Bajo esta visión Rusa, se dio mayor libertad a los medios de comunicación frente a las noticias relacionadas con el Gobierno Central, acompañado de la libertad a un gran número de presos políticos y libertad de movilidad hacia afuera del País al llamado grupo de los *Refusenik*, aquellos que se les había denegado sistemáticamente su salida del URSS en plena guerra fría y en especial luego de la Guerra de los Seis Días (1967) a la fecha del *Glasnot*. Siegelbaum. 1985: *Perestroika and Glasnot. Seventeen Moments in Soviet History*. Recuperado de: <http://www.soviethistory.org/index.php?page=subject&SubjectID=1985perestroika&Year=1985>

33) Nota del Autor: para el momento de las reformas, el País estaba devastado y carecía de un norte de largo plazo en materia empresarial, económica y social, aislado internacionalmente, cuyo único Partner era la URSS, que atravesaba momentos de cambios y con índices de Pobreza cercanos al 70% de la Población total. La Ciudad de *Hanoi* en sus barrios más antiguos, contaba con una densidad poblacional promedio de 1,5 habitantes por metro cuadrado, y la canasta familiar aguantaba niveles de inflación cercanos a la hiperinflación, es decir un 700% anual. Ello significó en 1986 la dimisión de los tres principales dirigentes del PCV, su Secretario General *Truong Chinh*, El Primer Ministro *Pham Van Dong* y uno de sus más importantes miembros de Secretariado *Le Due Tho*, quienes a ultranza mantenían la empobrecedora política de colectivización del periodo del *Secretario General, Le Duan* (1907-1986), quien fue Secretario General del PCV entre 1960 y 1986. A la cabeza de los Reformistas, pasó *Linh Huyen Van* (1915-1998), convirtiéndose en el Secretario General de PCV durante estos primeros años de recambio y base del mismo entre 1986 y 1991. Murray, Geoffrey (1997). "Vietnam: Dawn of a New Market". St. Martin's Press, New York, N.Y., USA. Otro País que muy al estilo asiático, lleno de pundonor y misticismo, más aumento de productividad con modelos de calidad empresarial ejemplares, fue sin lugar a dudas el Japón de posguerra pues la Segunda Guerra Mundial agotó sus autopistas, vías de acceso, puertos, Recursos y a comienzos de la década de los 60s, 15 años luego, fue reconocida por la prestigiosa revista *The Economist* como "El Milagro Asiático". Para quienes deseen profundizar el tema, sugiero consultar el siguiente texto: Ojeda, Fernando, A. (2011, Diciembre). *LA ECONOMIA Y EL PUEBLO JAPONÉS: RESPECTIVAMENTE EL AVE FENIX DE LAS FINANZAS Y DE LA HUMANIDAD DE HOY*. Bogotá, Colombia: Revista Nueva Época, Número 37: p.p. 53-66. ISSN: 0124-0013.

34) Nota del Autor: solo hasta mediados de la primera década del milenio, es decir alrededor de veinte años después de las primeras reformas se observaron resultados importantes. En el año 2003, la tasa de crecimiento real fue del 7,2%, tasa que para el sector agrícola fue muy representativas al lograr ese mismo año un 21,8%. Más importante, fue observar procesos de aumento de la producción industrial y de servicios. Ese mismo año, el primero tuvo un crecimiento real de 39,7% y el segundo de un 38,5%. En cuanto a *Hanoi*, este año de referencia marcó indicadores alentadores. Para entonces, la población, que habitaba en la Ciudad capital era el 3% de la Total del País, sin embargo ya aportaba con el 8% del PIB del País y con el 45% del comercio generado a través de su vía fluvial más importante y determinante para sus negocios y vida económica nacional, la del Delta del Río Rojo. Gracias a ubicarse en el Centro del Delta del Norte del País, del río *Hong Song* de 1.183 Kms., de extensión (*Sông Hồng*) o Río Rojo o *Honghé*, que lo comunica con la R.P.Ch., pues, desde el mismo que nace en la Provincia de *Yunnan* (sur oriente chino), había logrado establecer vínculos comerciales con 161 países. Desde el despegue de las reformas en



1986, que comentaremos más detalladamente, una década después a partir de 1996 al 2003, año de referencia del despegue efectivo, incrementó un 10% sus exportaciones, de Firmas del sector textil, artesanal y del área periférica, con productos agrícolas de la canasta básica del sudeste asiático. HANOI, VIETNAM. GOVERNMENT AND ECONOMICS. Recuperado de: [www.macalester.edu/courses/geog261/nkahn/gov%20econ.htm](http://www.macalester.edu/courses/geog261/nkahn/gov%20econ.htm)

35) T.G., McGee (1995). The urban future of Vietnam. *Third World Planning Review*, 17 (3): pp. 253-277.

36) Nota del Autor: de igual modo, en el País, este cambio también es denominado como el paso a la Economía Multicomponente, con la orientación socialista, desde las Conclusiones logradas en tal sentido, durante la Conferencia Nacional Intermedia del Partido en Enero de 1994, ratificada en el VIII y IX Congreso del Partido, realizada en Hanoi, Vietnam. Ello, en virtud de la evolución del PCV de la mano del Estado frente a dirección y regulación de los procesos que desde entonces se desprenden a nivel socioeconómico y políticos, donde basándose en este nuevo socialismo se logra cada vez mejores resultados y precisión en los mismos de manera gradual. Informe Político del Comité Central al VI Congreso del Partido Comunista de Viet Nam (1986). Hanoi: p. 5

37) Murray, Geoffrey (1997). Vietnam: Dawn of a New Markey. St. New York, NY, E.U.: Martin's Press.

38) Turley, William S. & Selden, Mark (1.993, Enero). "Reinventing Vietnamese Socialism: Doi Moi In Comparative Perspective (Economic, Social and Cultural Change in Asia and the Pacific)": Westview Press. Nota del Autor: ello sabiendo que el 40% de su PIB, en 1987 provenía del sector agro. General Statistics Office of Vietnam. Página Oficial de la *General Statistics Office of Vietnam*. Recuperado de: [www.gso.gov.vn/nada2/](http://www.gso.gov.vn/nada2/)

39) Nota del Autor: también conocido como: *Warsaw Treaty Organization of Friendship, Cooperation, y Mutual Assistance*, o *Warsaw Pact*. En plena Guerra Fría, siendo el político norteamericano B. Baruch (1870-1965), quién en 1947 formalizó dicho término en un discurso dado en la Universidad de Columbia en 1947, término popularizado igual por el escritor *Walter Lippman* (1889-1974), desde su obra *The Cold War* (1947) y Goerge F. Kennan, desde su famoso artículo en la Revista *FOREING AFFAIRS* en Julio de 1947, llamado: *The Sources of Soviet Conduct*. Hacen referencia, a un periodo no bélico, comprendido entre la finalización de la Segunda Guerra y la expectativa geopolítica desde entonces de la URSS, proceso que por supuesto sin saberlo estos investigadores terminaría en 1.991, con la disolución dela Unión de Repúblicas Socialistas Sovieticas URSS. Kennan, George F. (1947, Julio). *The Sources of Soviet Conduct*. Página Oficial de *FOREING AFFAIRS*. Recuperado de: <http://www.foreignaffairs.com/articles/23331/x/the-sources-of-soviet-conduct>. Desde este periodo, donde aparece como indiscutible líder regional militar y político, se buscó hacer contrapeso militar con la Organización del Tratado del Atlántico Norte OTAN, desde 1949 (en inglés: North Atlantic Treaty Organization NATO) y para ello se firmó en la capital Polaca de Varsovia, el llamado *Pacto de Varsovia* el 14 de mayo de 1955. Con el mismo, se garantizaba que los países del bloque del Este en Europa, determinarían tácticas y estrategias mutuas previendo una posible invasión y/o ataque de la OTAN. Siendo Primer Secretario del Partido Comunista de URSS, el señor *Nikita Krushchov* (1894-1971) los firmantes fueron Albania, Bulgaria, Checoslovaquia, Hungría, Alemania democrática, Rumania, el anfitrión Polonia, y por supuesto la URSS. La R.P.Ch., estuvo invitado como observador hasta 1962, luego se retiró del proceso. Yors, David S. (1998). *NATO Trasformed: The Alliance's New Roles in International Security*. Washington, DC: U.S. Institute of Peace Press: pp. 31-32.

40) Nota del Autor: en Vietnamita se le denominó como: *Hội đồng Tương trợ kinh tế, HĐTKT*. Comecom. Recuperado de: [http://www3.nd.edu/~jbergstr/DataEIA2006/EIA5yData2006\\_files/PDF%20Files/Europe/Comecon%20Document%20\(COMECON,%20CEMA,%20CMEA\).pdf](http://www3.nd.edu/~jbergstr/DataEIA2006/EIA5yData2006_files/PDF%20Files/Europe/Comecon%20Document%20(COMECON,%20CEMA,%20CMEA).pdf)

41) Nota del Autor: creado por la URSS, con la participación de Bulgaria, Checoslovaquia, Hungría, Polonia y Rumania en 1949, en ocasión de la *Conferencia Económica de Moscú*, llevada a cabo del 5 al 8 de enero de 1949. Dado el atraso tecnológico sobre todo en industria pesada y bienes de consumo que tenían la propia URSS, se estableció meses después el llamado *Principio de Sofía*, según (agosto de 1949), desde el cual, los derechos de propiedad quedaban bajo su mínima expresión hacia los países de esta área. A partir de 1968, cuando la URSS estableció centro de investigación propia, sobre todo frente a la industria militar y pesada, el proceso se reversó, desalentando por demás a investigar en los otros países y prácticamente delegando este proceso a la URSS en bienes de consumo, industria militar y pesada. El periodo de los 70s,





con la participación de Mongolia y Cuba, la URSS abasteció de commodities energéticos en cabeza del petróleo a los estados miembros, superando así la crisis en esta materia, pues igual la depresión en occidente terminó recortando la poca interactividad de estos países con occidente, base de parte de su caída desde el *Glasnost*. En esta década se buscaron alianzas entre empresas occidentales de Europa del centro y del Este, sin éxito, por falta de estructura occidental que iba desde lo contable hasta lo transaccional, pues este bloque solo negociaba y pagaba por medio del trueque. Bideleux, R. & Jeffries, I. (1998). *A History of Eastern Europe: Crisis and Change*: Routledge.

42) Nota del Autor: el agotamiento del modelo es evidente, a partir de 1986 un Vietnamita promedio ganaba aproximadamente USD 0,5 por día, es decir bajo estándares internacionales, la mitad de lo que en ese sentido establecía por entonces el Banco Mundial como criterio para línea de pobreza. Se convirtió en otro País de desplazados que en improvisadas embarcaciones, desafiaban el mar para buscar en vecinos mejores condiciones de vida; a finales de 1986 eran 50.000 Vietnamitas que promedio mes, realizaban estas desesperantes faenas. Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados ACNUR. LA SITUACIÓN DE LOS REFUGIADOS EN EL MUNDO CINCUENTA AÑOS DE ACCIÓN HUMANITARIA. ICARIA, Editorial Ausiàs Marc, 16. 3º, 2º, 08010: Barcelona, España.

43) Nota del Autor: los dos primeros años de las reformas, la inflación llegó a un 350%. Esta tendencia se controló hacia 1993 cuando se logró incremento en los precios de la canasta básica de un dígito. Parte del proceso fue la decisión del Estado de liberar la economía, abrirla y dejar flotando su moneda el *Dong* frente al USD. Por otro lado, se le dio a esta moneda su connotación de moneda Fiduciaria, es decir, contrario a la moneda en el marco del patrón oro, bajo este sistema, la moneda Fiduciaria circula gracias a la confianza del pueblo Vietnamita en la misma y no por que represente un valor intrínseco en oro, lo que demuestra la independencia que desde entonces se busca manejar desde el *Banco del Estado de Vietnam* (antiguamente bajo dominio Francés, se denominó Banco de *Indochina*, desde 1951, *Banco de Vietnam*, luego de la unión de las dos Vietnam, se une el *Banco nacional del Vietnam-Vietnam del Norte*, con el *Banco Estatal de Vietnam-Vietnam del Sur*, dando lugar al *Banco del Estado o Central de Vietnam*). La política monetaria, clave para activar la inversión interna en empresa, cambio de su maquinaria, construir nuevas, invertir en I+D+i, contratar nuevo personal, etc. Con tal propósito las tasas de colocación en el sector bancario comercial que alimenta desde entonces la empresa VIETNAMITA, trató de manejar tasas de préstamo con niveles de 700 a 600 puntos básicos por encima de las tasas de captación, niveles para empezar el proceso aceptables, pero que hacen en esta década de los noventa que se genere pérdida de la competitividad en las empresas beneficiarias, pues sus homólogas Chinas, Surcoreanas y Japonesas, obtienen préstamos por entonces, con márgenes de intermediación, entre 300 a 100 puntos básicos. World Bank (2005, Noviembre). *East Asia Update*.

44) Quoted at the exhibition *Life in Ha Noi in the Subsidy Period 1975-1986*. (2006, Junio). Viet Nam Museum of Ethnology, Ha Noi. Riedel.

45) Nota del Autor: la zona de *Choi Troi* en *Hanoi*, a mediados de los 80s, era el espacio de zonas grises, donde el Estado controlaba el Mercado negro pero de forma flexible. Cuando alguien necesitaba algún ingreso o adquirir algo que estaba en las tiendas propias del Estado, por temas de escasez acudía a esta zona. El pago de *coimas*, producía que la llegada de redadas fuese infructuosa. James & Turkley, William (1999, Septiembre). OECD DEVELOPMENT CENTRE. "THE POLITICS AND ECONOMICS OF TRANSITION TO AN OPEN MARKET ECONOMY IN VIETNAM. Working paper No 152, Research programme on: Major regions and Large countries.

46) USAID FROM AMERICAN PEOPLE (2.004). *Business Regulation Reform. Competition review of Vietnam telecom sector*. VNCI Policy Paper No 3.

47) Fondo Monetario Internacional (2003, Diciembre). "IMF Country Report No 03/380". Página Oficial del FMI. Documento en PDF. Recuperado de: [www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2003/cr03380.pdf](http://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2003/cr03380.pdf)

48) Nota del Autor: este referente es muy diciente pues cuando se habla de *Formación Bruta de Capital*, se está determinando, de cuando se está adquiriendo de Capital Fijo que se tiene o se crea con fines productivos, en un periodo de tiempo en un lugar determinado. Ello puede ser Materiales que van hacia la construcción de fábricas, edificios, máquinas, equipos, vehículos, obras en ingeniería civil, ganado y árboles productivos, mejoras de estos activos o frente a los Activos Fijos Inmateriales, como, prospecciones mineras y programas de software.

---

## REFORMA CONSTITUCIONAL DE 1992

---

Las cartas magnas anteriores estaban basadas en el discurso del Proletariado y sus derechos. Una vez más, emulando a los modelos estudiados del resto del sudeste asiático, más el caso de la R.P.Ch., el cambio debe ir de la mano de una reforma Constitucional. A partir de esta constitución, se da un paso importante para determinar de manera explícita la existencia de una economía capitalista con derechos sobre la propiedad, asignada eso sí, por el Estado.

- Las tierras, ahora pasan a ser arrendadas (emulando lo hecho en su momento por la R.P.Ch., es decir ni lo producido ni el uso del suelo, es exclusivo para el Estado), se otorga libertad estratégica a las propias empresas del Estado, eso sí, acompañado por derechos explícitos que garanticen el sostenimiento en materia de derechos sobre la propiedad, que además permitió a los futuros inversores extranjeros, derechos amparados por la propia Constitución, referentes a casos de nacionalización de sus negocios, como lo ha sucedido en Venezuela, durante los 90s del siglo pasado y especialmente de la primera década del milenio. (49) La Carta Magna, en materia de poderes públicos reconoció en la *Asamblea Nacional*, como el máximo poder del Estado (ver Modelo de la R.P.Ch.).
- En una segunda agenda, la versión resultante de la Carta, nueve años luego en el 2001, profundiza de manera clara y específica el tema de la propiedad y las normas referentes al mercado. *Cada individuo, agente, a manera de persona, empresa, aún el propio Estado, tiene garantía de participar de cualquier negocio en igualdad de condicio-*

*nes, sin determinar mínimos en materia de las operaciones por realizar, en un sistema claro de oferta y demanda.* (50)

- **Parques Industriales.** En el año de 1991, el Gobierno desarrolla desde entonces el desarrollo de *Zonas Especiales Administrativas*. A través de las mismas se institucionaliza, el desarrollo diversificado de zonas geográficas que tradicionalmente no han generado valor agregado en industria alguna o leve desarrollo de las tradicionales. Las mismas establecen el despegue de las cadenas de valor; desde estos lugares apartados se involucran las cadenas de valor a nivel nacional aportando insumos y participando de procesos productivos que impliquen la colocación final del producto en puerto, con miras a su exportación. (51)

Se recuerda que este proceso despegaba en Asia, con *R.Ch.-Taiwán* en la segunda parte de los 60s del siglo pasado, luego institucionalizado ordenado y con parámetros globales desde las *Zonas Especiales* de Japón, que terminó en la creación de islas artificiales y Tecno Parques. Además de los casos extraordinarios, está el de la R.P.Ch., donde además se buscó generar nuevos centros de desarrollo alejados de la costa, como el caso de la Ciudad de Chongqing, llamada como la *Urbe más grande del mundo* ubicada en el centro del País a orillas del río Yangtzé; *Singapur* que además hizo islas artificiales, etc. (52)

- El proceso del uso alternativo de la tierra busca utilizar el suelo, no solo como alternativa tradicional agraria sino como fuente continua de ingresos y fuentes de

calidad de vida con estándares internacionales. Con *Parques Industriales* IP (Industrial Zone IZ), donde se focalizan procesos de bienes con valor agregado del sector secundario, además desde donde se buscó, contar con infraestructura básica complementaria tecnológica y de servicios (logística, financieros, comunicación). *Zonas de procesamiento para Exportación* EPZ (*Export Processing Zone* EPZ); su especialidad la producción de bienes exclusivamente para la exportación y dotación de servicios con el mismo fin. (53)

- Los primeros procesos, de esta naturaleza apostaron a la parte costera sur del País. Un año antes de la reunificación de Vietnam, el Gobierno de *R.Ch.-Taiwán* recibió la invitación para construir una zona Industrial, en la zona Sur del País. Sin embargo el despegue nuevamente de la reunificación del País Vietnamita, modificó los procesos de acercamiento y las instituciones de comunicación. Casi 15 años luego, en 1991 el *Comité para la Cooperación y la Inversión de Ho Chi Minh*, autoriza la Corporación Taiwanesa de Desarrollo (*Taiwan's Central Trading Development Corp.*) para construir lo que sería el Primer proyecto de Zona Industrial en Vietnam, llamado *Tan Thuan* y que con el tiempo se llamaría: *La Experiencia de Taiwán*. (54) Se encuentra ubicada la zona a 15 mns., por tierra a la antigua Saïgon, y cuenta con puerto al mar, más cercanía con el río Saïgon. Se aprovechó la nueva legislación que por entonces permitía arrendar estas tierras para este uso industrial vía exportación hasta por 50 años y se aplicó el modelo, que en tal sentido se trabajó en la segunda ciudad más importante de la *R.Ch.-Taiwán*, del cual ya se comentó, llamada *Kaohsiung*. (55)

- A raíz de este exitoso proceso, vinieron durante esta década más procesos de esta naturaleza, dentro de los que se destacan hacia la *Capital Hanoi* los siguientes parques Industriales:

- *Noi Bai IP* (1994) en asocio con el Gobierno de Malasia.
- *Sai Dong B IP* (1996), *Bac Thang Long IP* (1997), en asocio con el Gobierno de Japón.
- *Hanoi-R.Ch.-Taiwan* (1997), en asocio con el Gobierno de *R.Ch.-Taiwán*.

- ***Linh Trung Export Processing Zone***. Ubicada a 15 mns., de la antigua Saïgon. (56) Esta EPZ, fue un proceso que despegó en el año de 1992 a manera de Joint Venture entre los Gobiernos de Vietnam con *Saïgon Industrial Park Development Co.* (SAIGON IPD) y el de R.P.Ch., quién a través de la *China United Electric Import and Export Co.* CUEC; con participación del 50%, desarrollan desde entonces esta zona oficialmente desde 1995. La segunda fase se desarrolla desde 1997, incorporando 41 Firms de subsectores de alto valor agregado (repuestos de carros, telefonía Wireless, empaques de plásticos, procesamiento de alimentos, zapatos deportivos, equipos de protección al medio ambiente, componentes de PC, piezas en caucho, marcos de aluminio, joyería, construcción etc.), de Firms procedentes de la misma *Vietnam*, Bélgica, H.K., *Malasia*, *Japón*, *Surcorea*, Francia, E.U., *R.Ch.-Taiwán*, Holanda, *Thailandia* y *Norcorea*, con *Prendas de vestir* (*Yesum Vina*). (57)

- ***Da Nang***. La ciudad es la quinta en habitantes en el País. Durante la Guerra de Vietnam con los E.U. se convirtió en el principal puerto y aeropuerto de abasteci-

miento de Las Fuerzas aéreas Americanas. Despega el proceso en 1994, en asocio con el País de *Malasia*. Ubicada al centro de *Vietnam*, ha fortificado sus espacios dedicados a I+D+i, en asocio con las Firmas que tienen piso en el mismo. Se centra en Formas dedicadas a la marroquinería, fertilizantes, ensamblaje de PC, máquinas de refrigeración y procesamiento de alimentos, telecomunicaciones, papel, medicamentos, cemento, con firmas de H.K., *Singapur*, *Japón*, *R.Ch.-Taiwán* y *Surcorea*. (58)

- **Noi Bai.** La llamada *Noi Bai Industrial Zone* NBIZ, está ubicada en la Capital *Hanoi*. Es un parque Industrial que nace bajo la figura de *Joint Venture* entre la Firma *Renon*, por parte del Gobierno de *Malasia* y *Ha Noi Industrial Construction Company*, bajo el auspicio del Ministerio de Planeación e Inversión de *Vietnam*, despegando con más de 20 proyectos de Firmas, procedentes de *Japón*, E.U., R.P.Ch., *Surcorea*, *Thailandia*, *Singapur*, *Malasia*, *R.Ch.-Taiwán*, y Arabia Saudita. Los subsectores: el acero, motores, etc. (59)
- **AMATA.** Nace en 1994, en la Provincia de *Dong Nai*, muy cerca de la antigua *Saigon*. Desde el principio en asocio con el Gobierno de *Thailandia*, se buscó crear una zona de Parque Industrial donde a futuro tuviese espacios dormitorios y lúdicos con el mayo aeropuerto de *Vietnam*. En asocio con esta Firma *Thailandesa* que desde 1997 cotiza en la Bolsa de *Bangkok* y hace parte del índice SET. Es una Firma que dentro de sus operaciones es la gerencia de parques Industriales en su País, contando con dos grandes en *Eastern Seaboard el Amata Nakorn*, en *Chonburi* y la Ciudad *Amata* en *Rayong*; allí opero desde el principio, con más de doscientos

clientes a manera de multinacionales. En el caso de *Vietnam*, su operación se centró con multinacionales de E.U., *Thailandia*, *Surcorea* y Alemania, con clientes corporativos, como *Sumitomo Rubber*, *Canadoil* y *Triumph Motorcycles*, *BMW*, *Pepsi-Cola*, *Colgate Palmolive*, *Kao*, entre otros. (60)

- **Despegue de las Privatizaciones.** Denominadas como *Equitización* (en inglés *Equitization*), era claro que desde el mismo año de 1992 había que cambiar el modelo empresarial. El mismo había tenido, un intento de despegue en el cierre de la *Indochina Francesa*, donde las empresas, era producto de una ideología a manera de imperio, que daba por ende grandes rentabilidades al mismo con un nivel básico de uso de mano de obra local no calificada, gran escala de producción, monopolios internos, mínima tecnología propia y por ende, bajos ingresos para la sociedad local.
- Por su parte, las empresas existentes para este año, eran financieramente insostenibles, no había estrategia empresarial con objetivos continuos ni claros, falta de experiencia en la gerencia en mercados que ya tenían que competir, falta de oxígeno financiero sobre todo en préstamos blandos. Alrededor del 5% de las empresa del Estado, contribuían con el 80% del presupuesto del Estado, para 1995, por ende el déficit fiscal era total y las ganancias no cubrían los costos, lo que llevó a la decisión en estos primeros años de los noventa a generar préstamos cruzados entre empresas y subsidios, como préstamos sin estudio de factibilidad y garantías, para sostener artificialmente el sector empresarial. (61)
- **Reorganización por subsectores productivos.** El primer paso concreto se dio entonces

en 1996. Para este año, se trató a través de un Decreto por parte del Estrado el tema de la *Equitización*. Si las empresas no se consideraban de sectores estratégicos, podían convertirse en anónimas; se empezó con 18, donde tanto los salarios como la seguridad social, dependían ya, de los resultados obtenidos por cada Firma. Este proceso dio sus primeros resultados alrededor del año 2000. Para entonces, durante los trece años de despegue a la fecha, se habían privatizado alrededor de 2.600 Firms; entre los periodos 2000 al 2005, lo hicieron cerca de 2.000 de ellas. (62)

- Para este último periodo, el aparato empresarial de *Vietnam*, logró recomponerse de manera *sui generis* e interesante. Durante estos años, el primer participante del sector empresarial fue el Propio Estado que mantuvo alrededor de 39% de la propiedad de las Firms participantes del aparato empresarial. Las Familias se convierten en el patrimonio empresarial a seguir en tal sentido, ocupando un segundo lugar promedio con alrededor del 30% del total del aparato empresarial, seguido por un promedio cercano del 15% de capital Extranjero, 9% de capital puro privado y un 7%, de capital colectivo. (63)

- **Corporaciones Generales.** Las Firms de esta naturaleza, se distinguen del resto del estado, porque el Primer Ministro de País, nombra directamente al Presidente de la Junta de Directores de cada una de estas Firms. En cuanto a la conformación de las mismas, hay una estrategia de selección. Se manifiesta por parte del Estado a la hora de escoger las que se quedaban en el mercado, aquellas Firms con mayor número de empleados.

- Como consecuencia de este proceso de preferencia, las Firms que tenían por lo menos 500 empleados, pasaron de 940 en el 2001 a 1.042 en el 2003, un incremento cercano al 11% en dos años; además, las Firms que lograron tener un número de empleados mayor a 5.000 empleados, aumentaron un 40% en este periodo. Este crecimiento vino acompañado por Firms de una nueva generación, de empresas Locales que lograron alianzas estratégicas a manera de *Joint Venture* con Firms de capital Extranjero, que en estos años pasaron de 470 a 669, con un crecimiento de alrededor del 42%.

- Mientras que para el mismo periodo confirmando la preferencia por de mayor tamaño, dentro del Estado, las de menos de 50 empleados disminuyeron de 1.063 a 799; es decir un 25% algo así como la cuarta parte de las que existían. Al final de este periodo, cerca del 25% de los ingresos del Estado llega desde las Firms Estatales y alrededor de dos tercios de estos mismos ingresos, surgen desde las mayores 100 Firms de propiedad, por supuesto del Estado. (64)

- Finalmente, podría decirse que esta conformación empresarial es parecida a los *Chaebols Coreanos*, donde se generan y fortalecen Holdings horizontales como *Hyundai* o *Samsung*, con ahorro interno y tecnología endógena, o a la manera de Japón con los *Keiretsus* (antes de la Segunda Guerra *Zaibatsu*), con sus propios centros financieros, centros de investigación y canales globales de distribución, a diferencias de los anteriores, conformados por núcleos históricos ligados familiarmente y denominados por sus apellidos de familia, como *SONY*, *Yamaha*, *Toshiba*, etc. Para el caso de la R.P.Ch.,

como se recordará, las privatizaciones se descentralizaron, en buena parte, donde los actores institucionales locales, en cabeza de sus Comités, participaron activamente en esta toma de decisión.

- Para el caso de *Vietnam*, la conformación se hace, por selección y centralización de operaciones, de acuerdo a sectores estratégicos, que se centran para el 2004, en alrededor de 100 firmas centralizando la operación estratégica de cerca de 2.000 Firms fortalecidas, llamadas Corporaciones Generales CG. No hay acuerdos formales ni de Holding, ni de manejos cruzados de cuentas; son *Corporaciones de generación* espontánea que crecen alrededor de una casa *Madre* o *Corporación General*, quién localmente maneja estrategias en sectores denominados, reconocidos como estratégicos para el Estado. (65)
- A esta altura, los subsectores estratégicos, basados ya en una experiencia de oferta y demanda desde 1987, experiencia de una década de sus primeros dirigentes, ventajas comparativas y competitivas, especialización de la mano de obra calificada y no-calificada, dentro de los *commodities* alimentarios, los lácteos, caña de azúcar, confitería, manufacturados, textiles, prendas de vestir, en servicios, Correos, Telecomunicaciones, financieros de primer y segundo piso, en industria pesada, construcción naval, en *commodities* mineros, el carbón. La necesidad por entonces, desde una política integral del País hacer uso de los recursos logrados desde las Firms o *Corporaciones Generales*, evitando su politización y/o en la práctica, el uso privado de los mismos.

### - *Empresas Privatizadas o Equitizadas.*

Este cambio del sector empresarial, se consolidó a mediados de la primera década del milenio. Es interesante observar que el proceso que buscó abrir las empresas a la competencia luego de 1987, manifiesta: primero, que el Estado mantiene un monitoreo continuo aún de este sector de Firms que buscan consolidarse bajo estrategias de competencias; Segundo, la democratización del capital y por ende el aumento de grado de pertenencia de los nuevos dueños, los trabajadores, que buscan salvar su Firma, reconocimiento nacional e internacional de su marca y establecer estrategias de mercado sustentables y los Directores-Gerentes trabajadores ascienden en la sociedad como una nueva clase impulsadora y con iniciativas; Tercero, la entrada definitiva y consolidada de la inversión extranjera IED, que cuenta con alrededor de la cuarta parte del capital de esta nueva modalidad de empresa; Cuarto, cerca de la tercera parte de estas Firms, quedaron sin tutela alguna estratégica desde las autoridades locales y fueron las que más rápidamente a la postre conforman empresas bajo estructuras cercanas a las Firms occidentales.

- En tal sentido, al 2004, el Estado tenía promedio una participación cercana al 46% del capital. Seguido por los propios trabajadores con un 29%, a quienes se les motivaba a adquirir estas acciones pues se les hacia un descuento del 40% sobre el precio oficial de las mismas, quedando luego en libertad de venderlas. Por último de manera representativa, los inversores extranjeros con promedio un 24% del capital. (66) Bajo esta formación se establecieron las siguientes modalidades:



- **Sin control alguno en el manejo estratégico del capital por parte del Estado.** En el caso de una decisión absoluta, es decir bajo venta total, se hacía directamente con los antiguos trabajadores y/o inversionistas privados. Esta decisión no tenía consideración alguna cuando se trataba de Firmas que venían con periodos consecutivos de pérdidas.
  - **Con participación minoritaria por parte del Estado.** Estaba esta gestión, sin control en las Juntas Directivas empresariales y siendo el caso con propiedad mínima accionaria por parte del Estado.
  - **Con participación mayoritaria.** Ahí los representantes del Estado tenían una posición decisoria desde las Juntas Directivas; frente a temas relacionados con el elemento estratégico de la Firm, sus recursos humanos, físico-financieros, acceso a colocación de personal a manera de directivos y recurso humano no-calificado.
- Para el segundo y tercer caso, el capital promedio de participación de Estado, ascendía al 40%, seguido por el 15% promedio a particulares; el resto, otro 45% estaba repartido entre los empleados y la propia gerencia, permitiendo con ello injerencia del Estado en la toma de decisiones de las Firmas. Más adelante se veía la posibilidad de una nueva emisión de acciones buscando incorporar inversores privados, nacionales y/o extranjeros, es decir, era participar del proceso de despegue, pero no centralizar ni el gasto público ni las estrategias empresariales en el mantenimiento de estas Firmas como propias por parte del Estado, que esperaba apoyar estas primeras etapas de posicionamiento y conocimiento propio de mercado.
- Algunas veces, se dividía la Firma desde sus Departamentos especializados, vendiendo en su totalidad o parcialmente parte de estas divisiones; ello se presentó particularmente en las figuras empresariales que eran consideradas como Corporaciones. Bajo esta conformación se puede afirmar, que en realidad lo que se busca en esta etapa por parte de las Firmas Vietnamitas, era abrir puertas a la capitalización y experiencia en los mercados de estas empresas desde lo nacional hacia lo internacional. Esta intención se consolida desde el año 2005 cuando, se aprobó por parte del Estado para las empresas que fuesen privatizadas y pudieran contar hasta con un 49% de capital extranjero. (67)
- **LEY DE EMPRESAS DEL 2.000.** Conocida también como *La Ley de Nuevas Empresas*. Esta ley retoma los logros de esta primera fase de reformas hechas desde 1987 formalmente. En este sentido, el número de MIPY-MES de carácter familiar, pasó de 840.000 en 1990 a 2.200.000 en 1996, es decir un crecimiento de alrededor del 280%. (68) Sin embargo, en este periodo, solo 5 Firmas inyectaron capital privado, en los subsectores de telecomunicaciones, transporte y la Energía. Para entonces, se carecía del *Know How* propio de empresa, las Firmas no venían con un horizonte claro en materia de rentabilidad y no existían centros de I+D. Para provocar un volcamiento de capital privado se intenta crear un sistema tributario, bajo, flexible pero es un fracaso pues el aparato empresarial no venía cumpliendo

sistemáticamente los desembolsos dado que el Estado carecía de la Infraestructura para realizar el recaudo empresarial y controlarlo, lo que además provocaba como práctica común, obtener ganancias empresariales por subfacturación. (69)

- Ello lo que confirma como en el caso que se observa de la R.P.Ch. en la década precisamente de los 80s y 90s, fue un segundo País, esta vez *Vietnam*, en su periodo de *Take Off*. Había que mejorar la información institucional y privada de los mercados, desde proveedores hasta distribuidores finales *Retail* y al por mayor, es decir que empresarios y el propio Estado accedieran fácilmente a información proveniente de las muchas cadenas de valor generadas desde cada proceso.
- Se exigió desde entonces por parte de las Instituciones Gubernamentales, que tanto a las Firms de capital público, como privado y a los entes que recibían y registraban la información desde el Estado y desde el campo privado, aunque la costumbre por entonces era publicar la información de los negocios a través de periódicos locales y esta se hacía costosa, se exigió publicar continuamente la información de precios, costos, negocios, oportunidades, producto de estas nuevas cadenas productivas y todo el engranaje consecuente; para el caso de la Ciudad de *Hanoi*, se creó un centro especializados en dar esta información, caso que no se generalizó inicialmente en el resto del País.
- Reducir el número de Firms pertenecientes al Estado y convertir el aparato productivo en multisectorial y competitivo fue el gran objetivo.(70) Esta ley, buscó desde el principio eliminar gradualmente las licencias

previas de funcionamiento, que discriminaban la entrada de la empresa privada por sectores, ciudades, servicios, productos, a favor de monopolios Estatales.

- Los primeros sectores industriales que manifestaron jalonamiento hacia el mercado interno-externo, fueron el de prendas de vestir y calzado. (71) Desde el agro los productos que mejoraron su calidad para volverse tipo exportación, fueron el café y el arroz. Para la década de los 90s, el País se convirtió en el mayor Exportador Mundial de arroz y entre los cinco, a nivel de café y pimienta. (72)
- Gracias a esta dinámica, de una manera silenciosa, mientras cómo se mostró en el Libro que analiza la crisis Asiática, los *Tigres Asiáticos* de primera y segunda generación en su inmensa mayoría mostraban sus empresas *ad portas* de una quiebra casi generalizada, el Estado Vietnamita y su sector privado empresarial, mostraban una primera etapa de recuperación luego de las primeras reformas desde 1987. Se incrementaron las facturaciones y ventas de las Industrias Estatales que lograron estructurar procesos, productos y servicios competitivos, entre 1991 y 1996, cuatro años luego de las reformas, uno antes de la Crisis Asiática. Estas Firms durante este periodo, lograron pagar más impuesto producto de mayores utilidades. (73) El comercio Internacional manifestó abrir con éxito mercados desde Firms con Capital Estatal, Mixto y Privado, con nuevos sectores de *commodities* y empresas con subsectores hasta hoy posicionados a nivel mundial. (74)
- **PYMES.** Complementando a lo anterior, en el año 2002, se creó *La agencia para las PYMES*. Desde la misma se centralizó el trabajo dedicado a la creación, construcción, información de negocios,

proveedores, documentación y promoción de este tipo de Firmas. Para mayor cubrimiento y cobertura de riesgo en los negocios, *La Cámara de Comercio e Industria de Vietnam*, se comportó desde entonces como el centro operativo, desde donde se maneja una base de datos y seguimiento, implementando su propio sitio de Internet, lo que aumentó su cobertura y eficiencia. SITIOS EN INTERNET PARA CONSULTAR ESTOS ENTES (75)

- **Reforma cambiaria de 1989.** El Gobierno Vietnamita, consciente de que había apuntado a un modelo de empresa competitiva y no a una subsidiada, ajustó el sistema cambiario a este propósito. En Marzo de 1989 unificó el tipo de cambio VND Vs USD, es decir, *Dong* (moneda de Vietnam Vs Dólar Americano). Antes se contaba con tipos de cambio diferenciales o TCD, o Tipos de cambio múltiples; sus valores eran establecidos por el Estado: para transacciones con tangibles-intangibles dentro de *Plan Doi Moi*, se hacía uso de un Tipo de Cambio VND 225 = USD 1 y para transacciones con tangibles-intangibles fuera del *Plan Doi Moi*, VND 368 = USD 1. (76) Se debía apuntar ahora, a un sistema flexible o libre, lo que le permitiría por fuerza del mercado absorber mejor sus señales, sin depender de su colchón cambiario de cualquier shock de corto plazo y vulnerabilidad por volatilidad externa y así poder obrar el Estado en libertad en materia de política monetaria y fiscal, dando además en este sentido una señal mundial de transparencia. (77)
- A lo anterior, en materia de negocios Internacionales se hizo un gran adelanto en el primer semestre del año 2006. En virtud del artículo VIII del FMI, se llegó a un compromiso con el FMI. El mismo consistió,

en no imponer ninguna restricción frente a posibles transacciones de orden internacional en materia de pagos y transferencias derivadas de las mismas, mandando una señal de tranquilidad y apertura comercial a nivel mundial, un año previo de comenzar la crisis financiera en E.U., proceso que se acompañó con cumplir las normas internacionales, frente al ingrediente de morosidad y transparencia de los Bancos comerciales. (78)

- **Apertura al resto del Mundo.** Abrirse al espacio global comercial, también le ha implicado incrementar sus relaciones bilaterales y Multilaterales, con bloques de Países, con ONGs y OIGs representativos de la región y en el orden multilateral, con el mundo. (79) El levantamiento al embargo comercial de E.U. en 1994, que estaba desde 1975, desde la década de los noventa facilitó el uso del USD, 80 como moneda vehicular en los negocios y el turismo, más su entrada al grupo de integración más antiguo de la zona, ASEAN, en 1995, insertó a la Ciudad de *Hanoi*, en este espacio de los Negocios Internacionales.
- En tal sentido, *Hanoi* ha sido la receptora de estos nuevos enlaces de tipo Internacional alojando las sedes diplomáticas y las Oficinas de entes a manera de ONGs (Organizaciones Gubernamentales) y OIGs (Organizaciones Intergubernamentales). (81)

Vale destacar entre otros:

- *Comisión Económica y Social para Asia y el Pacífico*, de Naciones Unidas, UNESCAP, que surge en 1.947. (82)
- *Consejo de Cooperación Económica del Pacífico* (PECC), que nace en la década de los 80s. (83)

- Programa supranacional del *área del Gran Mekong*, desde 1.992. (84)
- *Association of Southeast Asian Nations* ASEAN, desde el año de 1.995. (85)
- Asia-Pacific Economic Cooperation APEC, a partir del año de 1998. (86)
- *U.S.-Vietnam BTA*. De todos los acuerdos, este permite no solo ampliar el marco de acción internacional, sino la formalización de relaciones con E.U., impensable dos décadas atrás. Se trabaja en este proceso desde 1989, donde se determinó una agenda de trabajo. Once años después, en el milenio el 13 de Julio se firma el Acuerdo. Al año 2001, entra en vigencia el Acuerdo Bilateral Vietnam-U.S. el U.S. -*Vietnam Bilateral Trade Agreement* BTA. Se convirtió además en el instrumento por excelencia que el País ha tenido en ayuda técnica. Desde el mismo se edificó la entrada a la OMC, los términos internacionales en materia de, Propiedad Intelectual, Servicios, Inversión, Transparencia, Trabajo y Bienes. (87)
- *Boao Foro para Asia* BFA, desde el año 2001. (88)
- *Fórum for East Asia-Latin America Cooperation* (FEALAC), nace en el año 2001. (89)
- *Diálogo de Cooperación de Asia* (ACD), ingresa en el año 2002. (90)
- *Ayeyawady-Chao Phraya-Mekong Economic Cooperation Strategy* AC-MES, desde el año 2004. (91)
- *Asia-Europe Meeting* ASEM. Ingresó en el año 2.004. (92)
- *Diálogo Asia - Oriente Medio* (AMED), desde el 2.005. (93)
- ***Entrada a la Organización Mundial del Comercio OMC***. El 11 de Enero del 2007, se entra con derecho propio a la *Organización Mundial del Comercio* OMC. Oficialmente ingresa el 7 de Noviembre del año 2006. Con la misma oficialmente Vietnam adquirió los niveles arancelarios básicos de importaciones. Pero además, entran subsectores y áreas de inversión en procesos de liberalización de sus servicios como: Los *Trasfronterizos*, por ejemplo en materia de cajeros electrónicos y movilidad internacional de dineros; *Consumo en el Extranjero*, por ejemplo los servicios Turísticos, claves para Ciudades como *Hanoi* y *Ho Chi Minh*; Comerciales, como el caso de la IED en los Intangibles del País (Trasporte, Logística, Telecomunicaciones, Finanzas, liberados en periodos de 3 a 5 años) y uno clave, determinante: *El Movimiento internacional de Personas*. (94) Con sede en *Hanoi*, está el *Vietnam Development Information Center* VDIC. Vale resaltar que centros como estos donde se asocian Países de vocación científica y democrática reconocidas a nivel mundial, han abierto las puertas a Centros de Investigación de gran capacidad, información y seriedad, dándole piso a las acciones en materia de Política Pública que se derivan en Vietnam, no solo aplicables al Estado y sus Instituciones sino, al sector privado y sociedad en general. (95)



49) Nota del Autor: la expropiación en el caso Venezolano no solo ha llegado a la empresa sino, también en las tierras. En el periodo de Hugo Chávez como Presidente (1999-2013), por esta vía el Estado llegó a tomar cerca de 3,6 millones de hectáreas. Su homólogo Nicolás Maduro (1954-2013), ha proyectado utilizar el mismo mecanismo sobre cerca de 265 hectáreas. Diario Portafolio (2013, 30, Julio). *Venezuela continuará con política de expropiaciones*. Recuperado de: <http://www.portafolio.co/internacional/venezuela-continuará-política-xpropiaciones>. En el caso empresarial, este mecanismo comenzó en el año 2002, cuando el mandatario iba para su tercer año como Presidente, proceso que se aceleró desde el año 2009, cuando se realizaron cerca del 80% de las expropiaciones hasta el fin de su mandato. Entre el año 2005 hasta un año antes de su muerte en el 2012, se expropiaron cerca de 1.100 empresas. Dinero.com (2013, 3, Junio). *Las expropiaciones de Chávez*. Recuperado de: <http://www.dinero.com/internacional/articulo/las-expropiaciones-chavez/166216>

50) Nota del Autor: el País ha adoptado cinco reformas constitucionales: la de 1946, 1959, 1980, 1992 y 2001. Sidel, M. (2009). *The Constitution of Vietnam A Contextual Analysis*. HART Publishing Oxford and Portland, Oregon.

51) Nota del Autor: las Reservas Internacionales cinco años después de la reforma eran tan solo de alrededor de USD 465 millones a finales de 1992; para la crisis Asiática periodo 1998-1999, tomo niveles cercanos, trepando hacia el 2004 a un monto cercano a más de los USD 6.300 millones. Vale resaltar que en este mismo periodo, la tasa de exportaciones fue muy alta, llegó a un crecimiento del 21% anual.

Más aún, el modelo de esta Economía de Mercado Socialistas *Made in VIETNAM* es en este periodo que toma su vocación exportadora. Ella se confirma, ante el hecho de que en 1992 las exportaciones aportaban con el 35% del PIB, pasando a un 66% en el 2004, donde los bienes manufacturados encabezaron en valor de las mismas, por encima de los commodities alimentarios. En este proceso, también se detectan los subsectores de empresas, que empiezan a descubrir sus ventajas competitivas y comparativas hacia afuera. En 1992, las empresas de vestidos y calzado aportaban a las exportaciones con el 8%, en el 2004 llegaron a un 26% del total, del valor de las exportaciones. En materia de productos manufacturados de alto valor agregado como los electrónicos, aparecen en la Balanza de Pagos como exportaciones por primera vez en el año 2000, con un 4% del total del valor, teniendo como destinos principales la U.E y E.U. Fondo Monetario Internacional (2006, Febrero). "Vietnam: Statistical Appendix". IMF Country Report No 06/52. Página Oficial del Fondo Monetario Internacional en PDF. Recuperado de: <http://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2006/cr0652.pdf>

52) Nota del Autor: en cuanto a casos triunfantes y únicos, en el mundo como el de *Singapur* y el de *R.Ch.-Taiwán*, la Colección de las Firmas Asiáticas, aborda los mismos, e inclusive observa caso de Ciudades como el de *Bangalore*. Por otro lado, producto de este nuevo pensar fueron las elecciones legislativas realizadas un año luego en el 2002. El 73% de los Diputados fueron primiparas, denotando un intento por



oxygenar la dirigencia bajo este nuevo enfoque; 93% de los mismos eran profesionales, además buscando un toque de transparencia, cada uno de los aspirantes previamente hizo una declaración pública de su patrimonio. Economist Intelligence Unit (2.006, 21, Septiembre). Página Oficial The Economist. Recuperado de: [www.eiu.com/site\\_info.asp?info\\_name=eiu\\_2006\\_e\\_readiness\\_rankings](http://www.eiu.com/site_info.asp?info_name=eiu_2006_e_readiness_rankings)

53) Nota del Autor: hasta esta Constitución la tierra pertenecía al Estado. Con la llamada *Ley de Tierras*, en 1993, se adjudica el uso de la tierra sobre determinadas parcelas, con la entrega de unos certificados de uso de la tierra. Estos eran brindados a personas, Firms del estado y Firms con capital privado. Estas últimas no gozaban de préstamos para trabajar la tierra. Si estas Firms deseaban trabajar las tierras debían arrendar otras parcelas que el Estado había asignado a otros individuos o Firms del Estado, proceso que se demoraba para lograr este beneficio hasta tres años. A sabiendas de este proceso, no hubo ni traspaso de recursos humanos, ni financieros, ni nuevas tecnologías aplicadas a nuevos productos. El proceso duró sin cambios representativos hasta el 2.01, donde de manera decidida el Gobierno decide abrir con mayor fuerza a foráneos el uso de la tierra, promoviendo con ello la creación conjunta con Países del Área a manera de *Parques Industriales*, con los Gobiernos de *Japón, Thailandia, Singapur y Malasia*. El proceso demoró hasta finales de la primera década del milenio dado que la determinación y localización de tierras como ociosas base de este proceso debía hacerse a través de Instituciones públicas locales. NATIONAL CENTER FOR SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES OF VIETNAM NCSSH (2.001). Página Oficial de NATIONAL CENTER FOR SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES OF VIETNAM. Carlier, A & S. Tran (2004). World Bank. Private sector and land: availability, affordability and administration. World Bank Paper No 30224. Recuperado de: [www.chs.ubc.ca/lprv/partners\\_NCSSH.html](http://www.chs.ubc.ca/lprv/partners_NCSSH.html). Gracias a este cambio y alternativa del uso del suelo, para 1.998, habían llegado al País más de 800 Firms procedentes de alrededor de 70 Países. Durante casi 10 años de reformas, entre 1988-1998, la mitad de esta inversión en su gran mayoría bajo la modalidad de Joint Venture, se ubicó hasta finales de los 90s en *Ho Chi Minh, Dongnai* y por supuesto *Hanoi*. Los subsectores receptores, excluyendo exploraciones de petróleo y gas ultramar, fueron: Los de las empresas dedicadas a manufactura; Construcción; Servicios a manera de consultores; Hoteles-restaurantes y Telecomunicaciones. Pham Hoang M. (2002). "Regional economic development and foreign direct investment flows in Vietnam, 1988 – 1998". *Journal of the Asian Pacific Economy*, 7 (2): 182-202.

54) La experticia en este tema de la R.Ch.-Taiwán data desde mediados de la década de los 70s, con su Puerto estratégico por entonces denominado como *Takao*. Desde 1975 se convirtió en espacio del puerto más importante y grande de *R.Ch.-Taiwán*. En mandarín se le denomina *Hanyu* o formalmente se le conocía como *Takao*; hoy día es el famoso *Puerto de Kaohsiung* ubicado al sur del País, al lado de la Ciudad que lleva su nombre. Allí se ha generado una zona en el sur de la Isla exitosa como Zona Industrial y clave para la economía de *R.Ch.-Taiwán*. No solo concentra la industria del acero, aluminio, fertilizantes, cementos, otros metales, maquinaria y barcos (centro de la Industria Naval Nacional) y concentración de gran número de siderúrgicas, sino, su puerto es entrada de los combustibles para el País. Es una de las cinco municipalidades especiales de la *R.Ch.-Taiwán*, con *Taipei, New Taipei, Taichung y Tainan*, que por su autonomía cuentan con su propio Yuan legislativo. Su autonomía como gran HUB de la zona del sudeste asiático, lo complementa con su Aeropuerto Internacional, segundo más importante del País. Kaohsiung City Government. Página Oficial del Gobierno de Kaohsiung. Recuperado de: <http://www.kcg.gov.tw/EN/CP.aspx?n=9A2970292D8243CC&s=BD218B3E5B7A05C8>.aspx. Por otra parte, en *Vietnam*, durante la década de los noventa en materia de parques Industriales IP, se adjudicaron 47 licencias bajo la modalidad de *Joint Venture* y el alquiler de los espacios hasta por 50 años cubriendo casi la totalidad del territorio nacional. Cabe señalar que antes de la *crisis Asiática* 1991-1996 se adjudicaron 20 licencias, es decir el 42% de las licencias y durante y después que fue el periodo 1997-1999 el 48% restante. Las adjudicaciones fueron las siguientes:

- En la Provincia de *Dong Nai*; Amata Industrial Park en asocio con el Gobierno de Thailandia (1994).
- *Nhon Trach 1 Industrial Park* (1995).
- *Nhon Trach 2 Industrial Park* (1997).
- *Nhon Trach 3 Industrial Park* (1997).
- *Go Dau Industrial Park* (1995).
- *LOTECO Industrial Park* (1996), en asocio con el Gobierno de Japón (1996), donde tienen piso marcas como *Toyota, NEC, Mitsubishi, etc.*
- *Bien Hoa I Industrial Park* (1.995).
- *Song Than II IP* (1996), *Dong An IP* (1996), *Viet Huong IP* (1996).
- En la Ciudad de *Ho Chi Minh* o antigua *Saigon*: *Tan Thuan IP* (1991), *Linh Trung I IP* (1992), *Lin Trung II IP* (1.997), *Binh Chieu IP* (1996), *Tan Tao IP* (1996), *Vinh Loc IP* (1.996), *Hiep Phuoc IP* (1.996), *Tan Binh IP*



(1997), Tnn Thoi Hiep IP (1997), Le Minh Xuan IP (1997), Tay Boc Cu Chi IP (1997).

- En la Ciudad de Quang Nam (una de las más importantes de VIETNAM, donde desemboca el río Han y linda hacia las costas con el mar de China Meridional), se adjudicaron licencias para Da Nang IP (1994), Lien Chieu IP (1998), Hoa Khana IP (1997), en la Provincia de Quang Ngai: Dien Nam-Dien Ngoc IP (1996), Trnh Phong IP (1997), Quang Phu IP (1998).
- En la Provincia de Thua Thien Hue: Phu Bai IP (1998).
- En la Provincia de Khanh Hoa: Suo Dau IP (1997).
- En la Provincia de Binh Thuan: Phan Thiet IP (1998).
- En la Provincia de Phu Yen: Hoc Hiep IP (.998).
- En la Provincia de Thanh Hoa: le Mon IP (1998).
- En la Ciudad de Hai Phong, la tercer más importante del País, después e Hanoi y Ho Chi Minh, en asocio con el Gobierno de Japón, Nomura IP (1994).
- En la Provincia de Quang Ninh (1.997).
- En la Provincia de Quang Ninh: Cai Lan IP (1.997).
- En la Provincia de Tien Son IP (1.998).

Vietnam Trade Fair. Página Oficial de Vietnam Trade Fair. Recuperado de: [www.vietnamtradefair.com/en/kt\\_kcn.htm](http://www.vietnamtradefair.com/en/kt_kcn.htm)

55) *Ibíd.*

56) LINH TRUNG EPZ. Página Oficial de la EPZ. Recuperado de: [www.linhtrungepz.com/english/loaddata.php?page=home](http://www.linhtrungepz.com/english/loaddata.php?page=home)

57) Business in Asia.com. Amata Industrial Estates in Thailandia and Vietnam.

Página Oficial de business-in-asia.com. Recuperado de: [www.business-in-asia.com/amata\\_industrial\\_estate.htm](http://www.business-in-asia.com/amata_industrial_estate.htm)

58) DANANG HI-TECH PARK DHTP. Página Oficial de DANANG HI-TECH PARK DHTP – Anew destination for high technology in Viet Nam. Recuperado de: <http://dhtp.vn/eng/news-events/chi-tiet/37/danang-hi-tech-park-management-board-welcomed-the-mission-of-korea-institute-for-industrial-economics-and-trade-kiet>

59) Industrial Parks and Economic Development Zones in North Vietnam. Business in Asia.com. Recuperado de: [http://www.business-in-asia.com/vn\\_ip\\_north.htm](http://www.business-in-asia.com/vn_ip_north.htm)

60) The Perfect City Industrial Estates Becoming Communities. Página Oficial de AMATA. Recuperado de: <http://www.amata.com/site/inside.php?m=amata&p=7>

61) General Statistics Office (2005a). Statistical Yearbook 2.004. Hanoi: Statistical Publishing House.

62) Vu, A. (2005, Abril). Vietnam: the long to equitization. Policy brief No 33. The William Davidson Institute. E.U.: University of Michigan.

63) Painter, M. (2003). "The Politics of Economic Restructuring in Vietnam: The case of State-Owned Enterprise Reform". Contemporary Southeast Asia, Vol. 25: pp. 26-31.

64) *Ibíd.*

65) General Statistics Office (2005b). The Real Situation of Enterprises Through the Results of Surveys Conducted in 2002, 2003, 2004. Hanoi: Statistical Publishing House.

66) *Ibíd.*

67) Nota del Autor: Desde la reforma del 2003, el Estado de Vietnam reconoce Empresas del Estado o con participación del Estado, cuando la Firma tiene la totalidad de la propiedad del capital, o contiene acciones, o contribuye a la administración del capital a manera de Empresa del Estado, como sociedad anónima o de responsabilidad limitada. Painter, M. (2003). Op. cit.

68) Como se analizó en el caso, que esta Colección dedicó al modelo del Japón y a sus *Keiretsus*, gracias a esta estrategia Nipona, gran parte de la mano de obra, particularmente ingenieros que en este caso pasaron de la Industria pesada militar, al sector empresarial de los Keiretsu más representativos como SONY, Hitachi, Panasonic, etc. Para VIETNAM, significó evitar levantamientos significativos, que su momento, generaron una cultura de soluciones por la vía bélica, particularmente durante los últimos 300 años. En el año 2001, el Partido Comunista de Vietnam PCV, aprueba el Plan Económico 2001-2010, buscando con él consolidar el papel protagónico en la producción, del sector privado. Gracias a ello en el año 2003, esta iniciativa privada de la empresa, era más de la cuarta parte de la producción nacional. Van Arkadie, B. and Mallon, R. (2003). Vietnam: A Transition Tiger? Canberra, Capítulo XI: Asia Pacific Press.

69) Vu, A. (2005, Abril). Op. cit.

70) Nota del Autor: en el periodo comprendido entre 1989 y 1993 el número de Empresas Públicas EP, paso de 12.000 a 5.800, es decir se redujo en alrededor de un 48%, a un promedio de 1.550 empresas año por fuera del patrimonio y gerencia del propio Estado. Este rumbo, llevo al País a ocupar de 4.100.000 empleos desde el sector Público a 3.300.000 aproximadamente en 1.997. Es decir, se liberó presupuesto nacional, se





especializó en empresas en las cuales, o nadie en la sociedad cubría estos servicios o producción, o la misma producción era deficiente, o es parte vital el asumirla por el Estado, como la Guardia Nacional; se estaba entrando en el campo de la competitividad y delegación en el sector privado de su estructura productiva básica a la cual habría de controlar y divulgar como se comentó continuamente precios y condiciones de calidad, dándole infraestructura que le permitiera asegurar precios competitivos. Las transferencias del Gasto Público, que el *Estado Vietnamita*, hacían a estas empresas, pasó de 9,2% del PIB en 1987 año de comienzo de las reformas, a 2,6%, en 1991, es decir 4 años luego, traspasos por salarios, y mantenimiento de las empresas disminuyeron considerablemente, justo antes de promulgar las leyes reformatorias asociadas a la empresa, la IED y antes de la caída de la URSS. Importante impulso en este sentido, que además buscaba liberar recursos para involucrarlos en Inversión de infraestructura en puertos multimodales, carreteras, líneas férreas, para mejorar su competitividad, que a mediados del 2005, este número no sobrepasaba las 3.200 empresas y recordemos venía de una carga de sostenimiento de cerca de 12.000 empresas propias en 1989. World Bank (2005<sup>9</sup>). Taking Stock: An Update on Vietnam's Economic Developments and Reforms. Documents prepared for the Consultative Group Meeting for Vietnam in December 2005.

71) Ello provocó que entre 1992 y el 2004, periodo de consolidación del nuevo *Modelo Vietnamita*, el sector Industrial pasara de cerca de un 25% de participación del PIB, a un aproximado 45% en el 2004, demostrando desde entonces la vocación Industrial y manufacturada de sus recursos, incluyendo la mano de obra a beneficio de su Capital *Hanoi* que siempre ha sido centro y muestra del Desarrollo avanzado e igual de la antigua *Saigon*; el modelo *Made in Vietnam*, busca como el Chino, desarrollo hacia afuera, cambio y de mercados de estas. Frente a las exportaciones, en el año de 1992, *Vietnam* tenía como su máximo sector los commodities alimentarios con un 37% de participación en las mismas, seguido por el petróleo con un 31%. Le seguían dos productos claves por la cantidad de mano de obra y parte cultural que involucra y por la transformación del modelo hacia afuera. Primero el Arroz, con un 12% de participación y los productos manufacturados, con un 6%. Luego en el año 2004, los productos manufacturados aumentan su aporte a las exportaciones, con un 40% más, es decir son el 47% del total de las exportaciones, seguido por el petróleo con un 22% (disminuye un 11%), donde los productos a manera de commodities, pasan a contribuir con un 11% (caen cerca de un 20% de su participación) y el arroz con un 4%, cae cerca de un 8%. Se observa claramente esta nueva vocación de producir, pero manufacturas y comprar materias primas para las mismas fuera del País. El modelo *Made in Vietnam*, pasa de una vocación de productos primarios, a una de tipo secundario, generador de valor agregado y como veremos más adelante, bajo el mismo norte de sus otros pares del sudeste asiático, con su propia I+D+i. Algo más que llama la atención, sus destinos. En 1992 el primero en materia de destino de sus exportaciones, fue Japón, con un 29%, seguido por Singapur con un 14% y ya aparecía E.U. con un 8% seguido por China con un 3%. De manera complementaria y apuntando a este nuevo modelo, durante este mismo periodo 1992-2004, las importaciones crecieron un 22% promedio. La clave está en su composición: la maquinaria y equipo en este periodo crecieron alrededor de un 16%, los derivados del petróleo un 11%, el material como acero y hierro un 8% y materias primas asociadas con producción de prendas de vestir y marroquinería cerca del 7%. Es decir, se estaba reconfigurando el modelo y apuntándole decididamente y en poco tiempo, a un cambio industrial, así como trasladar recursos a sectores capaces de aprovechar tecnología histórica mejorada, copiada ahora en mano de ingenieros y creativos del País *Vietnamita*, con centros de producción propios, haciendo más importante las cadenas de valor en sus sectores más competitivos, con uso de mano de obra propia, en los sectores de prendas de vestir y marroquinería. En cuanto al hierro y acero, propio de una economía que como en su momento en el caso de China, fue clave para contar con sus propias materias primas destinadas a la construcción; estos insumos por entonces fueron determinantes para crear a gran escala líneas de conexión terrestre, portuaria multimodal más competitiva, o *Tecnoparques* como en el caso de *Japón* y *Singapur*, con soluciones de vivienda nuevas y masivas, al estilo del sudeste asiático que hasta aquí hemos visto, cercanas a los centros de producción. Estas compras de insumos y maquinaria, equipos desde el exterior, se hicieron en buena parte gracias a la acumulación de Reservas Internacionales que hizo el País en este periodo, es decir una vez más en periodos de crecimiento se hace con ahorro interno como lo hizo en su momento, *Japón* y *Surcorea* sin depender luego de la banca multilateral o comercial. En su momento para la segunda década del milenio lo hace la R.P.Ch., pero apuntando a construir un modelo industrial hacia afuera que incluyese luego hasta la compra de la deuda de la U.E., que atraviesa desde el año 2008, por una de sus peores crisis después de la Segunda Guerra Mundial. Sus Reservas Internacionales, que en este periodo logró llegar a cerca de USD 9.000 millones, garantizaron su base para compras de importaciones y confianza por parte de los mercados mundiales en el País, brindándole un margen de acción amplio y seguro. Este modelo tuvo una prueba de confianza por parte de los mercados luego de la finalización del Acuerdo *Multifibras*, que regulaba las cuotas hasta entonces de textiles en el mundo (AMF) a partir del año 2005. Se esperaba que sus prendas no fuesen competitivas y no ofrecieran al mercado alternativa alguna en un nuevo escenario de libertad total,



sin embargo, sus exportaciones ese año de este sector, aumentaron el 3%. GENERAL STATISTICS OFFICE OF VIETNAM GSO. Página Oficial de General Statistics Office (GSO). Recuperado de: [http://www.gso.gov.vn/default\\_en.aspx?tabid=491](http://www.gso.gov.vn/default_en.aspx?tabid=491)

72) Nota del Autor: en el periodo de consolidación de las reformas 1992-2004, el sector agrario creció alrededor del 4% promedio. En el mismo periodo los intangibles en cabeza del Turismo, creció durante este tiempo 6,9% anual, mejoró considerablemente, producto de la apertura de Relaciones con E.U., y la cultura Francófona que se había construido en la primera mitad del siglo XX en la *Indochina Francesa*, que atrajo nuevamente turismo americano y Europeo. Este subsector de servicios no solo aporta grandes entradas de divisas al País cada año, sino que se consolida como puerta de una nueva imagen política hacia el mundo. Entre Enero del 2013 y del 2014, es te sector creció un 21% y precisamente una de las urbes de corte Francófono *Ho Chi Minh*, fue una de las preferidas. *Hablarvietnam* (2014, 25, Enero). *Aumentan Llegadas turísticas a Vietnam en enero*. Recuperado de: <http://www.hablarvietnam.com/2014/01/aumentan-llegadas-turisticas-a-vietnam-en-enero/#.UuWg2BDv7IU>. Igual una vez más borrón y cuenta nueva, lo hizo Japón que no solo aceptó la paz con E.U. luego de la Segunda Guerra Mundial, sino gracias a este apoyo americano se sentaron las bases de los *Keiretsus* y el *New Management Japonés*, luego exportable a todo el mundo en prácticas como el *Just in Time*. Cabe señalar, que el sector agro, pasó de participar con alrededor de un 40% del PIB en 1987 a un 21,8% en el 2004. World Bank (2006). "Accelerating Vietnam's Rural Development: Agriculture Diversification study". *Agricultural Diversification in Vietnam, Volume 4 of the World Bank report*.

73) Nota del Autor: la vocación y decisión de este nuevo modelo desde la empresa y el Estado manifestó su decisión de no retroceder aún en periodo de crisis en sus reformas. En plena *Crisis Asiática*, entre 1997 y 1998 el *Estado Vietnamita*, decidió hacer recortes en sus gastos (servicios administrativos, subvenciones sociales). Pero, la decisión en volverse más competitivos por la vía de carreteras, puertos multimodales, maquinaria importada, no se detuvo. Así fue como el rubro de Estado dedicado a capital en estos años, llegó al 6,9% del PIB, 0,8% por encima de lo invertido en el periodo 1991-1996, es decir aumentó, en pleno caída del vecindario del sudeste asiático que afrontaba su peor crisis desde mediados del siglo XX. *Ibid.*

74) Nota del Autor: frente a la Balanza Comercial Bilateral, con los países de la zona, en el año de la Crisis Asiática 1997, los impuestos por derechos de Export-Import, cayeron cerca de un 2%. *International Monetary Fund IMF* (1998, Abril). "Viet Nam: Selected Issues and Statistical Annex". *IMF Staff Country Report No. 98/30*. Recuperado de: [www.imf.org/external/pubs/ft/scr/1998/cr9830.pdf](http://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/1998/cr9830.pdf)

75) VIETNAM CHAMBER OF COMMERCE AND INDUSTRY. VCCI. Recuperado de: <http://www.vcci.com.vn/>

76) Nota del Autor: en la práctica, este sistema de tener varios tipos de cambio según la transacción, favorece o desfavorece motiva o desmotiva, un subsector importador y/o exportador, entendiendo que para que funcione, igual se trabaja con Tipo de cambio Fijo TCF, es decir, los valores VND por USD, los fija el Estado no el Mercado, bajo intereses subjetivos-políticos del mismo. En la práctica, por ejemplo, si la tasa de importaciones VND por 1 USD es más barata para importación de alimentos, es decir importo ciertos alimentos, pues estos sistemas deben determinar las posiciones arancelarias de manera concreta, y al hacerlo utilizo el Tipo de cambio diferencial, pagando menos VND por un USD, terminaré promoviendo estas importaciones y a largo plazo, sustituyendo estas importaciones por cultivos o producción nacional. Si la demanda es fuerte, habrá uso de muchos USD para esta transacción y agotamiento, si es un bien escaso en una región o frontera, estaré promoviendo contrabando si al trasladar el bien fuera del País, los costos de movimiento aún me dejan ganancias. Por el contrario, si el tipo de cambio diferencial o múltiple, hace más costoso las importaciones de máquinas y equipos, estaremos frente a una posible consolidación de un monopolio, pues las empresas nacionales podrán hacerlas con menos calidad, insumos más baratos y tecnología rezagada, mano de obra menos calificada, promoviendo una baja productividad en este sector, anulando la I+D del sector, favoreciendo un grupo de personas que trabaja esta o estas Firmas. Prueba de ello, es que cuando se unifican estos Tipos de cambio, inmediatamente el mercado toma valores diferentes y de diferencia significativa hacia arriba. En el caso de *Vietnam* no fue la excepción. Luego de la unificación, el VND, con el tipo de cambio frente a un USD, se devaluó más de diez veces, tomando valores cercanos al del Mercado negro, alrededor de los VND 4.500 = USD 1. Esta tendencia, se mantiene, hacia 1992 el valor estaba cercano a los VND 10.500 = USD 1 y para el 2004 de VND 15.000 = USD 1. *Fondo Monetario Internacional FMI* (2006, Abril). *World Economic Outlook: Globalization and Inflation*. Recuperado de: [http://www.anz.com/documents/economics/Vietnam\\_currency\\_update\\_Aug\\_2006.pdf](http://www.anz.com/documents/economics/Vietnam_currency_update_Aug_2006.pdf). Finalizando la primera década del milenio, este tipo de cambio, bordeaba los VND 20.000 = USD 1. El mercado, leyó la oferta y demanda real que el público tenía en ese momento por VND y por USD, determinando que era mucho más escaso o había más necesidad por USD que por moneda local, por temas de inversión, credibilidad, especulación, visión de valores en el largo plazo, confianza, riesgo, etc., elementos a tener en cuenta a la hora de comprar o vender divisas, en un mercado abierto de cualquier parte del mundo. Para



el tema cambiario ha de saberse que el diferencial en tasas de interés y de inflación entre países, también son representativas cuando se actúa en mercados libres de Tipo de Cambio, caso que es muy propio de *Vietnam*, o recientemente, en la segunda década del milenio, en Países y sus monedas, como en los casos de Argentina y Venezuela.

77) World Bank (2003-2009). *Vietnam Development Report VDR*, Hanoi. (Un reporte de esta naturaleza se publica anualmente por parte del Organismo).

78) Nota del Autor: *Vietnam del Sur*, cuya Capital era la antigua *Saigon*, fue recibida en el FMI en septiembre de 1956, veinte años luego en 1976, la *Vietnam unificada* fue recibida como la sucesora Oficial, beneficiaria como miembro pleno, de hecho durante el periodo 1976-1980, fue beneficiaria de alrededor de USD 200 millones, para solucionar dificultades en su Balanza de Pagos. All Voices. "History of the Vietnam – IMF". Página Oficial de allvoices. Recuperado de: [www.allvoices.com/contributed-news/9878626-history-of-the-vietnam-imf](http://www.allvoices.com/contributed-news/9878626-history-of-the-vietnam-imf)

79) Nota del Autor: en el año del 2007, hace su ingreso a la OMC, *Organización Mundial del Comercio*, lo que confirmó su vocación y dedicación a cambiar de modelo, proceso determinante para la IED y para IEL (Inversión Extranjera Indirecta o, de corto plazo), por ello más adelante le dedicaremos un aparte a este tema determinante para las Firmas con sede en *Hanoi* y el resto del País.

80) Nota del Autor: la moneda de *Vietnam* es el *Dong* en *vietnamita đồng*, de acuerdo a las Normas ISO 4217 que establecen la simbología internacional de cada País, le corresponde el signo VND a esta moneda. Desde la unificación de *Vietnam* el *Dong*, que tenía versiones tanto en el Sur como en el Norte se unificó desde el 3 de Mayo de 1978. Arte de Hanoi. Coins and banknotes of Vietnam and French Indochina. Página de Art Hanoi. Recuperado de: <http://arthanoi.com/collection/>

81) Nota del Autor: los miembros de estos organismos son los propios Estados u otras organizaciones de tipo intergubernamental.

82) Nota del Autor: *Vietnam*, ingresa a las N.U. el 20 de Septiembre de 1977. Esta Comisión es la que actúa regionalmente, como brazo del Consejo Económico y Social de las Naciones Unidas, cuyas funciones se centran en la búsqueda del pleno empleo, la mejora en el bienestar, atacar problemas que afecten la salud a nivel internacional, fomentar dentro de cada país miembro de las Naciones Unidas, el respeto universal a los Derechos Humanos, y las Libertades Fundamentales. La propia Asamblea general del Órgano máximo multilateral del mundo, elige desde 1971, los 54 miembros a periodos escalonados de tres años. Naciones Unidas. Página Oficial de Naciones Unidas. Recuperado de: [www.un.org/en/](http://www.un.org/en/)

83) Nota del Autor: *Pacific Economic and Cooperation Council*. Nace en septiembre de 1980, en la Ciudad de Canberra (Australia), tres años luego de que *Vietnam* ingrese a N.U. Su estructura es Tripartita, con participantes de los países miembros provenientes del Sector Privado, Academia y Gobierno. Actúa también como Organismo consultor de APEC y el Banco Asiático de Desarrollo. Sus miembros son: Australia, Brunei, Canadá, Chile, COLOMBIA, Ecuador, *Hong Kong*, *Indonesia*, *Japón*, *Surcorea*, *Malasia*, México, Mongolia, Nueva Zelanda, Perú, *Filipinas*, *Singapur*, *R.Ch.-Taiwán*, *Thailandia*, E.U. y *Vietnam*. PACIFIC ECONOMIC COOPERATION COUNCIL. Página Oficial de PECC. Recuperado de: [www.pecc.org/](http://www.pecc.org/)

84) Nota del Autor: los países de *Laos*, *Myanmar*, *Camboya*, *Thailandia* y *Vietnam* junto, a la región de la *Provincia de Yunnan de la R.P.Ch.*, con recursos del *Banco de Desarrollo de Asia* (*Asian Development Bank*), han buscado desde entonces desarrollar en conjunto esta zona, reconocida por su biodiversidad y zona que alberga un gran número de especies, de toda el Asia. El área que recorre el  *río Mekong*, hace referencia a 326 millones de personas en algo así como 2,6 millones de kilómetros cuadrados. Este proceso de desarrollo regional-asiático, trabaja sobre temas relacionados con el área del río, que abarca medio ambiente, transporte, turismo, comercio, energía, telecomunicaciones, agricultura y proyectos de empresa de carácter privado. World Wilde life. NATURAL TREASURES DISCOVERED IN THE GREATER MEKONG. Página Oficial de World Wilde Life. Recuperado de: [www.worldwildlife.org/who/media/press/2008/WWFpresitem10990.html](http://www.worldwildlife.org/who/media/press/2008/WWFpresitem10990.html)

85) Nota del Autor: el más antiguo de los acuerdos de Integración actuales de Asia, creado el 8 de Agosto de 1967, con la llamada Declaración de Bangkok. Sus miembros fundadores fueron en su momento fueron *Thailandia*, *Singapur*, *Malasia*, *Indonesia* y *Filipinas*. Más adelante se unieron con pleno derecho, *Brunei* (1984), *Vietnam* en 1995, *Laos PDR* y *Myanmar* (1997), *Camboya* (1999). Desde el año 2010 cuenta con un TLC con R.P.Ch., reuniendo algo más de la tercera parte de la Población mundial en el mismo y convirtiéndose por entonces el de mayor tamaño a nivel mundial en este sentido. Association of Southeast Asian Nations. Página Oficial de Association of Southeast Asian Nations Recuperado de: [www.aseansec.org/index2008.html](http://www.aseansec.org/index2008.html)

86) Nota del Autor: establecido en 1989. Su objetivo principal, apuntarle tasas de crecimiento sostenibles y procesos de desarrollo, basados en la prosperidad de sus Países miembros, por la vía del comercio, el *consensus* económico, la promoción de la Inversión, de los Países pertenecientes a la Cuenca del Pacífico. Primera reunión de despegue no oficial se hizo en *Canberra* (Australia) donde se propuso el acuerdo de despegue entre Países



Asiáticos y No-asiáticos que se encontraran ubicados en la Cuenca del Pacífico. Sus fundadores fueron Australia, Brunei, Canadá, *Indonesia, Japón, Surcorea, Malasia, Nueva Zelandia, Filipinas, Singapur, Tailandia* y E.U. Más adelante se unieron, *R.Ch.-Taiwán* en 1.991, Hong Kong (antes de su integración en 1997 a la R.P.Ch., 1991). En un tercer grupo aparecen México (1993), Papua Nueva Guinea (1993), Chile (1994), Perú (1998), Rusia (1998) y *Vietnam* en 1998. APEC. Página Oficial de APEC. Recuperado de: [www.apec.org/](http://www.apec.org/)

87) VIETNAM TRADE COUNCIL. US-VIETNAM BILATERAL TRADE AGREEMENT. Página Oficial US VIETNAM. Recuperado de: [www.usvtc.org/trade/bta/](http://www.usvtc.org/trade/bta/)

88) Nota del autor: su nombre se le debe a la Ciudad donde está situada su sede Boao o Bo'ao, Provincia de *Hainan*. Esta una integración que actúa en el plano comercial, social, medio ambiente y académico; tuvo su despegue en la llamada Australasia (de Oceanía *Nueva Zelandia y Australia, Nueva Guinea*) y el Asia en el año de 1998. Sus fundadores, Bob Hawke ex -Primer Ministro Australiano (1983, 1984, 1987 y 1990), el ex -Presidente Filipino *Fidel Valdez Ramos* (1992-1998) y el ex -Primer Ministro Japonés, *Morihiro Hosokawa* (1993-1994). El proceso despegue en el 27 de Febrero 2001, gracias al apoyo de China continental, dando lugar su primera reunión entre el 12 y 13 de abril del 2002, con la presencia de 1.900 delegados de 48 países del área, bajo el lema "Nuevo milenio, nuevos desafíos, nueva Asia". Dentro de los fundadores están: Australia, la República Popular de Bangladesh, Brunei, Camboya, R.P.Ch., *República de India, la República de Indonesia, República Islámica de Irán, Japón, República de Kazajstán, República de Kirguisa, Laos, Malasia, Mongolia, Myanmar, Nepal, República Islámica de Pakistán, República de Filipinas, República de Corea, República de Singapur, República Socialista de Sri Lanka, República de Tayikistán, Tailandia, Turkmenistán República de Uzbekistán y VIETNAM*. Boao Forum for Asia. Página Oficial de Boao Forum. *Fidel Valdez Ramos*: <http://www.mfat.govt.nz/Foreign-Relations/Latin-America/News/O-fealac-ucc-contest-2013.php>

89) Nota del Autor: los países asiáticos desde finales de los noventa del siglo pasado han buscado generar bloques de integración, entre grupos regionales del área y los continentes o grupos de países. Es así como se estableció el ASENSA, APEC, con Europa el Asia-Europe Meeting ASEM (1996). En ese enfoque, durante el año de 1999, se crea El Fórum for East Asia-Latin America Cooperation FEALAC, su primera reunión ministerial fue en Santiago (Chile) en Marzo del 2001. Sus miembros: Australia, Bolivia, Brasil, Brunei, Camboya, Chile, R.P.Ch., Colombia, Costa Rica, Cuba, Ecuador, El Salvador, Guatemala, *Indonesia, Japón, Surcorea, Laos, Malasia, México, Myanmar, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, Filipinas, Singapur, Tailandia, Uruguay, Venezuela y Vietnam*. Con el mismo se buscó hasta ahora, cooperar en la gestión de los Países miembros en materia de mejoramiento en el desarrollo de la región. En tal sentido, se trabajan temas como el comercio, la convergencia económica, cambio climático, crisis financiera, crisis alimentaria, epidemias, etc. FOREIGN AFFAIRS & TRADE, NEW ZEALAND MINISTRY. Página Oficial del Ministerio de Negocios y Comercio Exterior de Nueva Zelandia. *Fidel Valdez Ramos*. Recuperado de: [www.mfat.govt.nz/Foreign-Relations/Latin-America/O-fealac.php](http://www.mfat.govt.nz/Foreign-Relations/Latin-America/O-fealac.php)

90) Nota del Autor: *Asia Cooperation Dialogue*. Nace en Junio del año 2002, en la *Ciudad de Cha-Am, Provincia de Phetchaburi, en Tailandia*. Con la asistencia de 18 Ministros de Asuntos exteriores, se buscó desde entonces crear un espacio de encuentro de los Países Asiáticos, donde se consoliden como economías altamente competitivas. Se ha buscado en tal sentido desarrollar agendas comunes dentro del avance en 19 sectores, desde los cuales se establezca una cooperación en materia de Turismo, energía, biotecnología, IT, e-educación, disminución en los índices de pobreza, agricultura, medio ambiente y cooperación financiera. Sus países miembros: Arabia Saudita, Bahrein, Bangladesh, Brunei, Bután, Camboya, R.P.Ch., Emiratos Árabes, *India, Indonesia, Irán, Japón, Kazajstán, Surcorea, Kuwait, Laos, Malasia, Mongolia, Myanmar, Pakistán, Filipinas, Omán, Rusia, Singapur, Sri Lanka, Tailandia y Vietnam*. En el año del 2006 ingresaron Tayikistán, Uzbekistán y Qatar. *Asia Cooperation Dialogue*. Página Oficial de Asia Cooperation Dialogue Recuperado de: [www.acddialogue.com/about/index.php](http://www.acddialogue.com/about/index.php)

91) Nota del Autor: en la Cumbre de tipo extraordinario de ASENSA, llevada a cabo en *Bangkok*, el día 29 de abril del 2003, se propuso la creación de una "Estrategia de Cooperación Económica", con *Tailandia, Myanmar, República Democrática Popular de Laos y Camboya*. Se enfoca este acuerdo a la homogeneización de las economías del área y como base de apoyo en Planes y Programas que se desarrollen en el seno de ASEAN. Un año luego, *Vietnam* se une al acuerdo de manera integral. ACMES. Página Oficial de ACMES. Recuperado de: [www.acmecs.org/index.php?id=9](http://www.acmecs.org/index.php?id=9)

92) Nota del Autor: creado en 1996, con el fin de realizar trabajos de acercamiento entre países del Asia y de Europa. Sin Secretariado, se organiza periódicamente reuniones con el fin de trabajar una agenda común en temas como de corte cultural e intercambios personales y de mercancías. Están Países como Bélgica, Bulgaria, R.P.Ch., Chipre, República Checa, Dinamarca, Estonia, Finlandia, Francia, Alemania, Grecia, Hungría, *Indonesia, Irlanda, Italia, Japón, Latvia, Lituania, Luxemburgo, Malasia, Malta, Mongolia, Filipinas, Surcorea, Singapur, Rumania, Eslovaquia, España, Suecia, Tailandia, U.K., Vietnam, Comisión*



Europea. En la segunda mitad del milenio se incorporaron países como Camboya, Laos y Myanmar (2004), India, Pakistán, Mongolia, Rumania, Bulgaria y un representante permanente del secretariado de ASEAN, en el 2007 Finalmente, Australia, Nueva Zelandia y Rusia, se unieron en el 2010. ASEMINFOBOARD. Página Oficial de ASEMINFOBOARD. Recuperado de: [www.aseminfoboard.org](http://www.aseminfoboard.org)

93) Nota del Autor: *Asia-Middle East Dialogue* AMED. Nace en el año 2005 con la participación de 200 representantes que representaban 40 Países, en *Singapur* durante los días 20-22 de Junio, su lema entonces fue: "Intereses Comunes y los Desafíos Comunes". Es el punto de encuentro entre países de Oriente Medio y Asia, donde se busca trabajar y fomentar la cooperación entre las regiones, miembros de procesos de integración como ASEAN, SAARC, CCG. y la Liga árabe, provenientes del Norte y Sudeste Asiático, Asia Meridional y Central, Asia Occidental y África del Norte. La sede se alternará entre países de las dos áreas. Se denotan los siguientes países: Afganistán, Argelia, Bahreïn, Bangladesh, Bhután, Brunei, Camboya, R.P.Ch., Comoras, Djiboutí, Egipto, India, Indonesia, Irán, Irak, Japón, Jordania, Kazajistán, Kuwait, Kirguistán, Laos, Líbano, Libia, Malasia, Maldivas, Mauritania, Marruecos, Myanmar, Nepal, Omán, Pakistán, Autoridad Nacional de Palestina, Filipinas, Qatar, Surcorea, Arabia Saudita, Singapur, Somalia, Sri Lanka, Sudán, Siria, Tayikistán, Thailandia, Túnez, Turquía, Turkmenistán, Emiratos Árabes, Uzbekistán, Vietnam y Yemen. Asia-Middle East Dialogue AMED. Página Oficial de Asia-Middle East Dialogue. Recuperado de: <http://www.amed.sg/english>. Para el año 2008, Vietnam, había firmado acuerdos bilaterales en materia de tratos preferenciales comerciales con 89 Países, de ellos 72 teniendo en cuenta la Clausulas de la nación más favorecida o de Relaciones comerciales normales y en materia de Doble Tributación, con 45 Países.

94) Nota del Autor: pasa a ser el miembro número 150 del máximo Órgano Multilateral de Comercio a nivel mundial. El proceso arrancó en 1996, luego más adelante se tuvieron 8 años de negociación. Para el caso de la R.P.Ch., no olvidemos este proceso duró 14 años. Este proceso puso de manifiesto la apertura a la inversión e igual, abrir a la inversión global empresas netamente estatales como los 5 bancos comerciales del Estado.

95) Nota del Autor: abre sus puertas en Enero del año 2001. Su composición es como mucho de lo que se observa en este País netamente *sui generis*. Del Ente, hacen parte organismos de carácter Multilateral y Bilateral; su administrador lo dice todo, es el propio *Banco Mundial*. E inclusive, hay aporte en recurso humano y algunas veces pagando estudios desde los Gobiernos de Australia, Canadá, Dinamarca y uno de los grandes líderes mundiales perteneciente al área, como Japón. Están como Organismos: United Nations Development Programme Viet Nam o UNDP-VIETNAM. De parte del Estado *Vietnamita*, participa del proceso el propio Banco Central del Estado. Aparte de la investigación dispone al público en general de una Biblioteca, con algún material dispuesto al público en general y promueve procesos de aprendizaje como eventos de divulgación sobre estudios. Vietnam Development Information Center. Página Oficial de Vietnam Development Information. Recuperado de: [www.vdic.org.vn/en/aboutus/partners](http://www.vdic.org.vn/en/aboutus/partners)

---

**NUEVO MODELO EMPRESARIAL**  
EN HANOÍ Y VIETNAM

---

Las experiencias propias de sus mercados, el ajuste del Estado por convicción y por acción para incorporarse en una economía abierta, la avanzada en materia de privatizaciones de las empresas del Estado y liquidación de las Firms financieramente insostenibles, la escogencia de unos sectores estratégicos, la democratización de la propiedad, la inversión acelerada en infraestructura, la creación de Corporaciones Generales, la formalización de la IED, las primeras alianzas estratégicas con Multinacionales, entre otros, generó sus resultados más importantes en el aparato productor de la Capital de Vietnam y el País mismo, a partir de la segunda mitad de la primera década del milenio. (96)

El proceso marca un desarrollo coordinado del mercado de capitales desde la Bolsa de valores, sector bancario especializado y la empresa privada y pública. (97)

Hacia el año 2005, se hace una gran depuración tomando la decisión de privatizar o liquidar las Firms, por rentabilidad. Como se recordará, así lo hizo la R.P.Ch., desde comienzos del milenio cuando detectó desde la experiencia, de los mercados de sus Provincias con niveles poblacionales altos (caso *Chongqing*) y marcas propias, luego con mercados globales, a manera de franquicias, adquisiciones de otras Firms regionales fuera del País, gracias eso sí, a la Balanza de Pagos superavitaria con el resto del Mundo, antes de la crisis del 2007 y de ser el País de poseedor de la mayor cantidad de USD gracias a ser el mayor comprador de bonos de E.U., entre otras. (98) En nuestro caso, en esta etapa, se buscan alianzas estratégicas

(*Joint Venture, adquisiciones, Franquicias*) con el objetivo de lograr el traspaso tecnológico hacia Vietnam y lograr entrar en canales de distribución global desde las mismas.

La valoración de las empresas para privatizarlas o venderlas o un *Joint Venture*, ya no se hace a partir de este año por Comités Gubernamentales, sino por consultores externos. Por otro lado ya se contaba, con un término para proponer y finiquitar una privatización. Este quedó establecido en 15 meses. Durante este periodo, se incrementó el tope de participación del capital privado en una Firma que estaba en el orden del 20% pasando al 30%. La Firma en proceso planeaba una reestructuración que era un acuerdo entre el posible comprador y el Estado. Se determinaba saneamiento de cartera, cubierta por el Estado, despidos o contratación necesaria, cambio de Gerencia, tamaño de la Firma, etc. En este año una decisión del Estado, permitía explícitamente mayor control descentralizado sobre aquellos proyectos de iniciativa privada.

Por otro lado, se crearon Fondos especiales desde el Estado, que cubrían posibles pérdidas financieras producto de estas privatizaciones o periodos de despegue de las mismas y en materia laboral; para los trabajadores que quedaban liberados por esta nueva conformación empresarial con capital privado, se establecieron programas de apoyo, consistentes en ayudas de manutención, préstamos, ayuda en la búsqueda de nuevo enganche con otras empresas. (99)

Se instituyó el procedimiento del uso por parte del Estado de los recursos recibidos, producto de la tributación a las Firms. Los mismos

iban a las arcas de las CG o el Ministerio de Hacienda; su uso casi de manera exclusiva, se destinó hacia la Infraestructura y contribuyendo al mejoramiento de la competitividad de los productos por esta vía. (100)

- **La Ley de Inversión Extranjera Directa.** Aprobada por la Asamblea Nacional el 29 de Noviembre del 2005 y entra en vigencia a partir del 1 de Julio del año siguiente. (101) Con la misma el País se adhiere a las más importantes normas que en esta materia existen a nivel regional y multilateral, creando un ambiente de seguridad con respecto al derecho sobre la propiedad privada. Ello implica, erradicar las expropiaciones y la confiscación de recursos por la vía unilateral desde el propio Estado, respetando además de acuerdo a las normas internacionales la Propiedad Intelectual y de Industria que incluye los desprendidos a la tecnología transferida a Vietnam.
- Con esta norma, firma Acuerdos con 47 Países en materia de promoción y protección de inversiones. (102) Regionalmente entra en el marco del ASEAN que esclarece la regulación en tal sentido a sus Países socios con el denominado *Investment Area AIA*; desde el BTA con E.U., que contienen en tal sentido un capítulo denominado *Convention on the Establishment of the Multilateral Investment Guarantee Agency MIGA*, entre otros. Gracias a esta reforma, finalizando la primera década del milenio, el 40% de la producción de las Firmas que han entrado beneficiándose de la misma, entran al mercado interno de casi 100 millones de habitantes. Si a futuro esta Ley sufre enmiendas, que signifiquen daños y perjuicios a los empresarios, serán compensados, teniendo en cuenta sus operaciones antes de la modificación legal o se le aplicarán o mantendrán, las exenciones tributarias o cualquier

otro medio que compense a la Firma extranjera. Las disputas empresariales cuentan con centros o tribunales de arbitraje para extranjeros, garantizando a las partes, el derecho al debido proceso. (103)

- Desde entonces el Gobierno, como Política de Estado ha promovido un trato especial, tributario, licencias, espacios de trabajo, exención tributaria sobre el uso del suelo, periodos de vacaciones, etc., a aquellos inversionistas extranjeros que inviertan en los siguientes sectores:
  - Que utilicen tecnología de última generación bajo espacios y técnicas que respeten el medio ambiente, que en tal sentido establezcan dentro del País, sus centros de I+D+i, o Industriales de alto valor agregado.
  - Nuevos materiales, producción novedosa de energía, biotecnología, TI.
  - Creación de nuevas especies naturales particularmente, plantas y razas de animales, productos agrícolas, acuicultura, bosques.
  - Desarrollo de infraestructura e instalaciones propias a nivel industrial a gran escala.
  - Proyectos de desarrollo en la educación, capacitación, asociada a los proyectos de los sectores empresariales aquí mencionados.
  - Servicios de la salud.
  - Sectores asociados al deporte, educación física.
  - Dentro de la propia cultura Vietnamita: Artesanía tradicional.
  - También se reconocen incentivos a la inversión extranjera, que se ubique con proyectos en las siguientes regiones:
    - o Con dificultades de desarrollo ubicadas en las zonas montañosas y remotas del País. (104)



- o *Las IP y las Zonas Industriales de Alta Tecnología.* (105)
- La segunda década del milenio, consolidó la IED en este País. Ya desde el año 2010, cerca de la mitad de las empresas que hacen parte del famosísimo índice de los negocios *Fortune 100* estaban (106), con operaciones en este *Nuevo Milagro Asiático.* (107)
- Gran parte de este proceso se ha desarrollado en estas zonas y los tradicionales Parques Industriales que como se comentó surgieron en la última década del siglo XX y ya son más de 220 de ellas, con cerca de 3.600 proyectos en desarrollo. Algunas ventajas por crear y/o desarrollar, desde las empresas en estas zonas son: (108)
  - **Frente al uso de la tierra**
    - o *Exenciones tributarias sobre IED en zonas de condiciones extremas socioeconómicas:* De acuerdo a la selección anual por parte del Estado en materia de atraso o situaciones extremas a nivel social; (109)
    - o Sobre Inversión en áreas con atraso en desarrollo a nivel socioeconómico por 7 años, o que cuenten con títulos donde la inversión sea considerada bajo preferencia especial, 11 años, si la misma inversión se hace en zonas extremadamente atrasadas; 15 años cuando se hace en zonas de total pobreza y con problemas sociales extremos. (110)
- **Otras exenciones Tributarias sobre renta e ingresos de la Firma:** No hay impuestos sobre los ingresos sino, hasta el cuarto año de haber generado los mismos. Buscando reconocer el bienestar sobre los trabajadores, los costos de construcción, del mantenimiento o de cualquier alquiler generado, por el uso de apartamentos o de algún tipo de construcción o infraestructura encaminada al uso de los trabajadores, se deducirá del cálculo sobre impuesto a la renta de la Firma. Descuentos desde el 25% al 10%, sobre los ingresos generados en estas zonas durante los primeros 25 años. Este impuesto se cobra solo, a partir del año en que se generen ganancias. Descuento del 50% sobre la renta durante 9 años. (111)
- **Reducciones y exenciones Tributarias, a los trabajadores.** Se establece una reducción del 50% sobre impuestos a la renta, de trabajadores nacionales y extranjeros que laboran en estas zonas. Para aquellas personas naturales nacionales o extranjeras, que invierten o hacen negocios en las Zonas Industriales IP y a sus propias familias, se les otorga Visas para facilitar su movilidad según los periodos de trabajo en las IP. Si es el caso, se les otorga un permiso especial con el fin de vivir de manera permanente o temporal en las zonas de vivienda señaladas en las IP o, en una zona dentro de País. (112)
- **Mercado de Valores.** Para mediados de la primera década del milenio, ya había alrededor de 100 Firmas cotizando en la Capital *Hanoi* y la antigua ciudad de Saigón. Comenzando el milenio se da la creación de *Ho Chi Minh Securities trading Center* HoSTC. Su rueda de negocios, despegó con dos acciones: la *Refrigeration Electrical Engineering Joint Stock Corporation* REE y, *Saigon Cable and Telecommunication Material Joint Stock Company* SACOM. (113)
- Parte de la experiencia de casi una década y media del *Doi Moi*, marcaba la necesidad de oxigenar la empresa Vietnamita con capital extranjero a través de las *Bolsas de Valores*, más allá de los subsidios que poco a poco habían desaparecido y de capitales

provenientes de la Banca Estatal y en algunos casos de iniciativa privada.

- Inicialmente, las operaciones permiten que el inversionista extranjero llegará con aportes hasta de una quinta parte de las acciones de una Firma y hasta el 40% si se trataba de títulos valores a manera de bonos. Tres años luego de operaciones en la Bolsa de Valores, la participación patrimonial en Firmas a través de acciones pasó del 20% al 30% y se permitió adquirir el 100% de los bonos. El éxito de la Bolsa y sobre todo, la entrada de capital extranjero no solo en su calidad de participante patrimonial de una Firma sino, como inversionista que veía en este mercado una opción importante y diferente en el mundo, capitaliza la HoSTC; por ello en el año 2007, en pleno comienzo de la crisis Financiera en E.U., contaba con 13 sociedades dueñas de la Bolsa, con licencia para operar en nombre de la misma. (114)
- El 8 de Agosto del año 2007, se le cambió el nombre por el actual *Ho Chi Minh Stock Exchange* HOSE, cuyo piso queda desde entonces en la *antigua Saigón*, su índice el *VNIndex*. Para entonces, ya contaba con 138 acciones cotizadas en bolsa, dentro de las cuales ó de capital extranjero y 366 diferentes tipos de bonos, es decir los cambios habían logrado la democratización en parte de la propiedad de la empresa y la venida de Inversión Extranjera Indirecta IEI. (115)
- **Hanoi Stock Exchange.** Entendiendo el jalonamiento que como Capital implica *Hanoi* para el País y que la gran mayoría de multinacionales llegaron a esta Ciudad a planear operaciones, se creó la *Bolsa de Valores de Hanoi* en el año 2009, por iniciativa del Primer Ministro, con su índice el HNX. Para el año 2012 cotizan 398 Firmas, encabezadas por el sector

de la construcción, lo cual demuestra en su comienzo como subsector jalonador, contando con alrededor del 22% de las Firmas, en segundo término con Firmas asociadas a la Educación con cerca del 2%, representativo y propio de un modelo que desea incursionar como política en procesos generalizados I+D+i, siendo un subsector de alto valor agregado para la sociedad. Con casi la misma proporción, aparece el sector eléctrico, el dedicado a la explotación minera, publicaciones y las Firmas de Inversión.

En materia de deuda, la Bolsa contaba con un registro de 500 Bonos. (116) Para el año 2011 se firmó un acuerdo con la Bolsa más importante de la R.P.Ch., la *Bolsa de Shanghai* SZSE, que cotiza 1.277 Firmas, con el cual se desarrolló un programa de cooperación entre las mismas, frente a intercambio continuo de información, regulación, plan de reuniones de trabajo.

Algunas de las Firmas que lideran en sus subsectores y que cotizan en Bolsa, ejemplarizan las operaciones en este País:

**Bao Viet Holding.** Esta Firma, que tiene piso de su casa madre en *Hanoi*, fue creada en 1964. (117) Luego de cuatro décadas y ser líder en el mercado de valores, seguros y mercado de capitales, entra a cotizar a Bolsa en el 2009, lo que le permitió capitalizarse y convertirse en Banco. Comenzando la segunda década, cuenta con más de 145 filiales a través de todo el País; se destacan como *holding horizontal*, desde donde opera actividades relacionadas con los bienes raíces, manejo de carga, aviación y aeroespacial, petróleo, gas, ingeniería, vehículos de motor. Como *holding vertical*; gestión de cartera, servicios

bancarios, cambio de divisas, seguros en general, reaseguros, cartera de inversión, Multibanca virtual, etc. (118)

**Vinamilk.** A mitad de la primera década del milenio, ya lograba promedio ganancias anuales del orden del 30%. (119) Para entonces, el Estado deja su participación en la misma del 80% al 60%. Ese mismo año del 2005, se hizo la primera oferta pública de acciones en la Bolsa de Valores; fue tan exitosa la misma, que la puesta logró valores por acciones diez veces su valor inicial en libros. Sin embargo contrario a lo que se venía haciendo en tal sentido y como ya se comentó, no se le dio la primera opción de compra a los trabajadores o gerencia de la Firma. La compra se hizo con capital extranjero en un 99,5%, pero, llama la atención que dentro de los compradores siete de los nueve ofertantes, eran Institucionales. (120) Actualmente cotiza en la Bolsa de HCM el 53% de sus acciones y el 47% restante de las acciones son del Estado.

Fue la primera Firma de *Vietnam* que apareció incluida en el índice de *Forbes Asia's 200* en el año 2010 y exporta a mercados regionales como Camboya, Australia, Filipinas. (121)

**Thanh Cong Textile TCG.** Es una digna representante como Firma de uno de los sectores empresariales más tradicionales del País; (122) tan solo del 2010 al 2011 en pleno periodo de crisis mundial producto de la recesión en los Países del G7, el subsector creció cerca del 30%. (123) Su proceso se centra en una estrategia de tipo vertical, de donde parcialmente se desprende la producción de materia prima como hilados, telas, productos de tela, prendas de vestir. Su capital es diverso pero le permite que otras firmas ayuden a operar procesos de comercialización y logística. (124) Las acciones de la Firma pertenecen a un Holding llamado *E-land Asia Holdings* con sede en Singapur y que a su vez hace parte del Grupo *E-tierra* de capital de Corea del Sur. (125)



96) Nota del Autor: es de señalar que ello ha contribuido como en el caso de China continental, a disminuir considerablemente el nivel de pobreza. Al inicio de las privatizaciones el nivel de pobreza en Vietnam alcanzaba un 58,1% de la población, hacia el año 2006 este nivel era de un 16%, es decir se logró disminuir casi un 30% la pobreza. Igual dentro esta variación se destaca el caso de la población urbana. En el mismo periodo, la pobreza en las Ciudades para 1993 era de un 25,1%, para llegar a tan solo un 3,9% en el año 2006, es decir casi la totalidad de la población Urbana. Si se correlacionan las cifras dadas anteriormente en el documento, frente a la entrada de nuevas empresas, con nuevos empleos, más la liberalización del Gasto Público que antes subsidiaba empresas ineficientes con productos obsoletos, utilizado para mejorar puertos, nuevas Instituciones de apoyo a la educación y la empresa, banca del Estado, especializada en préstamos a población pobre, la internacionalización de la economía, etc., podría explicar esta disminución de la pobreza en este nuevo modelo y su cambio de enfoque. UNDP and VASS (2006). "Deepening democracy and Increasing Popular Participation in Viet Nam". Policy Dialogue Paper 2006/1, Hanoi, Viet Nam.

97) Nota del Autor: desde el comienzo de la *Crisis Asiática* y como se comentó anteriormente, los países involucrados en esta hecatombe financiera a mediados de 1997, decidieron volcar desde entonces sus ojos a este País aumentando su inversión, en proyectos como fue el caso de los nuevos proyectos de Parques Industriales que con alianzas estratégicas, a manera de *Joint Venture*, trajeron capitales, tecnología, recursos financieros y humanos, canales regionales y globales de distribución, *Know How desde, Japón, Malasia, Filipinas, Singapur, R.P.Ch y R.Ch.-Taiwán*. Son varias las reformas importantes que desde el Estado Vietnamita, han aportado de manera que el País y su Capital, homogeneizando las que en este sentido se tienen en el mundo abierto de los negocios. En materia normativa se destacan:

- a. El código laboral creado en 1994 y con enmiendas del 2002 y del 2006.
- b. La Ley de Crédito de 1997 luego con enmienda en el 2004.
- c. La Ley de ingreso Personal Tributario del 2007 y con enmienda en el 2009.
- d. El Código Civil del 2005.
- e. La Ley Comercial del 2005.
- f. La Ley de Empresas del 2005.
- g. La Ley de Inversión del 2005.
- h. La Ley de Tierras del 2004.
- i. La Ley que estableció las Normas Contables del 2004.
- j. La Ley del Estado Real del 2006.
- k. La Ley de Impuesto a la Administración.
- l. La Ley de Seguridad Social del 2006.

Fondo Monetario Internacional FMI. Página Oficial del FMI. Recuperado de: [www.imf.org/external/ns/search.aspx](http://www.imf.org/external/ns/search.aspx)

98) Nota del Autor: existe de manera complementaria los llamados Préstamos Subsidiados a los Pobres desde el Banco de Vietnam dentro de la línea de Políticas Sociales. *Pham, Cuong Duc* (2008). "Financial performance of privatized state-owned enterprises (SEOs) in Vietnam". Versión Electrónica. Bib ID 4365755.

99) Notas del Autor: algunas Provincias, las más pobres y que lindan con zonas montañosas, reciben desde entonces la mitad de su PIB, frente a transferencias presupuestarias, haciendo énfasis en materia de desigualdades. Por ejemplo, existe el *Plan de la Socialización de la Educación*. Con el mismo, desde el Estado y como parte indivisible del *Doi Moi*, el Estado aporta a infraestructura de establecimientos de educación básica y a los hogares, procesos que cuentan con voluntarios, buscando que este núcleo social con el Estado participe del costo de la Educación. Para caso de *Pobreza Extrema*, el *Banco Mundial* ha promovido asistencia directa a este grupo poblacional en el País. Vuillemin S. (2004). *Role of the State and Growth Sustainability in Vietnam: the Case of the Educational Sector*. Rapport DIAL: Paris, Francia.

100) Nota del Autor: el trabajo integral por parte del Estado sobre estas Firmas recae sobre el Ministerio de Finanzas, el de Hacienda, las Oficinas locales de los Ministerios, las Corporaciones Generales, los Comités Populares. Hasta el año 2005, desde que inició el proceso de privatización en 1992, las Empresas estatales lograron por esta vía incrementar sus ingresos un 23%, las utilidades un 139% y el número de trabajadores contratados en estas Firmas, un 23%, gracias a estos resultados, los aportes fiscales desde estas empresas se incrementó en un 25%. *Vietnam Economic Times* (2005, Agosto). "Ill-Gotten Gains?" pp. 21-22.

101) Nota del Autor: gracias a esta Ley, con el tiempo se formaliza la entrada de IED de manera continua y segura, a este País Indochino. Es así, como el inversor mayor en todos estos procesos que hemos abordado del sudeste asiático, es Japón, que en poco tiempo se convierte en el gran colocador de recursos financieros y técnicos en Vietnam. Hasta el año 2012, el País del sol naciente, había colocado la no despreciable suma de USD 32 mil 600 millones, apoyando cerca de dos mil proyectos. Tan solo, para la mitad del año 2013, esta tendencia benefició 20 proyectos, con USD 183 millones de dólares aportados, en subsectores productivos como



el de maquinaria agrícola, construcción naval, electrónica, procesamiento de la pesca, agricultura, automotriz, medio ambiente y ahorro energético. Este ritmo de colocación pone de manifiesto varios hechos: primero, como se ha comentado, al igual que en los modelos de despegue de los Tigres asiáticos de Primera (*Singapur, Surcorea, H.K. y R.Ch.-Taiwán*) y Segunda generación (*Indonesia, Malasia, Thailandia y Filipinas*), es Japón quién coloca dinero y gestiona bilateralmente con la ayuda Gobierno a Gobierno, de los Proyectos beneficiados, en materia de logística (aeropuertos, Metros, puertos, diseño y construcción de ciudades tecnológicas, etc), con apoyo de sus *Keiretsus*, como SONY, *Panasonic, Toyota*, etc, que además ha colocado filiales en estos países; Segundo, a la fecha es Japón quién más ha puesto recursos financieros en Vietnam, mas del 50% desde que se abrieron las puertas a esta inversión del total a la fecha; tercero, este proceso en particular ha colaborado con el firme propósito del Estado de realizar y desarrollar zonas descentralizadas del País, como con los proyectos que en tal sentido se gestionan con éxito en la Ciudad de *Ho Chi Minh*, en su Parque Industrial HEPZA, en la Provincia del Sur del País *Dong Nai*, o en casos de profecesos Ciudad a Ciudad, como el que lleva la misma *Ho Chi Minh* con su par Japonesa, *Nemuro*, en proyectos empresariales relacionados con los subsectors de acuicultura y agricultura. *Hablarvietnam. Japón, mayor inversor en Vietnam*. Recuperado de: <http://www.hablarvietnam.com/2013/08/japon-mayor-inversoren-vietnam/>

102) Nota del Autor: en este proceso los trabajadores que están fuera de *Vietnam*, pueden enviar a sus familias dinero a manera de remesas. De hecho las Firmas de capital extranjero se les permite enviar sus utilidades fuera del País, recibir o colocar préstamos, pagos de capital e interese fuera del País, en caso de liquidar la Firma a manera de sucursal o filial total o parcialmente, la totalidad de los activos y recursos liberados pueden repatriarse o movilizarse donde la casa Matriz así lo establezca. Los Países son: Australia, Bélgica, Luxemburgo, Alemania, Francia, Suecia, Bielorrusia, Armenia, Dinamarca, Suiza, Finlandia, Holanda, Ucrania, Rusia, Hungría, Polonia, Rumania, Austria, Latvia, Lituania, Laos, Uzbekistán, Bulgaria, Argelia, Egipto, Italia, República Checa, Armenia, Tayikistán, U.K., Islandia, Canadá. De América Central y Sur: Argentina, Chile y Cuba. De su propia Área regional, Camboya, *Surcorea, Thailandia, R.P.Ch., R.Ch.-Taiwán, Indonesia, Malasia, Singapur, Laos, Mongolia, Myanmar* y *Japón*. *International Experts. National Determinants of FDI in Vietnam*. Página Oficial de *international experts connect and expand*. Recuperado de: <http://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2013/204760.htm>

103) Nota del Autor: originalmente fue adoptada dentro de las primeras reformas del *Doi Moi*, en Diciembre 29 del 1987, por la *Asamblea Nacional*; sus enmiendas importantes fueron en 1996 y el año 2000. *THE NATIONAL ASSEMBLY OF THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*. Página Oficial de la *NATIONAL ASSEMBLY OF THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM*. Recuperado de: <http://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2013/204760.htm>

104) Nota del Autor: el País tiene una geografía interesante en tal sentido, pues tres cuartas partes de la superficie de su territorio son montañas y colinas. *ASIAN STUDIES PRESENTS WINDOWS ON ASIA. Vietnam – Geography*. Página Oficial de *ASIAN STUDIES PRESENTS*. Recuperado de: [http://asia.isp.msu.edu/wbwoa/southeast\\_asia/vietnam/geography.htm](http://asia.isp.msu.edu/wbwoa/southeast_asia/vietnam/geography.htm)

105) Nota del Autor: tienen su piso jurídico estas zonas, originalmente desde el Decreto No 36/CP del 24 de Abril de 1997. Las de *Zonas Francas EPZ*, las de Alta tecnología *HTZ*, tienen esta base normativa en la Circular No 08/KHDT gracia al Ministerio de Industria desde el 29 de Julio de 1997. *Pricewater House Coopers in Vietnam (2008, Mayo). A GUIDE FOR BUSINESS AND INVESTMENT*. Página de *Pricewater House Coopers in Vietnam*. Recuperado de: [www.pwc.com/vn/en/index.jhtml](http://www.pwc.com/vn/en/index.jhtml)

106) Nota del Autor: este índice es publicado anualmente por la revista *Fortune* (inicio operaciones en Febrero de 1930). El índice, es publicado anualmente junto al de *Fortune 500*. El mismo, determina el comportamiento en materia de utilidades de las 500 empresas más grandes en E.U., su primera edición se hizo en 1955. *CNNMoney Homepage*. Página Oficial de *CNNMoney*. Recuperado de: <http://money.cnn.com/magazines/fortune/>

107) *The Canadian Trade Commissions Service. An Investment Guide to Vietnam*. Página Oficial de *The Canadian Trade Commissions Service*. Recuperado de: <http://www.tradecommissioner.gc.ca/eng/document.jsp?did=91398&cid=539&oid=595>. Nota del Autor: una vez más se presenta un aprendizaje de sus vecinos del sudeste asiático. La gran mayoría de ellos, en cabeza de *R.P.Ch.*, como en su momento se comentó el crecimiento en su etapa de *Take Off*, ha generado un movimiento importante poblacional del campo a la Ciudad. En pos de adentrarse en los efectos como la disminución de la producción agrícola, para uno de los países más poblados por metro cuadrado en el mundo (se encuentra en el Top 15), ha promovido la Zona *HTZ* centrada en la agricultura. En el año 2011 mientras que el área crecía un 5,6% dedicada a los cultivos, gracias a esta ubicada en *Ho Chin Minh* o *antigua Saigon*, la producción creció un 34,9%, el área de hortalizas se expandió un 7,9% y su producción en un 31,5%; en cuando a lácteos, la producción de leche creció un 48,3%, cuando el hato casi no aumento durante este periodo en *Vietnam* y se mantuvo constante. *VIETNAM BUSINESS FORUM. Huy, Hoang*. Página Oficial de *VIETNAM BUSINESS FORUM*. Recuperado de: [http://vccinews.com/news\\_detail.asp?news\\_id=26451](http://vccinews.com/news_detail.asp?news_id=26451)



108) Nota del Autor: desde entonces, se han entregado las siguientes licencias:

- Al parque de *Bien Hoa II* en el año 2000, ubicado en la provincia central de *Dong Noi*
- Los parques de *My Xuan A* y *My Xuan A2*, en los años 2002 y 2001 respectivamente, el segundo en asocio con el *Gobierno de Taiwán*, *Cai Mep* en el 2002, *Phu My III*, ubicadas en el sureste de Vietnam en la Provincia de *Ba Ria-Vung Tau*.
- *Ton Dong Hiep A*, en el año 2001, *Ton Dong Hiep B* y *My Phuoc*, en el año 2002, dentro de la Provincia de *Binh Duong*, Provincia ubicada en sur central del *Vietnam*.
- *Cat Lai II*, *Tan Phu Trung* y *Dong Nam*, *Cu chi* en el año 2008, en la antigua *Saigon*, desde el año 2.003 y *Phong Phu* desde el 2007.
- *Trahn Bong* en el año 2003, en la Provincia del Sur del País.
- *Phu Tri*, en el año 2003, localizado en la Provincia de *Binh Dinh*, costa sur central del País.
- *Tam Phuoc* creado en el año 2003, en *Danh Noi*, *An Duong*, *Nam Cau* y *Trang Due*, *Nam cau kien* en el 2008 en la Ciudad de *Haipong* y *Danang High Technology* y *Danang Information Technology*, en la Ciudad de *Danang*, durante el año 2009, *Que Vo*, en el año 2002.

Ocupan cerca de 16.000 Hectáreas, es decir, alrededor del 65% del área de todas las áreas a manera de zonas industriales del País. De las casi 220, alrededor de más del 50% están operacionales llegando a todos los rincones del País. Hacen parte de un proceso de descentralización del Desarrollo en el País, como lo hizo *Surcorea*, *R.P.Ch.*, *Japón*, etc., ubicándolas en las siguientes tres zonas: En el Sur, las hay en siete ciudades y Provincias, como la antigua *Saigon*, *Dong Nai*, *Ba Ria-Vung Tau*, *Binh Duong*, *Tay Ninh*, *Binh Phuoc* y *Long An*; en la zona Norte: lo mismo son siete entre ciudades y Provincias, en cabeza de la Capital *Hanoi*, *Haiphong*, *Quang Ninh*, *Hai Duong*, *Hung Yen*, *Vinh Phuc* y *Bac Ninh*; por último la zona Central, donde encontramos igual entre ciudades y Provincias siete, *Danang*, *Thua Thien Hue*, *Quang Man*, *Quang Ngai* y *Dinh*. VIETNAM BRIEFING. Página Oficial de VIETNAM BRIEFING. Recuperado de: [www.vietnam-briefing.com/](http://www.vietnam-briefing.com/)

109) IZ Vietnam. Página Oficial de IZ Vietnam. Recuperado de: <http://industrialzone.vn/#>

110) *Ibid.*

111) *Ibid.*

112) *Ibid.*

113) Nota del Autor: desde 1996 la *Comisión de Acciones del Estado* en inglés *The State Securities Commission SSC*, es la encargada de vigilar, conceder licencias de operación y regular el mercado de Capitales Vietnamita. Asia Trading. HOCHIMINH STOCK EXCHANGE. Website Oficial de asiatrading. Recuperado de: [www.asiaetrading.com/exchange/vietnam/hochiminh-stock-exchange/](http://www.asiaetrading.com/exchange/vietnam/hochiminh-stock-exchange/)

114) Nota del Autor: el sistema Financiero en su brazo Bancario era ya diverso y amplio para este año. Se tenía una participación diversa como amplia y democratizada. Existían 40 bancos comerciales por acciones y 4 bancos de propiedad del Estado de línea comercial. Se marca una preferencia en plena época de despegue de crisis global, buscando trasladar inversión desde E.U. y U.E., a países como *Vietnam*, lo que explica en buena parte la existencia para entonces de 54 oficinas de representación de la banca extranjera. El mercado bancario referente a la Multibanca contaba con 12 Firmas Financieras, 13 Firmas de Leasing. ANZ. Página Oficial de ANZ. Recuperado de: <http://www.anz.com/vietnam/en/Corporate/FirstTimeInvestors/>

115) Nota del Autor: Los años siguientes hasta el 2012, han sido de incertidumbre pues grandes inversores provenían de E.U. y la U.E., lo que golpeó el Mercado, luego de una burbuja en el 2007 y una caída en el 2008 de más del 60%. HOCHIMINH STOCK EXCHANGE. HOCHIMINH STOCK EXCHANGE ESTABLISHMENT & DEVELOPMENT. Website Oficial de HOCHIMINH STOCK EXCHANGE. Recuperado de: [www.hsx.vn/hsx\\_en/Modules/Gioithieu/Lichsu.aspx](http://www.hsx.vn/hsx_en/Modules/Gioithieu/Lichsu.aspx). Este proceso de corrección continuó en el año 2013. En el mismo, varias Firmas cerca de 30 salieron de la cotización de Bolsa, producto de la retirada de muchos inversionistas que han recurrido a recoger ganancias para sustituir sus portafolios en caída de E.U. y/o la U.E., o están buscando nuevos mercados sobre todo de tipo emergente. Sin embargo fruto de la dinámica de la IEL y la IED, las Bolsas y el índice *VN-Index*, de HOSE que llegó a crecer cerca del 20%, se coloca junto a la Bolsa de Hanoi (su índice el HNX creció un 15%), entre las 10, de mejores resultados a nivel mundial. THANHNIEN NEWS.COM (2014, 02, Enero). *Vietnam stock Market sees record-high cancellations*. Recuperado de: <http://www.thanhniennews.com/2010/pages/20140102-vietnam-stock-market-sees-record-high-listing-cancellations-2013.aspx>

116) HANOI STOCK EXCHANGE. Página Oficial de HANOI STOCK EXCHANGE. Recuperado de: [www.aseanexchanges.org/exchange/HNX](http://www.aseanexchanges.org/exchange/HNX)

117) Nota del Autor: la Firma que despegó en 1964, comienza operaciones un año luego en el tema de los seguros. Casi tres décadas luego en 1996, se convierte en la primera Firma en el País, en ofrecer seguros de vida. Tres años luego se convierte en la pionera nuevamente al establecer negocios frente a Títulos valores. BAOVIET. Baoviet development timelines. Recuperado de: <http://www.baoviet.com.vn/AboutBaoviet/Corporate-history/ArticleDetail/58/>



118] *Ibid.*

119] Nace en el año de 1976, con el nombre de *Southern Coffee-Dairy Company*, luego en 1978 como *United Cookies and Candies Company*, para recibir su nombre actual en el año de 1993. Diez años luego empieza a cotizar en la *Bolsa de HCM*, donde aparece como *Vietnam Dairy Products Joint Stock Company VINAMILK*. Su base productiva, es de tipo vertical de los lácteos y horizontal en *commodities* como el café y las pulpas de frutas. Sobresalen en la producción vertical, productos como leche en polvo, leche condensada, helados a base de leche, yogures, jugo de frutas, leche de soya, quesos, café y algunos otros derivados de los lácteos. VINAMILK.

Página Oficial de VINAMILK. Recuperado de: [www.vinamil.com.vn](http://www.vinamil.com.vn)

120] Vu, A. (2005). *Op. cit.*

121] Settini, C. (2010, 9, Enero). Asia's 200 Best Under A Billion. Forbes. Página Oficial de FORBES. Recuperado de: [http://www.forbes.com/2010/09/01/best-under-billion-small-companies-asiainder-billion-10\\_lander.html?partner=contextstory](http://www.forbes.com/2010/09/01/best-under-billion-small-companies-asiainder-billion-10_lander.html?partner=contextstory)

122] Nota del Autor: este subsector como se ha venido presentando, es no solo uno de los de mejores en resultados sobre producción y utilidades, sino de un gran impacto social en el País. Del año 2000 al año 2007, el valor de sus exportaciones creció alrededor de un 400%, con una preferencia marcada hacia E.U. a donde se envió cerca del 54% de su mercancía en este periodo, seguido por la U.E. con un 19% y Japón con un 9%. Su fuente, cerca de 1.400 Firms de capital privado y alrededor de 450 de capital propio del Estado. Su impacto social se debe a que hace uso de cerca de dos millones de trabajadores directos, de esta población cerca del 80% son mujeres, particularmente provenientes de áreas alejadas y de origen rural. Parte del negocio es producir con marcas propias provenientes de las grandes textiles y productoras de prendas del mundo, que hacen uso de esta mano de obra y experticia histórica, materia prima, logística, algunos diseños simples, que no hacen parte de la exclusividad de la marca, es decir *Off shoring* no estratégico. Sobresalen Firms globales como: *Hucke, Itochu, Jupiter, Kmart, Kowa, Li & Fung, Vistora's Secret, Tommy Hilfiger, Tomen, Sumitomo, Lee, Sara, Otto, Lee Cooper, Nissho Iwai, Aim control Group, Vietnam's Garment y Textile Industry*. Página Oficial de Aim control Group. Recuperado de: <http://www.aimcontrolgroup.com/eg/s/136/0/vietnam-garment&textileindustry:-abundanceofopportunities!.htm>.

123] Nota del Autor: más relevante ante el hecho de que su mayor comprador es E.U., con cerca de compras por USD100 millones/año, País centro del despegue de la crisis Financiera mundial desde el 2007. Igual los Países del ASEAN, es el otro gran comprador, del 2010 al 2011 por esta vía se incrementaron las ventas en un 50% a *Surcorea* y gracias al acercamiento que en este sentido Gobierno a Gobierno se tiene con Japón, con este proceso de integración desde el 2008 al 2011, se exportaron cerca de USD 1.000 en textiles desde *Vietnam* al País Nipón. El tema por solucionar para este subsector radica en las materias primas, alrededor del 70% de estas son importadas, lo que las hace depender mucho de su Tipo de cambio y la producción de la misma en otros países, sobre todo del vecindario. VIETNAMPLUS. *TLCs pavimentan camino de exportaciones textiles*. Página Oficial de vietnamplus. Recuperado de: <http://es.vietnamplus.vn/Home/TLCs-pavimentan-camino-de-exportacionestextiles/20127/15459.vnplus>

124] THANH CONG GROUP. Página Oficial de THANH CONG GROUP. Recuperado de: <http://www.cottonsupplychain.com/member-mills?millid=1>

---

## CONCLUSIONES

---



- Gracias a un balance histórico, donde la sociedad y sus líderes lograron cambiar de rumbo al modelo económicamente planificado, el *Doi Moi*, fue la búsqueda de un híbrido político-social-económico, con repercusiones sociales y empresariales hasta hoy.
- Con el mismo, se le dio cabida al mercado como punto de despegue para determinar los subsectores, empresas, recursos, que habían de sostener el cambio.
- Para llegar a este punto de inflexión histórico, quienes tuvieron la iniciativa fueron en parte la clase dirigente que renunció a sus puestos dentro del Partido *Comunista Vietnamita PCV*, dándole entrada a quienes proponían un nuevo modelo emulando lo hecho en su momento por otro modelo que venía desde el Comunismo: la R.P.Ch.
- Se establecieron paralelos entre el modelo Ruso con su *Glasnost* y *Perestroika*, y el Socialismo de Mercado de la R.P.Ch., que permitieron hacer los primeros ajustes, desde las privatizaciones de 2.000 Firms antes pertenecientes del Estado, el uso alternativo de la tierra y una nueva Constitución que diera garantías a la propiedad, la IED, el movimiento de capitales y la creación de nuevas Firms.
- Producto de lo anterior, se llamó el nuevo modelo a la *Vietnamita* como: Economía de Mercado orientada al Socialismo.
- Este cambio buscó acabar con errores de estructura de mercados, como la existencia de mercados paralelos a manera de mercados negros y zonas grises, desabastecimiento de alimentos, monopolios fraudulentos y pésima calidad en el almacenamiento y control de los commodities alimentarios.
- Al igual que sus vecinos del sudeste asiático, la primera etapa casi ocupa una década, durante la cual se pasó, de un aparato productivo de vocación agrícola, con el sistema Ruso de las colectivizaciones de las tierras, economía de posguerra, subsidiada a ultranza, (*el Bao Cap*) con pocos y atrasados productos manufacturados, sin infraestructura de movilidad y portuaria, sin sistema contable empresarial, con neófitos empresarios y una mano de obra con escaso nivel de aprendizaje.
- Otro elemento muy propio de este Modelo, fue el de planificar sus puntos de desarrollo tecnológico e innovación por todo el País a través de sus cerca de 200 parques tecnológicos, promoviendo la movilización de multinacionales hacia el País y alianzas estratégicas del tipo *Joint Venture*, con Países hacia sectores geográficamente con dificultades de difícil acceso.
- Estos Parques, mejoran otro elemento propio de los otros modelos asiáticos que entraron en los últimos 30 años en la era del *Take Off*; promover la investigación de producción agraria de alta productividad en parques Industriales especializados en el tema, con *commodities* a manera de lácteos, hortalizas, frutas, verduras, granos, etc., previendo el desplazamiento del campo a la Ciudad de una masa poblacional importante como ahora sucede en la R.P.Ch., o en su momento en las décadas 70s y 80s en América Latina.
- El *Doi Moi*, convirtió a la Capital de *Hanoi*, en la capital Cosmopolitan, que retomando sus raíces culturales y recientes históricas desde la década de los noventa se volvió en el centro Turístico, piso de las Multinacionales financieras, de la electrónica y comerciales, dando cabida desde entonces, a una clase emergente de comerciantes y de pequeños empresarios.
- Dentro del nuevo modelo a partir de la década de los noventa con los primeros intentos de reutilización de la tierra con los

Parques Industriales en el Sur del País, se impulsó el modelo del *Joint Venture*, entre empresas estatales especializadas en comercializar a nivel global y producir centros propios de I+D+i, capacitación de mano de obra, bilingües (con énfasis en el Inglés y Francés), desde el extranjero (con el líder histórico *Japón*, los Tigres Asiáticos de primera y segunda generación como *R.Ch.-Taiwán*, *Malasia*, *Thailandia*, *Singapur* y el León Asiático, La R.P.Ch.), con Firmas Vietnamitas estatales en principio, receptoras de este *Know How*, conocedoras de los canales primarios de distribución nacional de un País que ofrecía cerca de 80 millones de consumidores en su *Take Off* a la Vietnamita.

- Desde la reanudación de las relaciones con E.U., este País se convirtió en gran aportante de IED, mayor socio comercial aún después del 2007 (desde entonces es su comprador número uno, de sus textiles y prendas de vestir) y aportante del *Know How* frente a ventas a través de canales exclusivos en E.U.
- De los Países que logró mejor “destetar” de la U.R.S.S., ha sido *Vietnam*, que veía hasta la caída de la misma en 1992, el único camino de experiencia en los negocios internacionales a través del CAME.
- Una ventaja comparativa sumada a la experiencia competitiva de casi tres décadas de cambio ha convertido al País en uno de los más apetecidos para producir a gran escala a las grandes marcas de textiles y prendas del mundo. Ello gracias a su *Know How* y a su topografía que la coloca con facilidades marítimas y fluviales óptimas, además que sus excedentes de producción se aseguran con un mercado interno de cerca de 90 millones de habitantes en un espacio cercano a tan solo los 300.000 Kms<sup>2</sup>
- Su nuevo modelo logrado que *Vietnam* salga del ostracismo y de la tendencia generalizada de la pobreza, sacando de la misma, en casi dos décadas a cerca de 25 millones de habitantes, mejorando con ello su prosperidad de vida al nacer de 63 años en los comienzos de los noventa, a cerca de los 70 años, en la primera década del milenio. Gracias a lograr que esta población saliese de este estado mínimo de ingresos, al igual que TODOS sus pares del sudeste asiático, la calve del modelo empezó por su propia economía y reivindicación de sus nuevas PYMES.
- Complementando lo anterior, la selección de las Empresas competitivas del Estado se hizo por etapas, donde primero se seleccionaron las que tenían grandes escalas de producción con gran número de mano de obra en la década de los 90s y finales de los 80s, continuando con la privatización total o parcial a través de la venta de acciones, luego su entrada en Bolsas nacionales, primero la de HCM y luego la de *Hanoi*, proceso que le dio oxígeno financiero propio y una alternativa aparte de subsanar el tema de la pobreza, desde su propio mercado regional (mercados de *Australia*, *Filipinas*, *Malasia*, la misma R.P.Ch., *Indonesia*, *Singapur*, *Surcorea*, *R.Ch.-Taiwán*).
- Con esta selección de tipo natural o sea por la preferencia del mercado, se aprendió la lección, es decir apoyar, proyectar, financiar desde el Estado Firmas competitivas, con Recurso Humano que ha aprendido de la competencia, con altas escalas de producción y con mercados regionales, internacionales y en algunos casos con productos como el arroz, el café, las prendas de vestir y textiles, globales.
- Al igual que los *Chaebols* Coreanos, *Keiretsus* Japoneses, Multinacionales Chinas,

las Firms Vietnamitas han conformado Corporaciones Generales CG, mega Firms, a manera de Holdings horizontales, con alianzas estratégicas configuradas dentro de los Parques Industriales o con Firms Internacionales con piso en *Hanoi* y/o HCM, con sus propios brazos financieros y algunas de ellas, cotizando en bolsa o con sus propias Firms Bancarias o de seguros.

- Gracias a los mismos ha irrumpido de manera exitosa de sectores de altísimo valor agregado que además le ha permitido al País, especializarse de acuerdo a la posición del parque Industrial donde se esté trabajando. En tal sentido, se tienen productos en subsectores donde los Holdings sea a manera horizontal o vertical están produciendo tangibles e intangibles en asocio con Países del área y algunas multinacionales americanas, Alemanas y Francesas: construcción de bienes raíces, manejo de carga, aviación y aeroespacial, petróleo, gas, ingeniería, vehículos de motor a nivel horizontal. A manera de holdings verticales; gestión de cartera, servicios bancarios, cambio de divisas,

seguros en general, reaseguros, cartera de inversión, Multibanca virtual.

- Como lo ha reconocido la publicación de *Fortune*, la Unidad de Negocios de la famosísima revista *The Economist*, se está ante el *Nuevo Milagro Asiático*.
- El País ha logrado adentrarse en espacios de negociación Multilateral o en Regionalismos comerciales que le han abierto las puertas y garantizado la entrada de sus productos, hacia países con los que no compiten en productos como los textiles, y algunos *commodities* alimentarios, en sociedad de un gran número de habitantes. Entró a la OMC en el año 2007, hace parte del ASEAN, el PECC, del área del *Gran Mekong*, espacio de desarrollo comercial inmejorable, del APEC, con su nuevo mejor aliado E.U., tiene el U.S.-Vietnam o BTA, pertenece al BAO, al FEALAC, al ACD, con Europa mantiene el ASEM, etc.
- Desde la primera década del milenio, gran parte de sus recursos fiscales se están destinando directamente a la mejora de competitividad por la vía de nuevos Parques tecnológicos, puertos en toda su costa y un sistema ultramoderno de telecomunicaciones.

---

## BIBLIOGRAFÍA

---

- Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los refugiados ACNUR. LA SITUACIÓN DE LOS REFUGIADOS EN EL MUNDO CINCUENTA AÑOS DE ACCIÓN HUMANITARIA. ICARIA, Editorial Ausiàs Marc, 16. 3º, 2º, 08010 Barcelona, España.
- Batty, Peter (1990). "Visiones de Guerra. La batalla de Dien Bien Fu". Editor Margaret Harris, Pamplona, IVS (Internacional Video Sistemas), D.L.
- Bideleux, Robert & Jeffries, Ian (1998). A History of Eastern Europe: Crisis and Change. Routledge.
- Brocheux Pierre, Hémery Daniel, Jennings Eric T. & Taylor Nora (2011, 1, Junio). "Indochina: an Ambiguous Colonization, 1858-1954 (From Indochina to Vietnam: Revolution and War in a Global Perspective)". Traducido al inglés por Ly Lan Dill-Klein. University of California Press.
- Burchet, W. (1982). "La Guerra de Vietnam". Editorial Ancho Mundo, México.
- Conclusiones de la Conferencia Nacional Intermedia del Partido en Enero de 1994, ratificada en el VIII y IX Congreso del Partido, Hanoi, Vietnam.
- D.K. Forbes (2001). "Socio-economic change and the planning of Hanoi". Built Environment, 27 (2), p.p. 68-85.
- Dalloz, Jacques (1987). La Guerre d'Indochine 1945-1954. Paris, Francia: Seuil.
- General Statistics Office (2005a). Statistical Yearbook 2004. Hanoi: Statistical Publishing House.
- General Statistics Office (2005b). The Real Situation of Enterprises Through the Results of Surveys Conducted in 2002, 2003, 2004. Hanoi: Statistical Publishing House.
- Informe Político del Comité Central al VI Congreso del Partido Comunista de Viet Nam (1986). Hanoi, p. 5
- J. Angel & Hernández R. (2009, 10 Febrero). La Administración de territorios: del protectorado a la administración territorial internacional. Revista Académica de Relaciones Internacionales, No 10, GERIUAM.
- Juergensmeyer, Mark (2006). The Oxford handbook of global religions. Oxford Handbooks: Oxford University Press, p. 116-118.
- Khue, Do Minh (2001). "Urbanization of area's surrounding Sai Dong Industrial part: changes in land and housing types". In Housing and land in Hanoi 2000, (eds.) Trinh Dy, Luan and H. Schenk, p.p. 115-128.
- Kokko, A. & F. Sjöholm (1997). "Small, Medium or Large? Some Scenarios for the Role of the State in the Era of Industrialization and Modernization in Vietnam". Sida, Macroeconomic Report 1997. 6, Stockholm: Sida.
- LA ECONOMIA Y EL PUEBLO JAPONÉS: RESPECTIVAMENTE EL AVE FENIX DE LAS FINANZAS Y DE LA HUMANIDAD DE HOY. Bogoía, Colombia: Revista Nueva Época, Número 37: p.p. 53-66. ISSN: 0124-0013.
- Llacayo, Augusto y Santa María (1889). "Cochinchina y el Tonkin: España y Francia en el Reino de Annam". Imprenta Timoteo. Versión Digital (29 de Octubre del 2007), Universidad de Harvard.
- Masato, Yoshikai (2004). "Ancien Nam Viet inhistorical descriptions". Southeast Asia: a historical encyclopedia, from Angkor Watt o East Timor. Vol. 2, ABC-CLIO, p. 934-935.

- Mekong Project Development Facility MPDF (1998). "Equitization of State Enterprise in Vietnam: Experience to Date". Private Sector Discussions No 3, Hanoi, Vietnam.
- Murray, Geoffrey (1997). Vietnam: Dawn of a New Markey. New York, NY, E.U: St. Martin's Press.
- N. Quang & H.D. Kammeier (2002). "Changes in the political economy of Vietnam and their impacts on the built environment of Hanoi". *Cities*, 19 (6), p.p. 373-388.
- Ojeda, Fernando, A. (2011, Diciembre). *LA ECONOMIA Y EL PUEBLO JAPONÉS: RESPECTIVAMENTE EL AVE FENIX DE LAS FINANZAS Y DE LA HUMANIDAD DE HOY*. Bogotá, Colombia: Revista Nueva Época, Número 37: p.p. 53-66. ISSN: 0124-0013.
- Painter, M. (2003). "The Politics of Economic Restructuring in Vietnam: The case of State-Owned Enterprise Reform". *Contemporary Southeast Asia*, Vol. 25, pp. 26-27.
- Pham Hoang Mai (2002). "Regional economic development and foreign direct investment flows in Vietnam, 1988 – 1998". *Journal of the Asian Pacific Economy*, 7 (2), 182-202.
- Pham, Cuong Duc (2008). "Financial performance of privatized state-owned enterprises (SEOs) in Vietnam". Versión Electrónica. Bib ID 4365755.
- Phan, Thú Lang (1999). *BAO DAI, VI VUA TRIEU NGUYEN CUOI CUNG (Bảo Đại, vị vua triều Nguyễn cuối cùng)*. Nhà xuất bản Công an nhân dân, Original de Universidad de Michigan.
- Que, Tran T. (2000). "Vietnam's Agriculture: The Challenges and Achievements". Institute of Southeast Asian Studies. Singapore: Pasir Panjang.
- Sidel, Mark (2009). *The Constitution of Vietnam A Contextual Analysis*. HART Publishing. Oxford and Portland, Oregon.
- Soler, David (2003, Diciembre). "Ocaso Francés en Indochina". Número 62 de la *Aventura de la Historia*. Madrid, España, Arlanza Ediciones.
- T.G., McGee (1995). *The urban future of Vietnam*. *Third World Planning Review*, 17 (3), p.p. 253-277.
- *The Economist* (2008, 24, Abril). Título de un Reportaje especial en VIETNAM.
- Toperczer, Istvan (2001). *MiG-21 Units of the Vietnam War*. Osprey Publishing Limited.
- Turley, William S. & Selden, Mark (1993, Enero). "Reinventing Vietnamese Socialism: Doi Moi In Comparative Perspective (Economic, Social and Cultural Change in Asia and the Pacific)". Westview Press.
- UNDP and VASS (2006). "Deepening democracy and Increasing Popular Participation in Viet Nam". Policy Dialogue Paper 2006/1, Hanoi, Viet Nam.
- USAID FROM AMERICAN PEOPLE (2.004). *Business Regulation Reform. Competition review of Vietnam telecom sector*. VNCI Policy Paper No 3.
- Van Arkadie, B. and Mallon, R. (2003). *Vietnam: A Transition Tiger?* Canberra, Capítulo XI: Asia Pacific Press.
- Viet Nam Museum of Ethnology, Ha Noi. Riedel, James & Turkley, William (1999, Septiembre). OECD DEVELOPMENT CENTRE. "THE POLITICS AND ECONOMICS OF TRANSITION TO AN

OPEN MARKET ECONOMY IN VIETNAM. Working paper No 152, Research programme on: Major regions and large countries.

- Vietnam Economic Times (2005). "Ill-Gotten Gains?" Agosto, pp. 21-22.
- Vu, A (2005, Abril). Vietnam: the long to equitization. Policy brief No 33. The William Davidson Institute. University of Michigan.
- Vuillemin S. (2004). Role of the State and Growth Sustainability in Vietnam: the Case of the Educational Sector. Paris, Francia: Rapport DIAL.
- William S., Logan (1995). "Heritage planning in post Doi Moi Hanoi: the National and international contributions". Journal of the American Planning Association, 61(3), Summer: p.p. 328-344.
- W.S. Logan. "Hanoi: biography of a city New". Sydney, Australia: South Wales Press.
- World Bank (2003-2009). Vietnam Development Report VDR, Hanoi. (Un reporte de esta naturaleza se publica anualmente).
- World Bank (2005). East Asia Update. Noviembre 2005.
- World Bank (2005<sup>o</sup>). Taking Stock: An Update on Vietnam's Economic Developments and Reforms. Documents prepared for the Consultative Group Meeting for Vietnam in December 2005.
- World Bank (2006). "Accelerating Vietnam's Rural Development: Agriculture Diversification study". Agricultural Diversification in Vietnam, Volume 4 of the World Bank report.
- Wright, David C. (2001). "The History of Chine (Manchu Conquest: 1644-1912)". Greenwood Press: pp. 91-152.
- Wright, Gwendolyn (1991). "Politics of Design in French Colonial Urbanism". London, Inglaterra.
- Yors, David S. (1998). NATO Trasformed: The Alliance's New Roles in International Security. Washington, DC: Institute of Peace Press, pp. 31- 32.

---

## WEBGRAFIA

---



- ACMES. Página Oficial de ACMES. Recuperado de: <http://www.acmecs.org/index.php?id=9>
- All Voices. "History of the Vietnam – IMF". Página Oficial de allvoices. Recuperado de: [www.allvoices.com/contributednews/9878626-history-of-the-vietnam-imef](http://www.allvoices.com/contributednews/9878626-history-of-the-vietnam-imef)
- ANZ. Página Oficial de ANZ. Recuperado de: <http://www.anz.com/vietnam/en/Corporate/First-Time-Investors/>
- APEC. Página Oficial de APEC Recuperado de: [www.apec.org/](http://www.apec.org/)
- ASEMINFOBOARD. Página Oficial de ASEMINFOBOARD. Recuperado de: [www.aseminfoboard.org](http://www.aseminfoboard.org)
- Asia Cooperation Dialogue. Página Oficial de Asia Cooperation Dialogue. Recuperado de: [www.acddialogue.com/about/index.php](http://www.acddialogue.com/about/index.php)
- Asia Trading. HOCHIMINH STOCK EXCHANGE. Página Oficial de asiatrading. Recuperado de: [http://www.marketswiki.com/mwiki/State\\_Securities\\_Commission\\_of\\_Vietnam](http://www.marketswiki.com/mwiki/State_Securities_Commission_of_Vietnam)
- Asia-Middle East Dialogue AMED. Página Oficial de Asia-Middle East Dialogue. Recuperado de: [http://www.mfa.go.th/main/en/world/7/19851-The-Asia-Middle-East-Dialogue-\(AMED\).html#a-med\\_link1](http://www.mfa.go.th/main/en/world/7/19851-The-Asia-Middle-East-Dialogue-(AMED).html#a-med_link1)
- Asian Development Bank. SOE Reform and Corporate Governance Facilitation Program – Project 1: Viet Nam, Soc Rep of. Página Oficial del Asian Development Bank. Recuperado de: <http://pid.adb.org/pid/LoanView.htm?projNo=39538&seqNo=02&typeCd=3>
- ASIAN STUDIES PRESENTS WINDOWS ON ASIA. Vietnam – Geography. Página Oficial de ASIAN STUDIES PRESENTS. Recuperado de: [http://asia.isp.msu.edu/wbwoa/southeast\\_asia/vietnam/geography.htm](http://asia.isp.msu.edu/wbwoa/southeast_asia/vietnam/geography.htm)
- Association of Southeast Asian Nations. Página Oficial de Association of Southeast Asian Nations. Recuperado de: [www.aseansec.org/index2008.html](http://www.aseansec.org/index2008.html)
- Bangkok Post. Vietnam, to reopen Cam Ranh Bay to foreign fleets: PM. Página Oficial de Bangkok Post. Recuperado de: [www.bangkokpost.com/news/asia/204055/vietnam-to-reopen-cam-ranh-bay-to-foreign-fleets-pm](http://www.bangkokpost.com/news/asia/204055/vietnam-to-reopen-cam-ranh-bay-to-foreign-fleets-pm)
- BAOVIET. Baoviet development timelines. Recuperado de: <http://www.baoviet.com.vn/About-Bao-viet/Corporate-history/ArticleDetail/58/>
- Boao Forum for Asia. Página Oficial de Boao Forum. Recuperado de: <http://english.boaoforum.org/gylten/index.jhtml>
- Business in Asia.com. Amata Industrial Estates in Thailandia and Vietnam. Página Oficial de business-in-asia.com. Recuperado de: [www.business-in-asia.com/amata\\_industrial\\_estate.htm](http://www.business-in-asia.com/amata_industrial_estate.htm)
- Caso VIETNAM base de datos de General Statistics Office of Vietnam. Página Oficial. Recuperado de: [www.gso.gov.vn/nada2/](http://www.gso.gov.vn/nada2/)
- CNNMoney Homepage. Página Oficial de CNNMoney. Recuperado de: <http://money.cnn.com/magazines/fortune/>
- Coins and banknotes of Vietnam and French Indochina. Página de Art Hanoi. Recuperado de: <http://art-hanoi.com/collection/>

- Comecom. Recuperado de: [http://www3.nd.edu/~jbergstr/DataEIAs2006/EIA5yData2006\\_files/PDF%20Files/Europe/Comecon%20Document%20\(COMECON,%20CEMA,%20CMEA\).pdf](http://www3.nd.edu/~jbergstr/DataEIAs2006/EIA5yData2006_files/PDF%20Files/Europe/Comecon%20Document%20(COMECON,%20CEMA,%20CMEA).pdf)
- Economist Intelligence Unit (2006, 21, Septiembre). Página Oficial The Economist. Recuperado de: [http://www.eiu.com/site\\_info.asp?info\\_name=eiu\\_2006\\_e\\_readiness\\_rankings](http://www.eiu.com/site_info.asp?info_name=eiu_2006_e_readiness_rankings)
- DANANG HI-TECH PARK DHTP. Página Oficial de DANANG HI-TECH PARK DHTP – A new destination for high technology in Viet Nam. Recuperado de: <http://dhtp.vn/eng/news-events/chitiet/37/danang-hi-tech-park-management-board-welcomed-the-mission-of-korea-institute-for-industrial-economics-and-trade-kiet>
- Diario Portafolio (2013, 30, Julio). *Venezuela continuará con política de expropiaciones*. Recuperado de: <http://www.portafolio.co/internacional/venezuela-continuara-politica-xpropiaciones>
- Dinero.com (2013, 3, Junio). *Las expropiaciones de Chávez*. Recuperado de: <http://www.dinero.com/internacional/articulo/las-expropiaciones-chavez/166216>
- Es.wordpress. Historia de Vietnam. Blog especializado en el tema. Recuperado de: <http://www.vietnamdecouverte.com/histoire/histoire-du-vietnam.html>
- Fondo Monetario Internacional (2003, Diciembre). "IMF Country Report No 03/380". Página Oficial del FMI. Documento en PDF. Recuperado de: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2003/cr03380.pdf>
- Fondo Monetario Internacional (2006, Febrero). "Vietnam: Statistical Appendix". IMF Country Report No 06/52. Página Oficial del Fondo Monetario Internacional en PDF. Recuperado de: [www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2006/cr0652.pdf](http://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2006/cr0652.pdf)
- Fondo Monetario Internacional FMI (2006, Abril). World Economic Outlook: Globalization and Inflation. Recuperado de: <https://www.imf.org/external/pubs/ft/scr/2003/cr03380.pdf>
- Fondo Monetario Internacional FMI. Página Oficial del FMI. Recuperado de: [www.imf.org/external/ns/search.aspx](http://www.imf.org/external/ns/search.aspx)
- FOREIGN AFFAIRS & TRADE, NEW ZELAND MINISTRY. Página Oficial del Ministerio de Negocios y Comercio Exterior de Nueva Zelanda. Recuperado de: [www.mfat.govt.nz/Foreign-Relations/Latin-America/Ofealac.php](http://www.mfat.govt.nz/Foreign-Relations/Latin-America/Ofealac.php)
- General Statistics Office of Vietnam. Página Oficial de la General Statistics Office of Vietnam. Recuperado de: [http://www.anz.com/documents/economics/Vietnam\\_currency\\_update\\_Aug\\_2006.pdf](http://www.anz.com/documents/economics/Vietnam_currency_update_Aug_2006.pdf)
- GENERAL STATISTICS OFFICE OF VIETNAM GSO. Página Oficial de *General Statistics Office* (GSO). Recuperado de: [http://www.gso.gov.vn/default\\_en.aspx?tabid=491](http://www.gso.gov.vn/default_en.aspx?tabid=491)
- Guerra de Vietnam. *Operación Rolling Thunder* (1967). Página Oficial de Guerra de Vietnam. Recuperado de: <http://guerradevietnam.foros.ws/t1092/operacion-rolling-thunder-1967/>
- Hablarvietnam (2014, 25, Enero). *Aumentan llegadas turísticas a Vietnam en enero*. Recuperado de: <http://www.hablarvietnam.com/2014/01/aumentan-llegadas-turisticas-a-vietnam-en-enero/#.UuWg2BDv7IU>
- Hablarvietnam. *Japón, mayor inversor en Vietnam*. Recuperado de: <http://www.hablarvietnam.com/2013/08/japon-mayor-inversor-en-vietnam/>
- HANOI STOCK EXCHANGE. Página Oficial de HANOI STOCK EXCHANGE. Consultado el 26 de Julio del Recuperado de: <http://www.aseanexchanges.org/exchange/HNX>

- HANOI STOCK EXCHANGE. Página Oficial de HANOI STOCK EXCHANGE. Recuperado de: [www.aseanexchanges.org/exchange/HNX](http://www.aseanexchanges.org/exchange/HNX)
- HANOI, VIETNAM. GOVERNMENT AND ECONOMICS. Recuperado de: [www.maclester.edu/courses/geog261/nkahn/gov%20econ.htm](http://www.maclester.edu/courses/geog261/nkahn/gov%20econ.htm)
- Historia del Siglo XX. Texto del Acuerdo de la Conferencia de París sobre la Guerra del Vietnam, 1973. Página Oficial de la historia del siglo XX. Recuperado de: <http://www.historiasiglo20.org/TEXT/vietnam1973.htm>
- HOCHIMINH STOCK EXCHANGE ESTABLISHMENT & DEVELOPMENT. Página Oficial de HOCHIMINH STOCK EXCHANGE. Recuperado de: [www.hsx.vn/hsx\\_en/Modules/Gioithieu/Lichsu.aspx](http://www.hsx.vn/hsx_en/Modules/Gioithieu/Lichsu.aspx)
- IMPERIAL NGUYEN DYNASTY OF VIETNAM OFFICIAL ENGLISH LANGUAGE WEBSITE. History of the Nguyen dynasty of Vietnam – a genealogical account. Página Oficial de la Dinastía Imperial de Nguyen del Vietnam. Recuperado de: <http://orderofthedragon.homestead.com/nguyen.html>
- Index mundi. *Vietnam Expectativa de vida al nacer*. Página Oficial de Index Mundi. Recuperado de: [http://www.indexmundi.com/es/vietnam/expectativa\\_de\\_vida\\_al\\_nacer.html](http://www.indexmundi.com/es/vietnam/expectativa_de_vida_al_nacer.html)
- Industrial Parks and Economic Development Zones in North Vietnam. Business in Asia.com. Recuperado de: [http://www.business-in-asia.com/vn\\_ip\\_north.htm](http://www.business-in-asia.com/vn_ip_north.htm)
- INSTITUT DE RECHERCHE POUR LE DEVELOPPEMENT (2010, Octubre). Vietnam: un milagro asiático? Documento traducido por Liliana Lalonde del IRD Perú, del texto original de Gaëlle Courcoux. Página Oficial del INSTITUT DE RECHERCHE POUR LE DEVELOPPEMENT. Recuperado de: <http://es.ird.fr/la-mediateca/fichas-cientificas/359-vietnam-un-milagro-asiatico>
- International Monetary Fund IMF (1998, Abril). “Viet Nam: Selected Issues and Statistical Annex”. IMF Staff Country Report No. 98/30. Documento en PDF Recuperado de: <http://books.google.com.co/books?id=aqDPn91JNH4C&pg=PA385&lpg=PA385&dq=www.imf.org/external/pubs/ft/scr/1998/cr9830.pdf&source=bl&ots=MthEcul5K&sig=FBBGqcHALQjVhRyfWif25qJQBeg&hl=es-419&sa=X&ei=Lr10VI6sJJCzyATZn4HIDQ&ved=0CCIQ6AEwAQ#v=onepage&q=www.imf.org%2Fexternal%2Fpubs%2Fft%2Fscr%2F1998%2Fcr9830.pdf&f=false>
- IZ Vietnam. Página Oficial de IZ Vietnam. Recuperado de: <http://industrialzone.vn/#>
- JAVA INDONESIA. Página de la Isla de Java. Recuperado de: [www.javaindonesia.org/tag/java-indonesia-history/](http://www.javaindonesia.org/tag/java-indonesia-history/)
- Kaohsiung City Government. Página Oficial del Gobierno de Kaohsiung. Recuperado de: [www.kcg.gov.tw/EN/Index.aspx](http://www.kcg.gov.tw/EN/Index.aspx)
- George F. (1947, Julio). *The Sources of Soviet Conduct*. Página Oficial de FOREIGN AFFAIRS. Recuperado de: <http://www.foreignaffairs.com/articles/23331/x/the-sources-of-soviet-conduct>
- LINH TRUNG EPZ. Página Oficial de la EPZ. Recuperado de: [www.linhtrungepz.com/english/loaddata.php?page=home](http://www.linhtrungepz.com/english/loaddata.php?page=home)
- Monthéard, Xavier (2010, 30, Noviembre). Hanoi Vientiane le retour des rois. Página del diario Le Monde Diplomatique. Recuperado de: <http://blog.mondediplo.net/2010-11-30-Hanoi-Vientiane-leretour-des-rois>
- Naciones Unidas. Página Oficial de Naciones Unidas. Recuperado de: [www.un.org/en/PACIFIC-ECONOMIC-COOPERATION-COUNCIL](http://www.un.org/en/PACIFIC-ECONOMIC-COOPERATION-COUNCIL). Página Oficial de PECC. Recuperado de: [www.pecc.org/](http://www.pecc.org/)

- NATIONAL CENTER FOR SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES OF VIETNAM NCSSH (2001). Página Oficial de NATIONAL CENTER FOR SOCIAL SCIENCES AND HUMANITIES OF VIETNAM. Recuperado de: <http://www.jpvn.org/viet-or/NCSSH.html>
- Carlier, A & S. Tran (2004). World Bank. Private sector and land: availability, affordability and administration. World Bank Paper No 30224. Recuperado de: [http://www.chs.ubc.ca/lprv/partners\\_NCSSH.html](http://www.chs.ubc.ca/lprv/partners_NCSSH.html)
- National Determinants of FDI in Vietnam. Página Oficial de international experts connect and expand. Recuperado de: <http://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2013/204760.htm>
- Pricewater House Coopers in Vietnam (2008, Mayo). A GUIDE FOR BUSINESS AND INVESTMENT. Página de Pricewater House Coopers in Vietnam. Recuperado de: [www.pwc.com/vn/en/index.jhtml](http://www.pwc.com/vn/en/index.jhtml)
- Pricewaterhouse: Hanoi, HCMC to lead world GDP grow. Página Oficial de vietnews. DYNASTY INVESTMENTS. Vietnam News. Pricewaterhouse: Hanoi, HCMC to lead world GDP growth
- Settini, Christina (2010, 9, Enero). Asia's 200 Best Under A Billion. Forbes. Página Oficial de FORBES. Recuperado de: <http://www.forbes.com/2010/09/01/bub-200-intro-asia-under-billion-10-small-companies.html>
- Siegelbaum, Lewis. 1985: Perestroika and Glásnot. Seventeen Moments in Soviet History. Website de soviet history. Recuperado de: <http://www.soviethistory.org/index.php?page=subject&SubjectID=1985perestroika&Year=1985>
- Texto del Acuerdo de la Conferencia de París sobre la Guerra del Vietnam, 1973. Página Oficial de la historia del siglo XX. Recuperado de: [www.historiasiglo20.org/TEXT/vietnam1973.htm](http://www.historiasiglo20.org/TEXT/vietnam1973.htm)
- THANH CONG GROUP. Página Oficial de THANH CONG GROUP. Recuperado de: <http://tcm.shareinvestorthailand.com/AboutUs/Business.aspx>
- THANHNHIEN NEWS.COM (2014, 02, Enero). Vietnam stock Market sees record-high cancellations. Recuperado de: <http://www.thanhniennews.com/2010/pages/20140102-vietnam-stock-market-sees-record-high-listing-cancellations-2013.aspx>
- The Canadian Trade Commissions Service. An Investment Guide to Vietnam. Página Oficial de The Canadian Trade Commissions Service. Recuperado de: <http://www.tradecommissioner.gc.ca/eng/document.jsp?did=91398&cid=539&oid=595>
- THE NATIONAL ASSEMBLY OF THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM. Página Oficial de la NATIONAL ASSEMBLY OF THE SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM. Recuperado de: <http://www.state.gov/e/eb/rls/othr/ics/2013/204760.htm>
- The Perfect City Industrial Estates Becoming Communities. Página Oficial de AMATA. Recuperado de: [http://www.marketswiki.com/mwiki/State\\_Securities\\_Commission\\_of\\_Vietnam](http://www.marketswiki.com/mwiki/State_Securities_Commission_of_Vietnam)
- Vietnam - GOVERNMENT. Website de MONGABAY.COM. Recuperado de: [www.mongabay.com/reference/country\\_studies/vietnam/GOVERNMENT.html](http://www.mongabay.com/reference/country_studies/vietnam/GOVERNMENT.html)
- VIETNAM BRIEFING. Página Oficial de VIETNAM BRIEFING. Recuperado de: [www.vietnam-briefing.com/](http://www.vietnam-briefing.com/)
- VIETNAM BUSINESS FORUM. Huy, Hoang. Página Oficial de VIETNAM BUSINESS FORUM. Recuperado de: [http://vccinews.com/news\\_detail.asp?news\\_id=26451](http://vccinews.com/news_detail.asp?news_id=26451)

- Vietnam Development Information Center. Página Oficial de Vietnam Development Information. Recuperado de: [www.vdic.org.vn/en/about-us/partners](http://www.vdic.org.vn/en/about-us/partners)
- VIETNAM HISTORY. Website de Vietnam history. Marine Control Inspection Group. Vietnam's Garment And Textile Industry: Abundance Of Opportunities!. Recuperado de:
- VIETNAM TRADE COUNCIL. US-VIETNAM BILATERAL TRADE AGREEMENT. Página Oficial US VIETNAM. Recuperado de: [www.usvtc.org/trade/bta/](http://www.usvtc.org/trade/bta/)
- Vietnam Trade Fair. Página Oficial de Vietnam Trade Fair. Recuperado de: [www.vietnamtradefair.com/en/kt\\_kcn.htm](http://www.vietnamtradefair.com/en/kt_kcn.htm)
- Vietnam's Garment And Textile Industry. Página Oficial de Aim control Group. Recuperado de: <http://www.aimcontrolgroup.com/eg/s/136/0/vietnam-garment-&-textileindustry:-abundance-of-opportunities!.htm>
- VIETNAMPLUS. TLCs pavimentan camino de exportaciones textiles. Página Oficial de vietnamplus. Recuperado de: <http://es.vietnamplus.vn/Home/TLCs-pavimentan-camino-de-exportacionestextiles/20127/15459.vnplus>
- VINAMILK. Website Oficial de VINAMILK. Recuperado de: [www.vinamil.com.vn](http://www.vinamil.com.vn)
- World Wildlife. NATURAL TREASURES DISCOVERED IN THE GREATER MEKONG. Página Oficial de World Wildlife. Recuperado de: [www.worldwildlife.org/who/media/press/2008/WWF-Presitem10990.html](http://www.worldwildlife.org/who/media/press/2008/WWF-Presitem10990.html)