

Curso en

ENFOQUE APLICADO DE LA
GESTIÓN DEL PORTAFOLIO Y LA PMO
PARA LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL
DE PROYECTOS

Curso en

ENFOQUE APLICADO DE LA GESTIÓN DEL PORTAFOLIO Y LA PMO PARA LA GESTIÓN ORGANIZACIONAL DE PROYECTOS

El curso se basa en los estándares de OPM – Organization Project Management (OPM) y el estándar de Gestión de Portafolio, brindando al estudiante competencias estratégicas y técnicas según el triángulo del talento de PMI®.

Información general



Duración
48 horas



Horario
Viernes de 6:00 a 10:00 p.m. y
Sábados de 7:00 a.m. a 1:00 p.m.



Metodología y sedes
Presencial
Sede Bogotá

Justificación

Las empresas cumplen sus objetivos organizacionales a través de Portafolios de Programas y Proyectos, cada vez se hace más necesario, contar con personas con competencias en estos temas, que habiliten en la organización, metodologías, procesos y procedimientos sencillos y fáciles de implementar para la planeación, seguimiento, monitoreo y control en el logro de sus metas organizacionales.

El curso se basa en los estándares de OPM – Organization Project Management (OPM) y el estándar de Gestión de Portafolio, brindando al estudiante competencias estratégicas y técnicas según el triángulo del talento de PMI®.

Perfiles de ingreso

Directores de áreas de proyectos, directores de programas, directores de portafolios, gerentes de empresas, gerentes de proyectos, directores de calidad en procesos, directores encargados del cumplimiento de la estrategia organizacional con conocimiento en gestión de proyectos según PMI®.

Propósitos de formación

El curso tiene como propósito, brindar herramientas que podrá implementar desde el primer día en su organización para alinear las metas organizacionales con la selección correcta de proyectos, gestionados correctamente para el logro de las mismas con enfoque estratégico.

El curso se desarrolla entre teoría y taller, brindando herramientas fundamentales para la Gestión del Portafolio y la implementación de una PMO Corporativa para el logro de los objetivos organizacionales.

Competencias a desarrollar

- Al finalizar el curso el participante habrá desarrollado la capacidad de:
- Comprender los conceptos de estrategia organizacional, y la alineación con portafolio, programas y proyectos para el logro de los objetivos estratégicos.
 - Comprender el marco de referencia OPM (PMI®).
 - Comprender del marco de la gestión del portafolio y desarrollo de capacidades para identificar roles y responsabilidades de dicha gestión dentro de la organización.
 - Comprender la gestión estratégica del portafolio y conocimiento de herramientas para evaluar y seleccionar los componentes.
 - Comprender los principales aspectos para definir los indicadores de gestión del portafolio.
 - Comprender las técnicas del valor.
 - Comprender la gestión de riesgos en portafolio y la manera de aplicarlo.
 - Entendimiento de las funciones de una PMO que soporte la gestión organizacional de proyectos de acuerdo al nivel de madurez en gestión de proyectos de la organización.

Plan de estudios

01

El Estándar OPM

Introducción

- Contexto.
- Valor del negocio.
- Estrategia organizacional.
- Las organizaciones y los portafolios, programas y proyectos.

Marco de referencia

- Metodología.
- Gestión del conocimiento.
- Gestión del talento.
- Gobernanza.

03

La PMO como Soporte a la Gestión Organizacional de Proyectos

- Definición y funciones de una PMO.
- Tipos de PMO.
- Recomendación de tipos de PMO de acuerdo al nivel de madurez y de acuerdo a la estructura organizacional Diagnóstico organizacional en gestión de proyectos.
- Principales servicios de la PMO: Metodologías, Gestión del Talento, Gobernanza, Gestión del conocimiento.
- Definición del mapa de ruta para la implementación.

02

La Gestión del Portafolio

- El ciclo de vida de la gestión del portafolio
 - Inicio, planeación, ejecución, optimización, monitoreo y control.
 - PMIS.
 - Gobernanza del portafolio en el ciclo de vida.
 - Roles y responsabilidades en la gestión del portafolio.
 - Gobernanza.
- Gestión estratégica del portafolio
 - Desarrollo del plan estratégico del portafolio (objetivos, visión, misión, apetito al riesgo).
 - El acta de inicio del portafolio.
 - Definir los componentes del portafolio (evaluar y seleccionar).
 - Optimizar el portafolio.
 - Autorizar el portafolio.
 - Definir el roadmap del portafolio.
 - Plan estratégico de manejo del cambio.
- Gobierno de portafolio
 - Concepto de gobierno de portafolio.
 - Roles en el gobierno del portafolio.
- Gestión de la capacidad y reportes
 - Concepto de gestión de la capacidad.
 - Planeación de la capacidad.
- Gestión del compromiso de los interesados y comunicación
 - Análisis de stakeholder.
 - Planeación de generar compromiso de los stakeholder.
 - Gestión de comunicaciones en el portafolio.
- Gestión del Valor
 - Guías y principios.
 - Componentes del valor.
 - Negociación del valor esperado.
 - Maximizar el valor.
 - Realizar el valor.
 - Medir el valor.
- Gestión de riesgos del portafolio
 - Planear.
 - Identificar.
 - Evaluar.
 - Generar planes de respuesta.

Los Conferencistas

- Sofía López Ruiz



Requisitos para ingreso

- Formulario de inscripción diligenciado y con firma.
- 2 fotografías tipo documento 3x4 fondo blanco.*
- Fotocopia de la cédula de ciudadanía ampliada al 150% o equivalente según el país de origen del estudiante, pasaporte y visa.

* Las fotografías deben ser en alta resolución, no tener más de 6 meses de antigüedad, centrada y enfocada, la cara debe aparecer mirando directamente a la cámara, no de perfil ni mirando por encima del hombro, y no debe haber sombras sobre la cara ni sobre el fondo. No se aceptarán fotos con gafas de fantasía ni con reflejos en los cristales, ni con sombrero, gorro, pañuelo o visera. En caso de traer la documentación por medio físico, se debe tener en cuenta que las fotografías deben ser impresas en papel de calidad fotográfica (no papel común).

Descuentos y Entidades FINANCIERAS

Para mayor información sobre los **DESCUENTOS** que ofrece la Universidad a sus aspirantes y egresados:
http://www.unipiloto.edu.co/descargas/DESCUENTOS_EC.pdf

Aplican convenios con **ENTIDADES FINANCIERAS** vigentes. para mayor información:
http://www.unipiloto.edu.co/descargas/ENTIDADES-FINANCIERAS_2019.pdf

La información estará sujeta a cambios según disposiciones de cada entidad.

Contáctenos

Posgrados y Educación Continuada
Universidad Piloto de Colombia
postgrados@unipiloto.edu.co
www.unipiloto.edu.co

PBX: 232 4122 Ext. 609
Calle 45 A No. 9 - 17
Bogotá - Colombia.

"La Universidad se reserva el derecho de apertura o aplazamiento de los programas en caso de no contar con el número mínimo de inscritos. El grupo docente estará sujeto a cambios según disponibilidad de su agenda al igual que el cronograma y horarios de actividades académicas"

Nota: Certificado NTC-ISO 9001:2008 para el diseño y prestación de servicios académicos de educación continuada bajo la metodología presencial.

VIGILADA MINEDUCACIÓN

Institución de educación superior sujeta a la inspección y vigilancia del Ministerio de Educación Nacional de Colombia. Reconocimiento de personería jurídica como institución de educación superior con Resolución No. 3681 del 27 de noviembre de 1962 del Ministerio de Educación Nacional de Colombia. Código institución: 1815.

Vigencia desde 2020